TAGUS VALLEY

PARQUE DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA

Relatório de Atividades e Contas

2025

. ÍNDICE

00. ENQUADRAMENTO

01. VISÃO DE FUTURO, MISSÃO INSTITUCIONAL E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

02. ESTRUTURA ORGANIZATIVA

03. PLANO DE ATIVIDADES
03.01. UNIDADE DE SUPORTE ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO
03.02. UNIDADE DE PRODUÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO AGROALIMENTAR
03.03. UNIDADE DE PRODUÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO EM TECNOLOGIAS E PROCESSOS INDUSTRIAIS
03.04. UNIDADE DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL E DE PROMOÇÃO DO EMPREENDEDORISMO
03.05. UNIDADE DE PROMOÇÃO DAS COMPETÊNCIAS CIENTÍFICAS E TECNOLÓGICAS
03.06. GABINETE DE GESTÃO DO CONHECIMENTO E OPORTUNIDADES DE FINANCIAMENTO
03.07. SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA DA QUALIDADE E INOVAÇÃO

04. RELATÓRIO DE CONTAS ANUAIS

05. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – ANEXO

06. DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

00. ENQUADRAMENTO

O ano de 2025 marcou um período de forte afirmação estratégica da TAGUSVALLEY enquanto Parque de Ciência e Tecnologia ao serviço do desenvolvimento regional, da inovação empresarial e da qualificação do ecossistema do Médio Tejo e da Região Centro. Ao longo do ano, a Associação aprofundou parcerias, reforçou a sua presença em redes nacionais e europeias, dinamizou projetos estruturantes e consolidou a sua capacidade de intervenção nos domínios científico-tecnológicos, alimentares, industriais e de empreendedorismo.

Logo no início do ano, a equipa técnica reuniu para alinhar o Plano de Atividades e os objetivos estratégicos, num momento que simbolizou o compromisso coletivo com a missão da instituição: *"a TAGUSVALLEY reuniu a sua equipa técnica para partilhar o Plano de Atividades aprovado e os seus objetivos de 2025"* (doc.). Este alinhamento interno foi essencial para um ano marcado por crescimento, internacionalização e reforço da cooperação territorial.

A atividade desenvolvida em 2025 evidencia a diversidade e profundidade das áreas de atuação da TAGUSVALLEY. No plano regional, destacou-se o envolvimento contínuo no CR INOVE e na estratégia de inovação do Médio Tejo, incluindo o trabalho de mapeamento do potencial energético do território: *"com a primeira apresentação do trabalho em curso pelo IPT para mapeamento do potencial de energias renováveis do território"* (doc.). A Associação reforçou igualmente o seu papel em iniciativas de dinamização económica, como o Fórum de Empresas de Tomar, o Bairro Comercial Digital de Abrantes e o Encontro Ibérico do Azeite.

No plano nacional e europeu, 2025 foi um ano de consolidação de redes e reconhecimento institucional. A aprovação da TAGUSVALLEY como delivery partner do EIT FOOD representou um marco relevante, abrindo novas oportunidades de colaboração científica e empresarial: *"a TAGUSVALLEY apresentou a sua candidatura como delivery partner do EIT FOOD, tendo a mesma sido aprovada"* (doc.). A participação ativa em redes como a TECPARQUES, a APPE, a European Business Network e a EU Agri-Food Biotech Alliance reforçou a projeção internacional do Parque e a sua integração em agendas estratégicas de inovação.

O ano ficou igualmente marcado por um conjunto expressivo de projetos submetidos, aprovados ou em execução, num total de 35 iniciativas que representam cerca de 5,6 milhões de euros de investimento, com 4,8 milhões de euros de apoio comunitário. Entre os destaques, sublinha-se a aprovação do *if_then_GREEN* no âmbito dos Vales Incubadoras e a extensão do projeto NOVEL no VIIAFOOD, onde *"o serviço EXTRACTUM techhub apresentado foi o único novo PPS de toda a agenda mobilizadora aprovado"* (doc.), reforçando o papel da TAGUSVALLEY no setor agroalimentar e biotecnológico.

A aposta em infraestruturas tecnológicas foi outro eixo central, com a preparação de investimentos estratégicos enquadrados nas plataformas europeias STEP, visando energias limpas, biotecnologia e expansão da capacidade de incubação: *"um investimento que se estima rondar os 4,5M€, para expandir a capacidade de incubação e reforço da capacidade tecnológica"*.

No domínio da educação, ciência e talento, a TAGUSVALLEY dinamizou iniciativas de grande impacto, como o concurso de robótica do Médio Tejo, o programa T_CODE, ações de sensibilização STEM e o envolvimento direto com escolas e associações locais. Estas atividades reforçam a missão de aproximar a tecnologia e o empreendedorismo das novas gerações.

Por fim, 2025 foi também um ano de forte abertura à comunidade, com a realização do OPENDAY'25, que integrou eventos de robótica, inovação alimentar, cibe segurança e empreendedorismo, consolidando o Parque como espaço de encontro, aprendizagem e criação de valor.

Este relatório reflete, assim, um ano de intensa atividade, crescimento institucional e impacto territorial em 2025. A TAGUSVALLEY reafirma o seu compromisso com a inovação, o desenvolvimento sustentável e a criação de oportunidades para empresas, empreendedores, instituições científicas e comunidades locais, contribuindo para um território mais competitivo, resiliente e preparado para os desafios do futuro, procurando igualmente a sua própria sustentabilidade financeira, como se demonstra nas demonstrações financeiras com resultados bastante relevantes no crescimento das receitas por via das prestações de serviços e novos projetos cofinanciados.

01. VISÃO DE FUTURO, MISSÃO INSTITUCIONAL E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A atividade da Associação ao longo de 2025 procurou materializar a estratégia de desenvolvimento proposta para a TAGUSVALLEY nomeadamente orientada para concretizar a sua Visão de Futuro e Missão Institucional, como se dá conta no presente relatório que se estrutura em torno das suas unidades orgânicas e Objetivos Estratégicos. Que de seguida se dá evidencia:

VISÃO DE FUTURO

Afirmar o TAGUSVALLEY como um ecossistema de referência a nível regional e nacional nos domínios da valorização económica e social do conhecimento e da promoção do empreendedorismo qualificado.

A visão de futuro que assumimos, incorpora quatro grandes desígnios mobilizadores que, a todo o momento, devem orientar de forma transversal, todas as atividades a desenvolver sendo absolutamente central que sejam assumidos por toda a estrutura organizativa.

1. Afirmar o TAGUSVALLEY enquanto ecossistema de atores inspirado no conhecido modelo de hélice quádrupla - [Universidade] + [Empresas] + [Governo] + [Sociedade].

2. Afirmar o TAGUSVALLEY enquanto infraestrutura que foca a sua proposta de valor nos domínios da valorização económica e social do conhecimento e da promoção do empreendedorismo qualificado

3. Afirmar o TAGUSVALLEY, enquanto infraestrutura estratégica do concelho de Abrantes - assegurando uma estreita articulação e cooperação com o Município de Abrantes, principal subscritor do Fundo Social da Associação e detentor de ativos estratégicos essenciais para a sua atividade – mas também enquanto infraestrutura estratégica da região, assegurando uma estreita articulação e cooperação com a NERSANT, com o Instituto Politécnico de Tomar, com o Instituto Politécnico de Santarém e com a CIM Médio tejo e, por via da nova região em formação, com as CIM's do Oeste e da Lezíria do tejo.

4. Afirmar o TAGUSVALLEY no contexto nacional, sem prejuízo de estar fisicamente sedeado na região do Oeste e Vale do Tejo e encontrar aí o seu território natural de intervenção e produção de efeitos.

MISSÃO INSTITUCIONAL

Executar o mandato global de promoção e dinamização do TAGUSVALLEY consagrado nos seus Estatutos, assumindo um papel ativo na mobilização dos recursos e competências dos seus Associados e complementando a sua intervenção sempre que tal se justifique e seja portador de valor acrescentado.

A missão institucional confiada à Associação TAGUSVALLEY, orienta-se a partir de quatro vetores de atuação:

1. A Associação TAGUSVALLEY fundamenta a sua existência no projeto de criação e desenvolvimento do parque e no reconhecimento expresso dos seus Associados do valor acrescentado que a sua constituição e atividade é suscetível de proporcionar;
2. A Associação TAGUSVALLEY é a entidade a quem está atribuída a responsabilidade global de promoção e dinamização do parque, cabendo-lhe executar esse mandato global nos termos consagrados nos seus Estatutos;
3. A Associação TAGUSVALLEY deve assumir um papel ativo na mobilização dos recursos e competências dos seus Associados, procurando explorar e tirar pleno partido do potencial de complementaridades e sinergias que a sua diversidade propicia;
4. A Associação TAGUSVALLEY deve centrar a sua atividade operacional em domínios que complementem a intervenção dos seus Associados (e de outras entidades parceiras), subordinando-a a critérios de necessidade/ oportunidade e geração de valor acrescentado.

Em face da nova realidade no que respeita à gestão do território por via da criação da nova região Oeste e Vale do Tejo, cria-se que 2025 fosse também o ano em que se lançassem definitivamente as bases tendo em vista o alargamento da base de associados, nomeadamente com a integração das cim's que integram esta nova região, bem como, e atendendo à importância estratégica conferida ao setor das energias renováveis, com a integração de players específicos desta área.

Tendo presente a Visão de Futuro ambicionada e a Missão Institucional fixada para a Associação, definiram-se os Objetivos Estratégicos norteadores da atuação do TAGUSVALLEY - Parque de Ciência e Tecnologia, no horizonte temporal de 2030:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. ACELERAR PROCESSOS DE VALORIZAÇÃO ECONÓMICA DO CONHECIMENTO

Afirmar o papel e contributo efetivo do TAGUSVALLEY enquanto agente vocacionado para promover a transferência de conhecimento e tecnologia disponível nos centros de saber de perfil mais académico para o tecido empresarial, designadamente nos domínios de especialização em que tem vindo a desenvolver a sua atividade, i.e., no domínio agroalimentar e no domínio das tecnologias e processos industriais.

Com o presente concurso para atribuição de reserva de capacidade de injeção na Rede Elétrica de Serviço Público de eletricidade produzida exclusivamente a partir de fonte(s) de energia renovável em centro electroprodutor com ou sem armazenamento integrado no Pego, surge também a oportunidade de materializar a opção estratégica dedicada ao setor da energia, com a possibilidade de criar um centro de competências dedicado ao Uso inteligente da Energia em parceria com entidade concecionária selecionada.

Defende-se, para este efeito, que seja reforçada a autonomia e capacidade interna para definir Agendas de Investigação e Inovação [I&I] próprias e ganhar peso entre pares (Associados e não Associados), privilegiando o desenvolvimento com base em financiamento público (nacional e internacional) de atividades de investigação aplicada e de desenvolvimento experimental orientadas para responder às necessidades e aos desafios do tecido empresarial, assim como de disseminação e apoio à valorização económica dos resultados de investigação junto dos agentes económicos que operam nos domínios de especialização visados.

Em termos de prestação de serviços diretos ao tecido empresarial, defende-se uma maior seletividade na captação de potenciais clientes, privilegiando empresas e/ou projetos com dimensão crítica ou interesse estratégico.

2. ALAVANCAR NOVAS DINÂMICAS DE EMPREENDEDORISMO QUALIFICADO

Procura afirmar o papel e contributo efetivo do TAGUSVALLEY enquanto agente vocacionado para enquadrar, acolher e apoiar tecnicamente o desenvolvimento de ideias de negócio e iniciativas empresariais baseadas na inovação e no conhecimento, assim como para difundir valores e competências que contribuam para o reforço da capacidade de empreendedorismo.

Defende-se, para este efeito, que a Associação reforce a sua capacidade de deteção, captação e prestação de apoio técnico a agentes portadores de iniciativa empresarial qualificada (por concretizar ou já concretizada), tirando partido das condições de acolhimento empresarial existentes e projetadas no Parque de Ciência e Tecnologia. Paralelamente, defende-se que seja mantida/ reforçada a participação em redes regionais, nacionais e internacionais de promoção e apoio ao empreendedorismo e a dinâmica de captação e/ou organização local de eventos e sessões de capacitação neste domínio, privilegiando os programas já aprovados

em candidaturas em curso na Associação e aqueles previstos no âmbito do Contrato Programa que se defina anualmente com a Câmara Municipal de Abrantes.

3. AMPLIAR OS NÍVEIS DE LITERACIA CIENTÍFICA E DIGITAL E DE COMPETÊNCIA TECNOLÓGICA DA POPULAÇÃO E EMPRESAS

Procurando afirmar o papel e contributo efetivo do TAGUSVALLEY enquanto agente vocacionado para a promoção da cultura científica, da literacia digital e das competências tecnológicas junto da população em geral e/ou de públicos-alvo específicos.

Defende-se, para este efeito, que a Associação reforce a sua capacidade de estruturação e implementação de programas, projetos e ações nos domínios da promoção da cultura científica, da literacia digital e da aquisição de competências tecnológicas (com destaque para as competências digitais).

Privilegiando o estabelecimento de relações diretas com agentes que apresentem capacidade de angariação de procura e/ou de financiamento para este tipo de atividades (Municípios, Juntas de Freguesia, Escolas/Agrupamentos de Escolas, Instituições de Ensino Superior, Instituições Particulares de Solidariedade Social, Instituto de Emprego e Formação Profissional, empresas de média-grande dimensão, etc.)

02. ESTRUTURA ORGANIZATIVA

Tal como previsto no plano de atividades da Associação para o ano de 2025, ao nível das suas unidades de negócio, durante o ano não se registaram alterações pelo que se mantêm as seguintes estruturas funcionais:

UNIDADES DE NEGÓCIO

- FOOD FAB LAB - Unidade de Produção e Transferência de Conhecimento Agroalimentar
- INDUS-try LAB - Unidade de Produção e Transferência de Conhecimento em Tecnologias e Processos Industriais
- INOV.POINT - Unidade de Acolhimento Empresarial e Promoção do Empreendedorismo
- CODE - Unidade de Promoção da Cultura Científica e Tecnológica

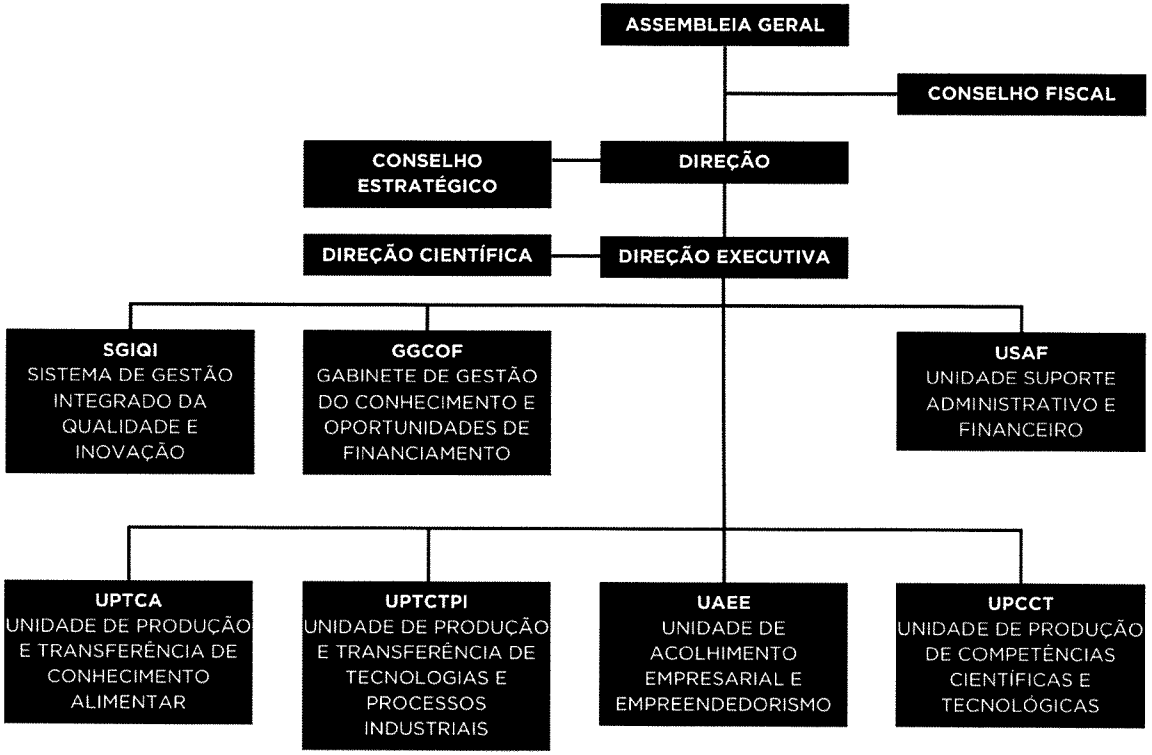
Já no final do ano, a preparar o plano de atividades de 2026, decidiu-se rever as designações das unidades de investigação aplicada da TAGUSVALLEY, alterando as suas designações para uma fórmula mais expressiva do mercado em que atuam, no caso o FOOD FAB LAB para o INOV.LINEA e o INDUS-try LAB para o LINE.ipt.

Ao nível das Unidades transversais de suporte à atividade geral da Associação, nomeadamente no caso da USAF da Unidade de Suporte Administrativo e Financeiro - com funções de apoio transversal a toda a organização nas áreas da gestão financeira e administrativa, onde também se inclui a gestão da Comunicação interna e externa da Associação registamos a mudança na sua coordenação e o reforço das competências na área da comunicação. Também no que se refere ao Gabinete de Gestão do Conhecimento e Oportunidades de Financiamento durante o ano de 2025 a unidade passou a contar com um novo técnico superior, o que vai permitir criar uma equipa técnica dedicada à missão de prestar serviços transversais de suporte designadamente nos domínios da Gestão do Conhecimento e das Oportunidades de Financiamento.

Por via da aposta na certificação dos seus processos de gestão, a TAGUSVALLEY criou uma unidade virtual dedicada ao seu sistema de gestão integrada da qualidade e da inovação (SGI_QI), a qual tem uma equipa composta por dois colaboradores de outras unidades.

Modelo organizativo da Associação TAGUSVALLEY

Assim, durante o ano de 2025 a estrutura orgânica da Associação teve o seguinte a composição:



Fundo Patrimonial Associativo

No ano de 2025 voltaram a não se registar movimentos no fundo associativo da TAGUSVALLEY, mantendo-se assim a seguinte distribuição:

TAGUSVALLEY – distribuição de capitais 31.12.2025

Associado	UP	%	Realizado	Aprovado
Câmara Municipal de Abrantes	484	94,2%	2 420 000 €	
NERSANT – Associação Empresarial	1	0,2%	5 000 €	
Instituto Politécnico de Tomar	9	1,8%	45 000 €	
Tejo Energia	7	1,4%	35 000 €	
Instituto Politécnico de Santarém	1	0,2%	5 000 €	
Por subscrever	12			60 000 €
TOTAL	514	100%	2 510 000 €	2 570 000 €

Órgãos sociais da Associação

Na sequência do ato eleitoral dos órgãos sociais da Associação para o triénio de 2023 – 2026, eleitos em 2 de outubro de 2023 e com tomada de posse a 18 de dezembro de 2023, os mesmos em 31 de dezembro de 2025 mantiveram-se, registando-se uma mudança na assembleia geral.

Assembleia Geral

Presidente
NERSANT – Associação Empresarial da Região de Santarém: Filipe Marques

Vice-presidente
Instituto Politécnico de Santarém: João Samartinho

Secretário
IP Tomar - Instituto Politécnico de Tomar: Olinda Sequeira

Conselho Fiscal

Membro
TEJO ENERGIA, SA: Dulce Franco

Membro
Instituto Politécnico de Tomar: José Farinha

Membro
Camara Municipal de Abrantes: João Carlos Gomes

Direção

Presidente da Direção
Camara Municipal de Abrantes: Manuel Jorge Valamatos

Em situação de necessidade de substituição por motivo de falta ou impedimento, o Município de Abrantes designa como suplente a Chefe da Divisão do Desenvolvimento Económico, atualmente Sónia Alves.

Vice-presidente da Direção
NERSANT – Associação Empresarial: Domingos da Silva Chambel

Em situação de necessidade de substituição por motivo de falta ou impedimento, o NERSANT designou como suplente o atualmente Presidente da NERSANT, Rui Miguel Serrano.

Vogal da Direção
Instituto Politécnico de Tomar: João Freitas Coroado

Em situação de necessidade de substituição por motivo de falta ou impedimento, o Instituto Politécnico de Tomar designa como suplente a Diretora da Escola Superior de Tecnologia de Abrantes, atualmente Olinda dos Santos Sequeira.

Recursos Humanos

No final do ano de 2025, a equipa técnica da Associação era constituída por um total de 30 elementos, registando-se um acréscimo significativo, em comparação com o ano de 2024.

O quadro abaixo evidencia a distribuição dos RH por Unidade Orgânica:

Unidade	USAF	DE	INOV.POINT	INOV.LINEA	LINE.IPT	INOV.CODE	GGCOF	TOTAL
Feminino	5	0	1	3	0	8	1	18
Masculino	0	1	1	3	1	5	1	12
Total	5	1	2	6	1	13	2	30

No que concerne à qualificação dos RH, a distribuição é a seguinte:

Unidade	USAF	DE	INOV.POINT	INOV.LINEA	LINE.IPT	INOV.CODE	GGCOF	TOTAL
Ensino básico	1							1
Ensino secundário						2		2
Bacharelato						1		1
Licenciatura	2	1	2	0	0	9	2	16
Mestrado	2			5	1	1		9
Doutoramento				1	0	0		1
Total	5	1	2	6	1	13	2	30

Como já referido anteriormente, a 31 de dezembro a equipa técnica da TAGUSVALLEY era composta por 30 elementos, com uma ligeira tendência para o género feminino, e na sua grande maioria qualificados com ensino superior, dos quais nove com o grau de mestrado e um com grau de doutoramento.

Síntese dos Procedimentos de Contratação Pública

Durante o ano de 2025 foram lançados 16 Procedimentos de Contratação Pública, nas modalidades de Ajuste Direto Geral e Consulta Prévia. Foram adjudicados 15 Procedimentos e 1 deles ficou "deserto". Com as propostas adjudicadas foram investidos um total de 243.180,96€, referentes a aquisição de serviços e bens no âmbito das Candidaturas a Fundos Comunitários em execução e das Atividades Internas, como se dá conta nas tabelas seguintes:

a) Procedimentos adjudicados:

Tipo de Procedimento	Designação do Procedimento	Projeto/Unidade	Entidade Adjudicatária	Preço do Contrato
Ajuste Direto Geral-Aquisição de serviços	Ajuste Direto AD 34/25 - Procedimento para a contratação de serviços de Desenvolvimento de Ações de Comunicação, referentes à participação na LFA INNOVATION 2025, para a TAGUSVALLEY, no âmbito das candidaturas: VIIAFOOD (n.º C644929456-00000040) e INOVC+ (CENTRO2030-FEDER-01427300)"	VIIAFOOD	NAPPERON, LDA	7 205,00 €
Consulta Prévia-Aquisição de bens	Consulta Prévia AD 41/2025 Procedimento "Aquisição de equipamento informático no âmbito do contrato com a CIMT para a prestação de serviços de Educação para a Transição Digital no âmbito do PEDIME"	PEDIME	Abranlógica - Informática e Telecomunicações, Lda	6 704,40 €
Ajuste Direto Geral-Aquisição de serviços	Ajuste Direto AD73/2025 - "Procedimento para a contratação de serviços de manutenção e assistência técnica, do Software Medidata, à TAGUSVALLEY"	USAF	Medidata.Net - Sistemas de Informação para Autarquias, S.A.	3 560,00 €
Ajuste Direto Geral-Aquisição de serviços	Ajuste Direto AD 315/25 - Procedimento para aquisição de serviços de consultoria para projeto de câmara de aquecimento ôhmico pulsado e fornecimento de componentes, no âmbito da candidatura VIIAFOOD (n.º C644929456-00000040).	VIIAFOOD	EnergyPulse Systems, Lda	15 000,00 €
Consulta Prévia-Aquisição de serviços	Consulta Prévia AD 439/2025 Procedimento "Aquisição de serviços de consultoria para apoio ao desenvolvimento de catorze novos produtos alimentares no âmbito do projeto VIIAFOOD (n.º C644929456-00000040)	VIIAFOOD	Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Esto	24 900,00 €
Ajuste Direto Geral-Aquisição de serviços	Ajuste Direto AD 856/25 - Procedimento para aquisição de serviços de mentoria e consultoria especializada para execução do INOV.PONT - Programa de aceleração para Startups	Empreende XXI	Citycheck - Consulting Lda	19 900,00 €
Ajuste Direto Geral-Aquisição de serviços	Ajuste Direto AD 1068/25 - Procedimento para aquisição de serviços de viagens e alojamento no âmbito da participação da conferência Raspberry Pi.	T-code	Turitubuci - Agência de Viagens e Turismo, Lda	1 390,00 €
Consulta Prévia- Aquisição de serviços	Consulta Prévia AD1139/25 "Procedimento de aquisição de serviços de telecomunicações para a TAGUSVALLEY"	USAF	VODAFONE PORTUGAL COMUNICAÇÕES PESSOAIS, S. A	11 221,56 €
Ajuste Direto Geral-Aquisição de bens	Ajuste Direto AD 1211/25 - Procedimento para aquisição de um processador de alimentos piloto no âmbito da candidatura VIIAFOOD (n.º C644929456-00000040)	VIIAFOOD	KEYMAC - COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS, LDA	19 470,00 €
Ajuste Direto Geral-Aquisição de bens	Ajuste Direto AD1212/25 - Procedimento para aquisição de uma linha piloto de moagem de alimentos, no âmbito da candidatura VIIAFOOD (n.º C644929456-00000040)	VIIAFOOD	Bernardos - Máquinas Oleícolas e Metalomecânica, Lda	15 755,00 €
Ajuste Direto Geral-Aquisição de bens	Ajuste Direto AD 1213/25 - Procedimento para aquisição de um sistema piloto de higienização para infraestrutura de prototipagem e produção de alimentos, no âmbito da candidatura VIIAFOOD (n.º C644929456-00000040)	VIIAFOOD	SOJET, LDA	5 150,00 €
Consulta Prévia-Aquisição de bens	Consulta Prévia AD 1214/25 - Procedimento de aquisição de componentes para sistema piloto de refrigeração e equipamento piloto para produção de gelados no âmbito do projeto VIIAFOOD (n.º C644929456-00000040)	VIIAFOOD	Abranfrio- Equipamentos Hoteleiros, Lda	24 035,00 €
Consulta Prévia-Aquisição de serviços	Consulta Prévia AD 1221/25 "Procedimento de Aquisição de serviços de arquitetura e especialidades no âmbito do projeto IT.POINT"	IT.POINT	CLASSE A+, Engenharia e Arquitetura, Lda	74 900,00 €
Ajuste Direto Geral-Aquisição de serviços	Ajuste Direto AD1322/25 - Prestação de serviços de monitoria de sessões a realizar no âmbito do projeto "Literacia Digital nas Escolas" contratado pela CIMT	PEDIME	Maria Alice Gonçalves Lopes	6 310,00 €
Ajuste Direto Geral-Aquisição de serviços	Ajuste Direto AD1411/25 - Procedimento para aquisição de serviços de consultoria em proteção intelectual/industrial, para apoiar os processos de desenvolvimento de novos produtos alimentares, no âmbito da candidatura VIIAFOOD (n.º C644929456-00000040)	VIIAFOOD	MMR - Legal Services and intelectual property experts, Lda	7 680,00 €

b) Procedimentos não adjudicados:

Tipo de Procedimento	Designação do Procedimento	Projeto/Unidade	Motivo da não adjudicação
Ajuste Direto-Aquisição de serviços	Ajuste Direto AD1062/25 "Procedimento de aquisição de serviços de telecomunicações para a TAGUSVALLEY"	USAF	Sem apresentação de propostas

Gestão das Candidaturas

a) Candidaturas em execução

A 31 de dezembro de 2025 a TAGUSVALLEY tinha em curso 14 projetos, dos quais recebeu o montante 298.603,38€ (duzentos e noventa e oito mil, seiscentos e três euros e trinta e oito cêntimos), referente aos projetos a seguir evidenciados:

Candidatura	Código da operação	Fundo	Saldo recebido
GIP	97/GIP/2018	IEFP	6.568,13 €
VIIAFOOD	C644929456-00000040	PRR	134.528,27 €
INOVC+2030	CENTRO2030-FEDER-01427300	FEDER	14 .062,43 €
Inovalheira	COMPETE2030-FEDER-01204600	FEDER	16.274,30 €
If.then_GREEN	17/C16-i02/2023.P12131	PRR	37.499,06 €
CLDS 5 G Abrantes	PESSOAS-FSE+-01558000	FSE	17.920,00 €
TIC Biowin	COMPETE2030-FEDER-01459800	FEDER	10.442,24 €
Unedo4all	COMPETE2030-FEDER-02044600	FEDER	11 .191,10 €
Driven	0084_DRIVEN_4_	IEFP	21 .160,21 €
Empreende XXI - Análise de viabilidade económico financeiro	Processo 50/AE/2023	IEFP	9.416,41 €
Empreende XXI - Atividades complementares	Processo 50/AE/2023	IEFP	15.675,00 €
Empreende XXI - Apoio prévio	Processo 50/AE/2023	IEFP	480,43 €
(+) Emprego	0181/+E/25	IEFP	3.385,80 €

b) Encerramento de candidaturas / análise de saldo final

Ao longo do ano de 2025 a TAGUSVALLEY recebeu um total de 25.416,32€ (vinte e cinco mil, quatrocentos e dezasseis euros, trinta e dois cêntimos) referente aos saldos finais de projetos encerrados no período compreendido entre os anos de 2018 e 2025, tal como está evidenciado no quadro seguinte:

Candidatura	Código da operação	Fundo	Saldo recebido
RIERC IC 16	CENTRO-02-0651-FEDER-000036	FEDER	5.076,19 €
INOVC 2020	CENTRO-01-0246-FEDER-000017	FEDER	3.593,92 €
INOVC+	CENTRO-01-0246-FEDER-000044	FEDER	5.127,69 €
Estágio Talento +	0001/+T/25	IEFP	6.872,52 €
ERASMUS+ EMLT_IA	2021-1-TR01-KA220-YOU-000028888	ERASMUS+	4.746,00 €

03. PLANO DE ATIVIDADES

03.01. UNIDADE DE SUPORTE ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO
03.02. UNIDADE DE PRODUÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO AGROALIMENTAR
03.03. UNIDADE DE PRODUÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO EM TECNOLOGIAS E PROCESSOS INDUSTRIAIS
03.04. UNIDADE DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL E DE PROMOÇÃO DO EMPREENDEDORISMO
03.05. UNIDADE DE PROMOÇÃO DAS COMPETÊNCIAS CIENTÍFICAS E TECNOLÓGICAS
03.06. GABINETE DE GESTÃO DO CONHECIMENTO E OPORTUNIDADES DE FINANCIAMENTO
03.07. EQUIPA DO SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA DA QUALIDADE E INOVAÇÃO

Em termos genéricos, passamos agora para o reporte das principais atividades e situações que ocorreram em cada uma das unidades da estrutura organizativa da Associação, sendo que no âmbito do plano de atividades anual se sintetizavam os objetivos para 2025 em

- consolidar a atual equipa técnica e capacidade de resposta instalada nas diferentes unidades;
- reunir os meios financeiros para assegurar a sustentabilidade financeira da Associação;
- alargar a sua interação com parceiros empresariais e institucionais

De forma sintética, podemos referir que os objetivos traçados foram concretizados com a manutenção da sua equipa técnica, fazendo-a mesmo crescer em 2025, com todas as unidades a contar com recursos humanos alocados às suas atividades. Em

termos financeiros, o ano de 2025 revelou-se um ano de crescimento dos principais indicadores financeiros, sendo o resultado positivo apenas penalizado, pelo ato preventivo de gestão de registo de imparidades.

Como se dá nota em seguida, o ano de 2025 foi bastante relevante, como se procura demonstrar no relatório das atividades desenvolvidas pela Associação.

3.01. UNIDADE DE SUPORTE ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO

MISSÃO
Esta Unidade tem como missão prestar serviços transversais de suporte ao funcionamento regular do conjunto da Associação TAGUSVALLEY e de cada uma das suas Unidades de Negócio, designadamente nos domínios da gestão financeira e administrativa e da comunicação interna e externa.

1 Coordenadora	1 Técnico Superior 1 Técnico Administrativo
	Assessoria jurídica Prestação de serviços de Contabilista Certificado

ATIVIDADES EM DESTAQUE 2025
1. Assegurar o regular funcionamento da Associação em termos administrativos e financeiros;
2. Coordenar a gestão das candidaturas aprovadas e respetivos procedimentos administrativos;
3. Implementar o sistema de monitorização do desempenho da equipa;
4. Continuar a implementação da desmaterialização dos procedimentos internos;
5. Proceder à revisão dos instrumentos de gestão da Associação;
6. Concluir os processos de certificação de gestão da qualidade e de gestão da inovação.
7. No âmbito da comunicação,
   - Implementação, acompanhamento e avaliação da estratégia de comunicação externa a interna;
   - Produção e gestão de conteúdos (redes sociais, newsletters, website...);
   - Gestão das Redes Sociais;
   - Organização de eventos;
   - Gestão e acompanhamento da comunicação dos projetos que o TAGUSVALLEY integra.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

A Unidade de Suporte Administrativo e Financeiro (USAF) assumiu em 2025 um papel absolutamente central na consolidação organizacional da TAGUSVALLEY, num ano marcado por forte intensidade operacional, crescimento institucional e elevada complexidade administrativa decorrente da execução simultânea de projetos regionais, nacionais e europeus. A unidade assegurou o funcionamento transversal da Associação, garantindo a gestão administrativa, financeira, contratual, documental e comunicacional, num contexto em que a TAGUSVALLEY reforçou a sua presença no ecossistema territorial, ampliou redes de cooperação e aumentou significativamente o volume de iniciativas e candidaturas.

Ao longo do ano, a USAF coordenou 16 procedimentos de contratação pública, dos quais 15 foram adjudicados, assegurando a conformidade legal e a execução financeira de projetos em curso. A unidade acompanhou ainda o encerramento de operações do Portugal 2020, a preparação de novas candidaturas ao Portugal 2030 e a gestão corrente de projetos financiados, incluindo o apoio administrativo às 35 candidaturas submetidas ou em preparação, que totalizam cerca de 5,6 milhões de euros de investimento.

O ano ficou igualmente marcado pela continuidade do processo de desmaterialização administrativa, com a digitalização de fluxos internos, integração de novos módulos de gestão e reforço da utilização do software MEDIDATA para procedimentos de aprovisionamento e gestão de recursos humanos. Este processo exigiu um esforço significativo da equipa, que dedicou grande parte da sua capacidade operacional à normalização de procedimentos e à reorganização interna.

A unidade assegurou também o suporte administrativo às inúmeras iniciativas institucionais promovidas pela TAGUSVALLEY ao longo do ano, incluindo:

o Jantar de Reis, que marcou o arranque do ano com a partilha do Plano de Atividades e objetivos estratégicos;

a receção de diversas visitas institucionais, como a comitiva da NERSANT – Ribatejo Invest, a delegação da Estónia, o Vice-Presidente do Município de Arraiolos e o administrador da BGI;

o apoio logístico e comunicacional ao Encontro Ibérico do Azeite, ao Fórum de Empresas de Tomar, ao GREENDAYS, ao Bairro Comercial Digital de Abrantes, às reuniões do CR INOVE, às iniciativas do CCC-Centro, às ações com a Associação de Pais da Escola Lucília Moita, ao CLAS de Abrantes, e às diversas reuniões com parceiros regionais e nacionais.

No domínio da comunicação institucional, a USAF assegurou a produção de conteúdos, a gestão das redes sociais, o envio de newsletters e o acompanhamento da comunicação dos projetos financiados. A unidade apoiou ainda a organização de eventos de grande visibilidade, como o OPENDAY'25, que integrou atividades de robótica, inovação alimentar, cibersegurança, empreendedorismo e economia circular.

A unidade desempenhou também um papel determinante no avanço do Sistema Integrado de Gestão da Qualidade e Inovação (SGI_QI), coordenando a elaboração de documentos estruturantes, a definição de processos e a preparação da primeira auditoria interna prevista para 2026. Este trabalho reforça a maturidade organizacional da TAGUSVALLEY e a sua orientação para a melhoria contínua.

No plano financeiro, a USAF acompanhou a operação bancária associada à cedência do direito de superfície do Bloco B, essencial para a sustentabilidade de tesouraria, e apoiou a preparação de investimentos estratégicos no âmbito das plataformas europeias STEP, nomeadamente os projetos ACELERADORES – Bloco A e IT.POINT, que visam expandir a capacidade de incubação e reforçar a infraestrutura tecnológica do Parque.

Em síntese, 2025 foi um ano de elevada exigência para a Unidade de Suporte Administrativo e Financeiro, que assegurou com rigor, consistência e capacidade de resposta o funcionamento transversal da TAGUSVALLEY num período de forte crescimento institucional, reforço de parcerias e intensificação da atividade operacional. O trabalho desenvolvido pela unidade foi determinante para garantir a estabilidade organizacional, a conformidade administrativa e a sustentabilidade financeira da Associação.

No âmbito da Formação para os Recursos Humanos da Associação:
Ao longo de 2025, iniciou-se o processo de elaboração do Plano de Formação para 2026, com o propósito de alinhar as necessidades de desenvolvimento contínuo da equipa com os objetivos estratégicos e os desafios futuros da organização. Este plano está a ser desenvolvido com base numa análise rigorosa das competências consideradas essenciais para o próximo ciclo, tendo em conta as áreas prioritárias de melhoria, crescimento e inovação.

A construção do Plano de Formação conta com a participação ativa dos profissionais de todas as Unidades, que identificaram as suas necessidades específicas de desenvolvimento, em função das responsabilidades e funções desempenhadas. Estes contributos estão a ser sistematizados e validados pelos respetivos coordenadores.

Paralelamente, foram consideradas as tendências do mercado e as principais inovações do setor, assegurando que a oferta formativa seja atual, pertinente e alinhada com as exigências do contexto profissional.

O plano integra ações de formação de carácter técnico e comportamental, visando o desenvolvimento contínuo das competências individuais e o fortalecimento das capacidades coletivas da equipa. A sua concretização permitirá consolidar um ambiente de trabalho mais qualificado, motivador e alinhado estrategicamente com os objetivos e prioridades da organização.

Em relação às formações realizadas, durante o ano de 2025, a equipa do TAGUSVALLEY realizou uma formação de Gestão de Projetos, entre fevereiro e março, com o objetivo de levar a um aumento da eficiência, alcance de melhores resultados e fortalecimento da sustentabilidade a longo prazo.

Parte da equipa do TAGUSVALLEY participou igualmente na formação de Cidadão *Ciberseguro*. Apesar de ter a duração de apenas 3 horas, esta ação destina-se a todos os cidadãos, considerando os riscos crescentes associados à utilização da Internet e de equipamentos eletrónicos no dia a dia. Trata-se de uma iniciativa particularmente importante para quem lida diariamente com o meio digital, pois reforça a consciencialização para ameaças como fraudes, *phishing*, roubo de dados e ataques informáticos, promovendo comportamentos mais seguros, responsáveis e informados no ambiente online.

A equipa participou, ainda, numa Ação de Sensibilização Interna, sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) no TAGUSVALLEY, em dezembro. Esta ação teve como principal objetivo alinhar colaboradores com os princípios da sustentabilidade e da responsabilidade organizacional, promovendo uma cultura interna orientada para os ODS definidos pela Organização das Nações Unidas, no âmbito da Agenda 2030.

A formação permitirá apoiar os colaboradores na definição e alcance dos seus objetivos profissionais, promovendo o autoconhecimento, o crescimento pessoal e maior satisfação no trabalho.

Durante o ano de 2025, a equipa da USAF também investiu no desenvolvimento das suas competências por meio de formações específicas, nomeadamente em duas ações de formação estratégicas. A primeira incidiu sobre as funcionalidades da Plataforma Eletrónica de Contratação Pública – ComprasPT, com o objetivo de melhorar a eficiência dos procedimentos, garantir a conformidade legal, reforçar a transparência e otimizar a gestão de recursos. Paralelamente, realizou ainda uma Ação de Formação em Recursos Humanos, orientada para o aumento da produtividade, o desenvolvimento de competências técnicas e comportamentais e o reforço da motivação da equipa, contribuindo assim para um desempenho organizacional mais eficaz e sustentável.

Na Unidade FOOD FAB LAB | INOV.LINEA, realizaram-se ainda, em 2025, ações de caráter técnico e inovador, como "Development of a New Beetroot Snack – Impact of Pulsed Electric Fields (PEF) Pretreatment on the Physicochemical and Bioactive Properties | Dare2Change". Esta iniciativa centrou-se na investigação e desenvolvimento de novos produtos agroalimentares, explorando o impacto de tecnologias emergentes, como os Campos Elétricos Pulsados (PEF), na melhoria das propriedades físico-químicas e bioativas dos alimentos.

O evento permitiu ainda refletir sobre os desafios futuros do setor agroalimentar, desde a incorporação de inovação tecnológica até à adoção de novos modelos de negócio mais sustentáveis e competitivos. A sua realização reforça o papel do FOOD FAB LAB como espaço de experimentação, transferência de conhecimento e promoção da inovação no setor, contribuindo para o fortalecimento do ecossistema agroindustrial e para a afirmação do TAGUSVALLEY enquanto polo dinamizador de inovação na região.

Na Unidade INOV.CODE realizaram-se diversas ações relevantes, nomeadamente a ação "Circularidade: Partilha de Experiências e Boas Práticas", realizada pela técnica Andreia Rodrigues. Esta iniciativa teve como principal objetivo apoiar a transição para uma economia circular na Região Centro de Portugal, promovendo a co-criação de um Hub Circular para o setor agroindustrial, capaz de acelerar práticas sustentáveis e reforçar a competitividade de um setor estratégico para o território.

Paralelamente, uma das monitoras do T-CODE frequentou a ação "Inovação Pedagógica e Inteligência Artificial – CCPFC/ACC", reforçando competências na integração de metodologias inovadoras e ferramentas de Inteligência Artificial no contexto formativo.

Esta última ação assume particular importância para o TAGUSVALLEY, pois contribui para a modernização das práticas pedagógicas, para a melhoria da qualidade da formação ministrada e para o alinhamento com as tendências tecnológicas emergentes. Ao integrar a Inteligência Artificial nos processos de ensino-aprendizagem, o TAGUSVALLEY reforça a sua capacidade de oferecer formação diferenciadora, inovadora e ajustada às exigências do mercado, consolidando o seu posicionamento como agente dinamizador de conhecimento e inovação no ecossistema regional.

Relativamente às ações de formação desenvolvidas em 2025, importa salientar que o TAGUSVALLEY se encontra em processo de certificação pela ISO 9001, reforçando o seu compromisso com a qualidade e a melhoria contínua dos processos organizacionais.

A responsável da área GGCOF e pela implementação da ISO, Maria do Céu Antunes, realizou duas ações de formação estratégicas: "Abordagem à Gestão da Qualidade e da Inovação em Startups", dirigida ao Ecossistema Empreendedor, e "NP 4595 – Abordagem à Gestão da Qualidade e da Inovação em Startups", orientada para Profissionais da Qualidade, no âmbito da norma NP 4595.
Estas ações assumem particular relevância no contexto da implementação da ISO 9001, na medida em que promovem uma cultura organizacional assente na melhoria contínua, na sistematização de processos e na orientação para resultados. Ao reforçar competências na gestão da qualidade e da inovação, contribuem para a consolidação de práticas alinhadas com os requisitos normativos, potenciando maior eficácia operacional, maior capacidade de resposta às necessidades das partes interessadas e um posicionamento mais competitivo e sustentável da organização.

Ao longo do ano, uma parte significativa da equipa também participou em formações internas específicas no âmbito desta norma, com o objetivo de consolidar conhecimentos em gestão da qualidade e assegurar a correta implementação dos seus requisitos. As ações formativas incidiram sobre áreas estratégicas, nomeadamente o Sistema Integrado de Gestão e os princípios da melhoria contínua, contribuindo para o fortalecimento das competências internas e para a excelência dos serviços prestados pelo TAGUSVALLEY.

No âmbito da Comunicação da Associação:
O presente relatório apresenta a síntese global das atividades desenvolvidas pelo setor da Comunicação ao longo do ano de 2025, registando-se a mudança na equipa técnica de comunicação, com a saída e substituição da pessoa responsável pelo tema.

A atuação do setor incidiu na gestão da comunicação institucional, na dinamização dos canais digitais, no relacionamento com os meios de comunicação social e no apoio transversal às iniciativas promovidas pela TAGUSVALLEY. A estratégia implementada manteve-se alinhada com os objetivos institucionais, assegurando a divulgação contínua de projetos financiados, eventos, ações de recrutamento e iniciativas de dinamização do ecossistema regional.

Ao longo do ano, foi assegurada uma presença regular e estruturada nos diferentes canais de comunicação, contribuindo para o reforço da notoriedade institucional e da proximidade com os diversos públicos-alvo.

PRESENÇA DIGITAL:
Durante o ano de 2025, a TAGUSVALLEY manteve uma atividade consistente em todas as suas plataformas digitais, traduzida na realização de 538 publicações ao longo do ano e num alcance acumulado, médio, de cerca de 108.000 visualizações. No conjunto das plataformas, registou-se um crescimento global de 1.481 novos seguidores, atingindo um total de 12.545 seguidores a 31 de dezembro de 2025.
O Facebook manteve-se como o principal canal em termos de alcance e interação, assegurando a divulgação regular de projetos, eventos e oportunidades de recrutamento. O Instagram complementou esta estratégia, permitindo reforçar a proximidade com públicos mais jovens e potenciar o alcance orgânico dos conteúdos.

O LinkedIn assumiu especial relevância no posicionamento institucional e empresarial, contribuindo para a consolidação da imagem da TAGUSVALLEY junto de parceiros estratégicos e stakeholders do ecossistema de inovação.
Paralelamente, o website institucional registou um total anual de aproximadamente 10.000 visitas e 4.000 cliques em ligações externas, consolidando-se como canal central de informação e conversão, com especial destaque para conteúdos relacionados com a divulgação de eventos, notícias e recrutamento.

MEDIA E RELAÇÕES PÚBLICAS:
Ao longo de 2025, os comunicados de imprensa emitidos resultaram em 23 publicações em meios de comunicação social. A cobertura mediática incidiu maioritariamente em órgãos de comunicação regionais, com destaque para a divulgação de projetos financiados, iniciativas institucionais e campanhas de recrutamento. Esta presença mediática contribuiu para o reforço da visibilidade da TAGUSVALLEY no território e para a consolidação do seu posicionamento enquanto entidade dinamizadora do ecossistema regional de inovação.

PRODUÇÃO DE CONTEÚDOS E APOIO À COMUNICAÇÃO:
Durante o ano foram organizados e/ou dinamizados cerca de 49 eventos e produzidos 158 conteúdos gráficos e materiais institucionais de apoio à comunicação de projetos, eventos, feiras e iniciativas estratégicas. Foram igualmente enviadas 32 newsletters institucionais destinadas à divulgação de iniciativas, projetos e oportunidades junto da base de contactos da TAGUSVALLEY. Paralelamente, o setor assegurou a atualização contínua dos canais digitais, a cobertura fotográfica de eventos, iniciativas e participações institucionais, bem como a organização de bases de dados setoriais, reforçando a eficácia da comunicação dirigida.

Foram também desenvolvidas ações de apoio à estruturação e divulgação de eventos institucionais, envio de convites a entidades e articulação com parceiros externos, garantindo coerência e alinhamento na comunicação institucional. Adicionalmente, ao longo do ano foram realizadas intervenções de manutenção e melhoria das ferramentas digitais, incluindo processos de reorganização e atualização de conteúdos no website institucional.

BALANÇO GLOBAL:
O ano de 2025 caracterizou-se por uma atividade regular e consistente ao nível da comunicação institucional, assegurando a divulgação contínua das iniciativas promovidas pela TAGUSVALLEY e o reforço da sua presença digital e mediática.

Verificou-se um crescimento global dos indicadores digitais e uma consolidação progressiva da comunidade online, bem como uma presença mediática alinhada com os objetivos institucionais da organização. O setor continuará a trabalhar na melhoria contínua das ferramentas e estratégias de comunicação, reforçando o posicionamento institucional da TAGUSVALLEY e potenciando o impacto das suas iniciativas junto dos diferentes públicos estratégicos ao longo de 2026.

Ainda no âmbito das suas atividades Solidárias:
O TAGUSVALLEY teve o privilégio de participar, pelo quinto ano consecutivo, na Iniciativa Natal Solidário, em parceria com a Associação Vidas Cruzadas.
Esta ação teve como propósito apadrinhar crianças e oferecer-lhes um presente, com o objetivo de lhes proporcionar um sorriso e tornar o seu Natal mais alegre e especial.

Mais do que a entrega de um presente, esta iniciativa representou um gesto simples, mas profundamente significativo, através do qual o TAGUSVALLEY procurou fazer a diferença e contribuir para um Natal mais feliz para quem mais precisa.

O Natal Solidário contou não só com a participação dos Internos do TAGUSVALLEY, mas também com o envolvimento das empresas incubadas, parceiros e empresas externas prestadoras de serviços, que se associaram a esta causa com grande espírito de solidariedade.

Graças ao contributo conjunto de todos, conseguimos este ano apadrinhar — e, acima de tudo, levar sorrisos — a 66 crianças. Um resultado que nos enche de orgulho, pois representa mais do dobro das crianças apadrinhadas em 2024.





Recolha e entrega dos presentes.

TAGUS VALLEY | INOV.LINEA TECNOLOGIAS ALIMENTARES

UNIDADE DE PRODUÇAO E TRANSFERENCIA DE CONHECIMENTO AGROALIMENTAR

MISSÃO
Esta Unidade tem como missão definir e implementar uma Agenda de Investigação e Inovação [I&I] no domínio agroalimentar, centrada na produção e transferência de conhecimento orientado para satisfazer as necessidades e desafios do tecido empresarial.

ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS
Concluído o processo de reforço das competências das unidades de investigação, ao abrigo do Aviso Contratação de Recursos Humanos Altamente Qualificados - Centro CENTRO 2020, no ano de 2025 previa-se dar seguimento às linhas de investigação estabelecidas em consonância com o plano estratégico da Associação e da unidade a para do desenvolvimento dos trabalhos previstos no âmbito da agenda mobilizadora VIIAFOOD do PRR, consolidando a equipa técnica com a procura de novos projetos e parcerias.

1 Coordenador de Unidade 5 Técnicos Superiores

ATIVIDADES EM DESTAQUE
1. Promover ativamente a política de visita a empresas para a realização de diagnósticos de oportunidades de inovação;
2. Preparar a candidatura ao reconhecimento enquanto Centro Interface Tecnológico ou outra figura similar no âmbito das entidades do sistema científico e tecnológico nacional;
3. Desenvolver as competências técnicas em torno da capacidade tecnológica instalada;
4. Organização de Workshops temáticos;
5. Aprofundar os laços de trabalho com as entidades parceiras no Conselho Científico.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Em 2025, o INOV.LINEA consolidou-se como uma das unidades de maior dinamismo e projeção da TAGUSVALLEY, reforçando a sua posição enquanto infraestrutura de referência nacional e internacional no domínio da inovação agroalimentar, da

biotecnologia e da transferência de conhecimento para o setor empresarial. O ano foi marcado por um conjunto muito expressivo de iniciativas, projetos, parcerias e eventos que evidenciam a maturidade científica e tecnológica da unidade, bem como a sua crescente integração em redes europeias e ecossistemas de inovação.

Um dos marcos mais relevantes do ano foi a aprovação, no âmbito da agenda mobilizadora VIIAFOOD, da extensão do projeto NOVEL e da introdução de um novo PPS, sendo que "o serviço EXTRACTUM techhub apresentado foi o único novo PPS de toda a agenda mobilizadora aprovado". Este resultado representa um reconhecimento inequívoco da qualidade técnica do INOV.LINEA e da sua capacidade de desenvolver soluções diferenciadoras para o setor agroalimentar e biotecnológico. A aprovação do EXTRACTUM techhub implicou também o início da preparação do concurso público para aquisição de novos equipamentos e tecnologias, reforçando a capacidade laboratorial e experimental da unidade.

O ano ficou igualmente marcado pela aprovação da candidatura if_then_GREEN, no âmbito dos Vales Incubadoras do PRR, permitindo à TAGUSVALLEY retomar a dinamização de programas de empreendedorismo orientados para a descarbonização e a transição digital, áreas onde o INOV.LINEA tem vindo a assumir um papel crescente, nomeadamente no apoio a empreendedores do setor alimentar.

No plano das parcerias internacionais, 2025 foi um ano de afirmação estratégica. A TAGUSVALLEY viu aprovada a sua candidatura a delivery partner do EIT FOOD, tendo o contrato sido assinado a 25 de fevereiro. A partir desse momento, o INOV.LINEA passou a integrar diversas iniciativas da rede europeia, participando em reuniões técnicas, sessões de trabalho e eventos internacionais. Destacam-se dois convites particularmente relevantes: a apresentação do INOV.LINEA no e-breakfast europeu de 24 de setembro e o convite para integrar o grupo fundador da EU Agri-Food Biotech Alliance SRIA, que está a preparar a nova agenda estratégica europeia para o setor agroalimentar e biotecnológico.

A unidade participou ainda no evento NEXT BITE, em Bruxelas, e no EBN TECHCAMP25, em Nivelles, onde foi convidada a integrar o painel dedicado às novas fontes proteicas, reforçando a visibilidade internacional da TAGUSVALLEY.

No plano nacional, o INOV.LINEA dinamizou a 7.ª edição do prémio Food Fab Lab, apoiou empreendedores no âmbito do protocolo com o Município de Tomar — já com dois projetos acompanhados — e participou em eventos como o OPENDAY'25, o FOOD HACK em Vila Nova de Gaia e o LFA25, onde integrou a Mostra Setorial Agroalimentar em parceria com o INOVC+.

A unidade acolheu também diversas visitas institucionais e técnicas, incluindo a comitiva da SGS, composta pelo Diretor de Inovação e Digital, pela responsável do Test Bed alimentar e pela business developer do DATA CoLab. Desta visita resultaram oportunidades de colaboração em áreas como processos industriais, test beds, digitalização e empreendedorismo, estando prevista uma nova visita técnica para aprofundamento dos temas.

No plano territorial, o INOV.LINEA esteve envolvido em iniciativas como o Encontro Ibérico do Azeite, a Feira de São Matias, ações com a Associação de Agricultores de Abrantes, e visitas de escolas e grupos educativos, incluindo alunos do pré-escolar ao laboratório, reforçando a ligação da unidade à comunidade e ao tecido produtivo regional.

A internacionalização da atividade incluiu ainda a deslocação a Marrocos, onde foram apresentados dois produtos alimentares desenvolvidos pelo INOV.LINEA para o mercado dos praticantes de desporto, utilizando recursos endógenos locais, no âmbito da parceria com a empresa HST e com a Universidade de Évora.
O conjunto de atividades desenvolvidas em 2025 demonstra a crescente capacidade técnica, científica e de transferência de conhecimento do INOV.LINEA, bem como o seu papel estruturante na estratégia de afirmação da TAGUSVALLEY enquanto polo de inovação agroalimentar e biotecnológica. A unidade reforçou a sua presença em redes internacionais, ampliou a sua intervenção no território, apoiou empresas e empreendedores, dinamizou eventos de grande impacto e preparou investimentos estratégicos que irão consolidar a sua capacidade de resposta nos próximos anos.

Enquadramento e Atividade Comercial:
O ano de 2025 foi marcado pela consolidação da atividade da unidade no mercado nacional e pelo reforço da sua estratégia de expansão internacional. O foco manteve-se na transferência de tecnologia e no apoio técnico direto ao tecido empresarial, com especial incidência em PME e Startups. No âmbito da prestação de serviços especializados, foram emitidas 104 propostas comerciais, resultando na adjudicação de 50 contratos. Estes serviços incidiram em áreas críticas como a liofilização de produtos e o apoio técnico em processos de licenciamento e segurança alimentar.

Investigação, Desenvolvimento e Inovação (I&D+i):
No domínio da captação de financiamento e desenvolvimento científico, procedeu-se à preparação e submissão de 10 novos projetos de I&D. Destes, dois obtiveram aprovação e sete encontram-se em fase de avaliação. Salienta-se a participação ativa no consórcio VIIAFOOD, onde a unidade desempenha um papel fundamental no desenvolvimento de novos produtos e processos. Adicionalmente, destacam-se os projetos UNEDO4ALL e INOV@LHEIRA, centrados na valorização de produtos endógenos e tradicionais, bem como a aprovação do projeto TGV2PlantBasedFood, focado na transferência de conhecimento.

Networking e Disseminação Internacional:
A presença em fóruns de decisão e eventos técnico-científicos de relevo permitiu fortalecer a marca da TAGSUVALLEY. A unidade esteve representada em oito eventos internacionais, com destaque para a participação no EIT Food Next Bite em Bruxelas e a presença no EBN Techcamp em Nivelles (Bélgica). No plano científico, houve uma participação ativa na I International FoodTech Conference (Bragança) e no congresso EFFOST (Porto), através de apresentações orais e exposição de pósteres científicos.

Dinamização Nacional e Organização de Eventos:

A nível nacional, a unidade participou em 10 eventos, incluindo a Lisbon Food Affair, o Biomeet, na Feira Nacional de Doçaria Tradicional e no EIT Food Open Day Hub PT. Relativamente à organização própria de iniciativas, dinamizaram-se quatro eventos principais que contaram com a presença de cerca de 60 participantes:

- "Oportunidades de valorização de CoProdutos e SubProdutos" (em parceria com o ISA na Lisbon Food Affair);
- "Da Ciência ao Prato: Inovação e Criatividade na Transformação de Alimentos" (OpenDay TAGUSVALLEY);
- "Como iniciar o seu negócio de produção de alimentos" (em parceria com a CMA);
- Seminário "Tecnologia Alimentar" (em parceria com o IPT).

Em 2025, realizou-se, ainda, a 7ª edição do Prémio Food Fab Lab, que contou com 13 participantes, atribuindo 4 prémios e 1 menção honrosa.





Lisbon Food Affair 2025




7ª edição do Prémio Food Fab Lab 2025

Interação com a Comunidade e Comunicação

As atividades de divulgação de ciência envolveram o Encontro Ibérico do Azeite e a interação com cerca de 100 alunos do ensino primário através de visitas guiadas e atividades escolares. A unidade esteve também presente no Festival das Juventudes. No suporte a estas atividades, foram desenvolvidos conteúdos comunicacionais específicos para eventos e redes sociais, visando a disseminação dos resultados e serviços da unidade.

TAGUS VALLEY | LINE.ipt
TECNOLOGIAS E PROCESSOS INDUSTRAIS

3.03 LINE.IPT
UNIDADE DE PRODUÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO EM TECNOLOGIAS E PROCESSOS INDUSTRIAIS

MISSÃO
Esta Unidade tem como missão definir e implementar uma Agenda de Investigação e Inovação [I&I] no domínio das tecnologias e processos industriais, centrada na produção e transferência de conhecimento orientado para satisfazer as necessidades e desafios do tecido empresarial.

ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS
Numa unidade que ainda não conseguiu estabilizar um modelo de ação consistente, devido essencialmente à enorme flutuação de recursos humanos, ao longo do ano de 2025 a TAGUSVALLEY manteve a sua atividade a um nível básico.

1 Coordenador Científico (nomeação do IPT) 1 Técnico Superior

RELATÓRIO DE ATIVIDADES
A unidade LINE.IPT manteve em 2025 uma atividade consistente no desenvolvimento tecnológico aplicado, com foco na inovação industrial, automação, inteligência artificial e processos produtivos. O ano foi marcado pela continuidade dos trabalhos de desenvolvimento dos sistemas GearWear e MCGS, pela integração de novas abordagens de IA e pela preparação de processos de certificação tecnológica.

A unidade participou em iniciativas estratégicas relacionadas com a Zona Livre Tecnológica de Abrantes, acompanhando reuniões com a CCDRC e contribuindo para a reflexão sobre contrapartidas territoriais no âmbito do novo concurso público para o ponto de energia do Pego. Este envolvimento reforça o papel da TAGUSVALLEY na transição energética e na inovação industrial regional.

O LINE.IPT esteve ainda presente em eventos nacionais e internacionais, incluindo visitas técnicas, reuniões com parceiros industriais e participação em iniciativas como o GREENDAYS, onde a TAGUSVALLEY moderou o painel dedicado à economia

circular e sustentabilidade. A unidade beneficiou também da colaboração com o DATA CoLab, instalado no INOV.POINT, reforçando a articulação com entidades de ciência de dados e digitalização industrial.




GREENDAYS TAGUSVALLEY 2025

Investigação em Inteligência Artificial

Entre setembro e dezembro foi desenvolvida uma investigação interna focada na aplicação de técnicas de Machine Learning aos equipamentos do laboratório, sendo que apesar de o dataset ainda ser reduzido, os resultados demonstram potencial significativo para diferenciação tecnológica futura.

Por fim, já em dezembro e no âmbito do INOVC+ a TAGUSVALLEY submeteu candidatura de uma sua tecnologia do INDUS.try LAB ao Programa Seed Tech Transfer, no caso da Universidade da Beira Interior, tendo sido uma das equipas selecionadas para o programa. Esta iniciativa enquadra-se na estratégia de transferência de tecnologia e futura comercialização dos equipamentos desenvolvidos.

TAGUS VALLEY | INOV.POINT
ACOLHIMENTO EMPRESARIAL E EMPREENDEDORISMO

3.04 INOV.POINT
UNIDADE DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL E PROMOÇÃO DO EMPREENDEDORISMO

MISSÃO
Esta Unidade teve como missão definir e implementar uma estratégia de captação, apoio à instalação e acompanhamento técnico de iniciativas empresariais, assim como de promoção da cultura e de competências empreendedoras na região.

ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS
A unidade conta atualmente com dois recursos humanos dedicados aos temas do acolhimento empresarial e da promoção do empreendedorismo com as atuais acreditações para o EMPREENDE XXI, StartUp Voucher e STARTUP VISA, para além de dar sequencia ao atual contrato com o IEFP no âmbito do Gabinete de Inserção Profissional e dos Contratos Locais para o Desenvolvimento Social (CLDS 5G).

0 Coordenador Unidade	1 Técnico Superior CLDS
	1 Técnico Superior PIS
	0,5 Técnico Superior CLDS
	0,5 Técnico Superior GIP

ATIVIDADES EM DESTAQUE
1. Reestruturar, em estreita articulação com o NERSANT, Núcleo de Abrantes, o modelo de atendimento aos empreendedores e o apoio ao desenvolvimento de novos modelos de negócios
2. Reestruturar a oferta dos serviços de apoio à incubação de projetos empresariais;
3. Atendendo à expectativa existente de que em 2025 se encontraria completamente regulamentada a ZLT de Abrantes, procurará ainda lançar-se as bases para a criação de uma incubadora especializada no acolhimento de projetos na área das energias renováveis, o que se registou com a aprovação no final do ano do projeto PRR if.then_GREEN;
4. Dinamizar iniciativas regulares de promoção do emprego e do empreendedorismo;

5. Estruturar e dinamizar um *bootcamp* para aceleração de ideias empreendedoras, que culmine com a dinamização de concursos de ideias e projetos empresariais;
6. Organizar a produção de conteúdos para divulgação da capacidade de acolhimento empresarial;
7. Implementar um programa de monitorização das empresas incubadas, permitindo a recolha de dados para melhorar o programa com base nas tendências e necessidades do mercado.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Em 2025, o INOV.POINT consolidou-se como a principal porta de entrada para empreendedores, empresas e iniciativas de inovação no TAGUSVALLEY, assumindo um papel central na dinamização do ecossistema empresarial do Médio Tejo e na articulação com redes nacionais e internacionais de apoio ao empreendedorismo. O ano foi marcado por um conjunto muito expressivo de atividades, programas, eventos e parcerias que reforçaram a capacidade da unidade para acolher, apoiar e acelerar projetos empresariais em diferentes fases de maturidade.

Logo no início do ano, o INOV.POINT esteve envolvido em diversas iniciativas de proximidade com o tecido económico regional, incluindo a participação no Fórum de Empresas de Tomar, onde o Diretor Executivo moderou o painel dedicado aos "Desafios e oportunidades do tecido económico local", com a presença de empresas como TEMA Home, Aviários Valouro, NERSANT e IPT.

Esta participação reforçou a ligação da unidade às empresas e às dinâmicas económicas do território.

A unidade desempenhou também um papel ativo no Bairro Comercial Digital de Abrantes, integrando a Comissão de Acompanhamento e acompanhando a evolução do projeto, que em 2025 entrou na fase final de instalação tecnológica e de envolvimento dos comerciantes, com campanhas de comunicação e o lançamento do novo website. Esta iniciativa reforça a ligação do INOV.POINT ao comércio local e à digitalização das micro e pequenas empresas.

No plano do acolhimento empresarial, o INOV.POINT continuou a apoiar empresas instaladas e novos empreendedores, assegurando serviços de incubação física e virtual, mentoria, apoio técnico e acompanhamento de candidaturas. A unidade acolheu ainda o novo espaço de *cowork* do DATA CoLab, reforçando a articulação com entidades especializadas em ciência de dados, digitalização e inovação tecnológica.

O ano ficou igualmente marcado pela assinatura do Protocolo com o Município de Tomar, destinado a apoiar empreendedores do setor alimentar, garantindo acesso ao INOV.LINEA e a serviços de consultoria técnica. Dois empreendedores foram já acompanhados no âmbito deste protocolo, reforçando a ligação da unidade ao território e ao setor agroalimentar.

No domínio dos programas de aceleração, o INOV.POINT dinamizou um programa no âmbito do EXXI, com 10 a 12 participantes, em parceria com a STARTUP23, assegurando sessões de capacitação, mentoria e acompanhamento personalizado. A unidade apoiou ainda empreendedores integrados no GIP, no CLDS 5G Abran'Gente e no projeto GERCIRC, reforçando a sua intervenção no empreendedorismo social e na capacitação de públicos vulneráveis.




Programa de Aceleração para Startups com a STARTUP23 – EMPREENDE XXI

A unidade esteve também envolvida em iniciativas nacionais promovidas pela StartUp Portugal, incluindo a participação no INCUBX, evento que reúne incubadoras de todo o país, e na formação da EBN para incubadoras de base tecnológica, reforçando a qualificação da equipa e a integração em redes internacionais. A TAGUSVALLEY renovou ainda a sua acreditação na Rede Nacional de Incubadoras (RNI), mantendo o estatuto de incubadora TECH.

No plano da internacionalização, o INOV.POINT acompanhou reuniões e iniciativas no âmbito da parceria com a empresa HST e com a Universidade de Évora, relacionadas com projetos a desenvolver em Marrocos, incluindo a apresentação de produtos alimentares desenvolvidos para o mercado desportivo, utilizando recursos endógenos locais.

A unidade desempenhou também um papel relevante na organização e dinamização do OPENDAY'25, que integrou iniciativas de robótica, inovação alimentar, cibersegurança, empreendedorismo e economia circular. No âmbito deste evento, o INOV.POINT apresentou o seu programa de aceleração de ideias e projetos empresariais, reforçando a sua visibilidade junto da comunidade e dos parceiros institucionais.

O INOV.POINT esteve ainda presente em eventos nacionais como o ALGARVE Tech Summit, o Brazil TECH Days, o AGRIBUSINESS 25 e o WEBSUMMIT 2025, onde a TAGUSVALLEY participou a convite da StartUp Portugal, reforçando a sua presença em redes de inovação e empreendedorismo.

O conjunto de atividades desenvolvidas demonstra a relevância crescente do INOV.POINT na estratégia de promoção do empreendedorismo qualificado da TAGUSVALLEY. A unidade reforçou a sua intervenção no território, ampliou a sua ligação a redes nacionais e internacionais, apoiou empreendedores e empresas em diferentes fases de desenvolvimento e contribuiu para a dinamização económica e tecnológica da região. Em 2025, o INOV.POINT afirmou-se como um dos pilares centrais da estratégia de inovação e desenvolvimento empresarial do TAGUSVALLEY.

Empreendedorismo e mentoria

No decorrer do ano de 2025, foram conduzidas várias reuniões de esclarecimento com empresários e empreendedores. Nestas sessões, foram abordados temas como apoios à contratação, investimento e validação de ideias de negócio. Adicionalmente, foram fornecidas orientações para obter esclarecimentos em outras áreas, especialmente em questões contabilísticas.

Atendimento	Nº atendimentos
Empreende XXI	20
PAECPE	1
Outros	21
Total	**42**

No âmbito do programa ENCAIXA-TE registaram-se 42 atendimentos, representando um aumento de aproximadamente 11 contactos face a 2025. Destes atendimentos, 48% corresponderam a interessados no programa EMPREENDE XXI, enquanto o PAECPE representou cerca de 2%. A categoria "Outros" foi a mais expressiva, abrangendo 50% do total de atendimentos.

Os atendimentos classificados como "Outros" englobaram uma diversidade de apoios e serviços prestados, incluindo aconselhamento técnico em gestão para a criação de empresas, apoio na estruturação e desenvolvimento de ideias, fornecimento de informações e orçamentos para a elaboração de planos de negócios, bem como assistência na procura de apoios financeiros. Além disso, foram prestados esclarecimentos e apoio relacionados ao modelo de negócio e ao plano de negócios, auxílio no desenvolvimento de ideias de negócio, e resolução de dúvidas e questões relacionadas ao empreendedorismo.

Evolução do volume de empresas incubadas
À data de 31 de dezembro de 2025, o INOV.POINT acolhia um total de 56 empresas. O detalhe das novas entradas e saídas da incubadora ao longo do ano encontra-se descrito abaixo.

a) **Entradas**

Durante o ano de 2025 registou-se a admissão de 11 novos incubados/instalados. Na tabela a seguir está indicado o tipo de incubação e a data de admissão na incubadora:

Tipo incubação	NIF	EMPRESA	CAE	data admissão incubadora
incubada_gab	513328874	EMP 3 CONECT, INFORMÁTICA, UNIPESSOAL LDA	62020	17/02/2025
incubada_gab	518827003	BORNIO – FOREST INTELLIGENCE	71120	01/05/2025
cowork empresa	516540068	ASSOCIAÇÃO DATA COLAB	74992	01/07/2025
incubada_gab	514562684	CHANGE IN MOTION	70220	01/08/2025
incubada_gab	260307602	INÊS SANTOS SIMÃO	-	15/09/2025
incubada_gab	13742984	JOSÉ MARIA SIMÃO	-	01/09/2025
cowork trabalhador	271685964	DIOGO SANTOS - MARTINOVA	-	01/10/2025
cowork empresa	515893382	HERÓIS DA EFICÁCIA	49330	01/10/2025
cowork empresa	514262087	AZORESX	70220	01/12/2025
cowork empresa	514159596	HIJIFFY	62010	04/12/2025
incubação virtual	517271281	ANGEL BYTES	62010	15/12/2025

Atualmente, a 31 de dezembro de 2025, a taxa de ocupação da nossa sala 2.32 do Cowork Space era de 77%.

À data de 31 de dezembro de 2025, os gabinetes de incubação encontravam-se com uma taxa de ocupação de 94%, apenas com um gabinete de 30m² disponível.

b) Saídas

Durante o ano de 2025, 10 projetos saíram da incubadora, conforme listado abaixo. Importa, no entanto, **destacar duas situações** que impactam diretamente estes números: 1) o João Pereira deixou de ter o seu tipo de incubação como cowork trabalhador porque passou a integrar a AZORESX através de cowork empresa; 2) a GM2E, a METADE DO MEIO e a LIPRONERG fundiram-se na CHANGE IN MOTION.

Esta situação reflete a dinâmica natural do ciclo de incubação, onde empresas evoluem e seguem o seu percurso fora da estrutura de apoio, mas também evidencia a necessidade de captação de novos projetos para compensar a perda de receitas.

Tipo incubação	NIF	EMPRESA	CAE	data saída incubadora
no exterior	514969911	SYLVESTRIS METSA, S.A	02400	30/09/2025
instalada	513509976	Implasystem - Implantology Systems, Lda	32502	30/07/2025
no exterior	515279528	Diviplaco, Unipessoal Lda	43310	31/05/2025
incubada_gab	515935760	GM2E - Gestão e Manutenção de Equipamentos e Edifícios, Lda*	33120	31/07/2025
incubada_gab	517159228	METADE DO MEIO*	68100	31/07/2025
incubada_gab	509954987	LIPRONERG - PROJECTO E CONSULTADORIA ENERGÉTICA, LDA*	71120	31/07/2025
no exterior	506810534	Aposento Real - Importação e Exportação Lda	47540	31/05/2025
incubação virtual	501369295	C.M.E. - CONSTRUÇÃO E MANUTENÇÃO ELECTROMECÂNICA	43210	30/12/2025
no exterior	518279090	KNOWLEDGE IN MOTION, LDA	62010	31/08/2025
cowork trabalhador	242359671	JOÃO PEREIRA*	-	30/11/2025

Renovação RNI – rede nacional de incubadoras

No ano 2025, recebemos com satisfação a confirmação da renovação da nossa candidatura à RNI – Portugal Incubators, destacando-se agora que a STARTUP PORTUGAL criou duas categorias, tendo sido atribuído o selo de incubadora TECH.



MEMBER OF
RNi
Portugal Incubators
REDE NACIONAL DE INCUBADORAS
STARTUP PORTUGAL

CLDS 5G Abran'Gente:

No âmbito da implementação do Plano de Atividades do CLDS 5G Abran'Gente, o TAGUSVALLEY assumiu, desde o arranque do projeto, a coordenação do Eixo 1, dedicado às áreas do emprego, formação e qualificação, assegurando a sua operacionalização de forma contínua e estruturada.

Este eixo tem como principal finalidade promover a inserção e reinserção profissional da população, através do desenvolvimento de ações de qualificação, orientação vocacional e apoio à procura ativa de emprego. O Plano de Atividades foi concebido com base nas necessidades identificadas no território, visando gerar um impacto consistente e sustentável na comunidade local.

Desde o início da execução, o TAGUSVALLEY tem desenvolvido um trabalho permanente de capacitação dos participantes, reforçando competências técnicas e transversais, com vista à melhoria da empregabilidade e à adequação às dinâmicas do mercado de trabalho.

A operacionalização do Eixo 1 foi precedida e acompanhada por reuniões técnicas regulares entre o TAGUSVALLEY e a Cruz Vermelha Portuguesa, entidade coordenadora do projeto e responsável pela execução dos Eixos 2, 3 e 4. Estas reuniões permitiram assegurar o alinhamento estratégico, o planeamento conjunto com parceiros locais e a preparação atempada das atividades a implementar.

No âmbito das ações concretizadas, destaca-se a realização da Atividade 7 – Empreendedorismo Sénior, dinamizada em novembro na Universidade da Terceira Idade de Abrantes (UTIA), bem como a sessão dedicada à apresentação da plataforma myMentor, promovida em dezembro, em parceria com o IEFP e ministrada pela técnica Margarida Cardoso.

Paralelamente, e de forma sistemática desde o início do projeto, tem sido assegurada a divulgação mensal das ofertas de emprego da região, disponibilizadas pelo IEFP, reforçando o apoio contínuo à população no acesso a oportunidades de inserção profissional.

GIP:
O Gabinete de Inserção Profissional (GIP) constitui uma extensão do Instituto do Emprego e Formação Profissional (IEFP), tendo como principal objetivo prestar apoio aos desempregados na sua integração no mercado de trabalho. Neste âmbito, disponibiliza serviços de orientação profissional, apoio na elaboração de currículos e cartas de apresentação, preparação para entrevistas de emprego, bem como informação sobre oportunidades de emprego e programas de qualificação e formação. A sua atuação visa facilitar a reintegração profissional e promover a empregabilidade.

Relativamente às atividades desenvolvidas, o GIP realiza mensalmente diversos atendimentos individuais, acompanhando cerca de 24 utentes fixos que procedem, todos os meses, à entrega dos comprovativos de Procura Ativa de Emprego.

Paralelamente, são divulgadas mensalmente, na página do Gabinete, as ofertas de emprego disponíveis na região.

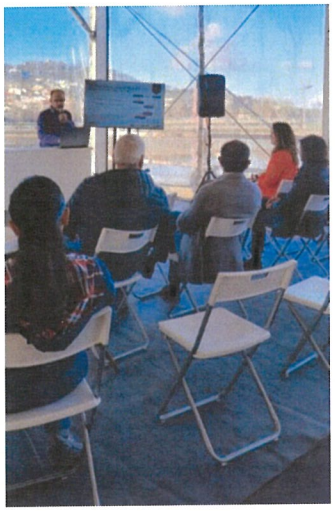
No que respeita à dinamização de sessões coletivas, ao longo do ano de 2025 foram realizadas 19 Sessões de Técnicas de Procura de Emprego (TPE), nas quais participaram 388 utentes.

Importa ainda salientar que o GIP é reconhecido pelos utentes como uma estrutura fundamental na articulação com o IEFP, sendo percecionado como um recurso de apoio relevante no seu percurso de inserção profissional. A procura pelos serviços prestados e a participação nas iniciativas desenvolvidas refletem a importância do Gabinete no acompanhamento e orientação dos desempregados.

Feiras e Eventos:
Ao longo de 2025, a equipa do INOV.POINT manteve uma atuação contínua em eventos, feiras e programas de capacitação, reforçando o seu papel na promoção do empreendedorismo, da educação e do desenvolvimento de competências na região.

A participação em feiras começou em fevereiro, com a Mostra de Atividades Económicas, integrada na Feira de S. Matias, que reúne o tecido empresarial regional e proporciona oportunidades de visibilidade e networking. Em abril, estivemos na Feira de Educação e Emprego (FREE), em Tomar, e em maio, na Feira da Oferta Formativa, em S. Lourenço, integrada no Festival das Juventudes. A nossa presença encerrou o ano em dezembro, com a Feira da Oferta Formativa, no Sardoal, na escola sede do agrupamento local.





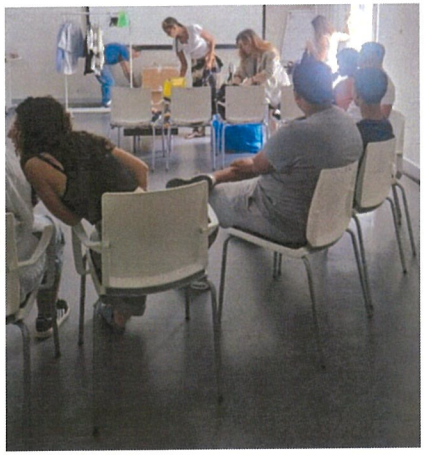
Mostra de Atividades Económicas – Feira de S. Matias 2025




Feira de Oferta Formativa 2025

Em paralelo, o INOV.POINT colaborou estreitamente com a Unidade INOV.LINEA, dinamizando a atividade "Brincar com o Azeite", em abril, na Escola da Chainça, e em maio, nas instalações da unidade, com turmas da Escola Lucília Moita. Esta iniciativa foi originalmente criada para a participação do TAGUSVALLEY no Encontro Ibérico do Azeite, que decorreu em março, combinando experiências lúdicas e pedagógicas sobre o setor do azeite. Durante abril e maio, a equipa acompanhou a 1.ª Edição do Programa IMAGINE, promovido pela DIVERGE, que visa potenciar competências pessoais, sociais e criativas dos jovens. Através de metodologias criativas e experiências transformadoras, os participantes têm a oportunidade de imaginar, construir e protagonizar os seus próprios percursos de vida. Em setembro, iniciámos a preparação da 2.ª edição do programa, mantendo a estratégia de desenvolvimento contínuo destas competências.





Imagine by DIVERGE

Em junho e julho, participámos no Laboratório de Mudança, promovido pelo IPT de Tomar, projeto orientado para a promoção do sucesso escolar e redução do insucesso e abandono escolar, através de uma estratégia integrada e focada nos estudantes.

Entre outubro e novembro, organizámos o Programa de Capacitação Empreende XXI, composto por 3 Bootcamps e 8 workshops, destinado a capacitar os participantes para a criação, validação e crescimento dos seus negócios. Esta iniciativa proporcionou uma abordagem prática e estruturada, alinhada com os objetivos do programa, garantindo acesso a conhecimentos, ferramentas e networking essenciais para o desenvolvimento sustentável dos projetos empreendedores. Em dezembro, a equipa participou ainda nas Jornadas de Voluntariado, promovidas pela Santa Casa da Misericórdia, que visam valorizar o trabalho voluntário e partilhar projetos comunitários. Estes encontros incluíram testemunhos inspiradores e destacaram o papel das instituições locais no apoio social, celebrando o impacto do voluntariado e reunindo diversas entidades, como a Cruz Vermelha, os Bombeiros e a Liga Portuguesa Contra o Cancro.

No seu conjunto, estas ações refletem o compromisso contínuo do INOV.POINT com a formação, o empreendedorismo, a inovação e a responsabilidade social, promovendo impacto positivo na comunidade, fortalecendo competências e consolidando parcerias estratégicas.

3.05 INOV.CODE
UNIDADE DE PROMOÇÃO DAS COMPETÊNCIAS CIENTÍFICAS E TECNOLÓGICAS

MISSÃO

Esta Unidade que tem como missão definir e implementar uma estratégia de promoção da literacia científica e digital e das competências tecnológicas junto da comunidade escolar, das empresas/instituições e da população em geral.

ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS

A unidade atualmente composta por um coordenador e um técnico superior e dois monitores a tempo parcial, com uma estrutura fluida de contratos associados aos serviços contratados para cada ano letivo, no âmbito do T_CODE e um técnico superior dedicado ao programa ATÉGINA na promoção da economia circular e sustentabilidade junto das comunidades escolares.

1 Coordenador de Unidade	1 Técnico Superior T_CODE
	2 + 9 Monitores T_CODE
	1 Técnico Superior ATÉGINA

ATIVIDADES EM DESTAQUE

1. Dinamizar as atividades do <T_CODE> e, em articulação com a CIMT, alargar o projeto no âmbito do Medio Tejo
2. Organizar um evento no final do ano letivo;
3. Estruturar a proposta de uma academia de promoção das competências digitais;
4. Procurar fontes de financiamento para o desenvolvimento dos programas T_CODE e ATÉGINA.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

A unidade INOV.CODE teve em 2025 um dos anos mais intensos desde a sua criação, reforçando a missão de promoção da literacia científica, digital e tecnológica junto da comunidade escolar e da população. O programa T_CODE registou uma expansão significativa, abrangendo escolas de toda a região do Médio Tejo, com centenas de sessões, dezenas de monitores e milhares de alunos envolvidos. O Festival de Robótica do IPT marcou o arranque do OPENDAY'25, reunindo cerca de 200 participantes.

A unidade dinamizou ainda o Concurso de Robótica do Médio Tejo, sessões STEM com a cientista-astronauta Ana Pires no âmbito da Missão Zero, e acompanhou o programa ATÉGINA, que representou o Médio Tejo na região Centro. Participou em projetos internacionais como o ERASMUS+ EMLT_IA e preparou o arranque do ano letivo 2025/26 com reforço das equipas e planeamento de novas atividades.





Missão Zero

O INOV.CODE reforçou também a ligação às escolas, associações de pais e agrupamentos, incluindo o Agrupamento de Escolas n.º 2 de Abrantes e a Escola Lucília Moita, contribuindo para a aproximação entre ciência, tecnologia e comunidade.

O programa T_CODE de promoção da literacia digital, atualmente é o ponto focal da atividade da unidade onde para além do trabalho que tem vindo a dinamizar ao longo dos passados 8 anos no concelho de Abrantes e limítrofes, durante o ano de 2025 foi finalmente possível estender o programa a todo o Medio Tejo, integrado no projeto educativo da CIM MEDIO TEJO, tendo a TAGUSVALLEY tendo o programa no âmbito do PEDIME.

No período do ano letivo de 2024/25 entre janeiro e junho, a TAGUSVALLEY dinamizou o programa <T-CODE> junto de um total de 4006 alunos de 192 turmas de 12 Agrupamentos de Escolas de 9 Municípios do Médio Tejo, destes 1142 alunos de 59 turmas dos dois Agrupamentos de Escolas do concelho de Abrantes, de todos os níveis de ensino entre o 1º Ano e o 4º ano do 1º ciclo, 7º Ano e 9º Ano do 3º ciclo.

No período do ano letivo de 2025/26 entre setembro e dezembro, a TAGUSVALLEY dinamizou o programa <T-CODE> junto de um total de 3545 alunos de 171 turmas de 12 Agrupamentos de Escolas de 9 Municípios do Médio Tejo, destes 681 alunos de 42 turmas dos dois Agrupamentos de Escolas do concelho de Abrantes, de todos os níveis de ensino entre o 1º Ano e o 4º ano do 1º ciclo, 7º Ano e 9º Ano do 3º ciclo.

No ano de 2025 foi a unidade que mais cresceu em termos de recursos humanos, mas também da respetiva faturação, tendo se admitido nove novos monitores.

A dinâmica deste ano letivo incluiu a realização da Competição de Robótica em parceria com o Instituto Politécnico de Tomar e o Agrupamento de Escolas nº 1 de Abrantes, que contou com mais de 200 alunos participantes.

No âmbito da iniciativa Missão Zero, o INOV.CODE organizou uma sessão com a cientista-astronauta portuguesa Ana Pires, dedicada à sensibilização para as áreas STEM e à entrega de diplomas aos alunos do 7.º ano de Abrantes. Esta atividade teve grande impacto motivacional e reforçou a ligação da unidade a iniciativas de ciência e exploração espacial.

A unidade acompanhou ainda o programa ATÉGINA, dedicado à educação para a economia circular e à integração de jovens, cuja final regional decorreu no OPENDAY'25, representando o Médio Tejo na região Centro. O programa envolveu mais de uma centena de alunos e reforçou a ligação da TAGUSVALLEY às escolas e agrupamentos do concelho.

No plano internacional, o INOV.CODE participou no projeto ERASMUS+ EMLT_IA, dedicado à integração da inteligência artificial na educação, envolvendo reuniões técnicas, desenvolvimento de conteúdos e participação em atividades com parceiros europeus.
A unidade manteve também uma forte ligação às escolas e associações locais, incluindo a colaboração com a Associação de Pais da Escola Lucília Moita, o Agrupamento de Escolas n.º 2 de Abrantes, e visitas de alunos do pré-escolar ao INOV.LINEA, reforçando a articulação entre ciência, tecnologia e comunidade.

O conjunto de atividades desenvolvidas demonstra a relevância crescente do INOV.CODE na estratégia educativa da TAGUSVALLEY, contribuindo para a formação de novas gerações mais preparadas para os desafios digitais, tecnológicos e científicos do futuro.

Bem como manteve a sua parceria com a RASPBERRY PI FOUNDATION, enquanto Growth Partner para Portugal.

Em termos de Projetos:

DigiTools – ERASMUS Pequenas Parcerias
Este projeto propõe a criação de um portal agregador de ferramentas promotoras de uma mais fácil aquisição de competências na língua dos países de chegada de migrantes, neste caso, Alemanha, Portugal e Espanha. Este projeto tem um orçamento de 60.000,00 euros e um período de execução previsto de 18 meses.

Ribatejo Mais Sustentável
Este projeto SIAC do COMPETE2030 dedicado à Descarbonização nas empresas, é promovido por um consórcio de 5 entidades liderado pela NERSANT, sendo os restantes membros o IPT, IPS, a MT21 e o TAGUSVALLEY. O projeto tem por principais atividades a realização de um Benchmarking Estratégico e produção de informação relevante para a capacitação das empresas, a demonstração e sensibilização sobre tecnologias / soluções / ferramentas para a descarbonização, a criação de uma Unidade

Móvel para a Descarbonização e de um concurso para o reconhecimento de boas práticas empresariais na área da sustentabilidade.

O valor do orçamento da TAGUSVALLEY é de aproximadamente 151.000,00 euros.

Geração Circular
Este projeto, com financiamento aprovado no programa PESSOAS 2030, pretende disponibilizar um percurso de capacitação abrangente que engloba laboratórios de aprendizagem, experiência prática, laboratório de ideias e acompanhamento personalizado e tem como objetivo capacitar jovens desempregados com ferramentas essenciais em áreas emergentes, tais como economia circular e inteligência artificial de forma a que estejam mais preparados para os desafios futuros, promovendo não apenas o seu crescimento profissional, mas também o desenvolvimento pessoal de cada participante.
Este projeto tem como investidor social, a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo.
No contexto deste projeto foram realizadas diversas ações de promoção e divulgação e concretizada uma primeira edição piloto, no entanto a eficácia da captação de interesse na participação tem sido muito limitada.
Neste seguimento, foi constituído um programa de embaixadores, enquanto forma de aproximar a comunicação do público-alvo através de uma abordagem baseada nos pares.
20 de janeiro – Evento de lançamento - Portugal Inovação Social: Médio Tejo
28 de janeiro – Sessões de esclarecimento - Abrantes
28 de fevereiro – Sessão de esclarecimento – Torres Novas
16 de abril – Webinar
5 de maio – Presença no espaço do projeto YOLO.ABT - Abrantes
7 de maio – Presença na Feira Oferta Formativa – Abrantes
22 de abril a 7 de maio – Campanha nas redes sociais
12 de maio - 1ª Edição – Abrantes
29 de julho – Reunião com a Entidade Gestora para validação de proposta de realinhamento da proposta do projeto

iMAGINE by DiVERGE
Projeto em que a TAGUSVALLEY participa enquanto investidor social, tem por objetivo a promoção de competências para o empreendedorismo e a integração social de jovens em risco de exclusão.
Foi concretizada uma edição do projeto, em parceria com o Agrupamento de Escolas nº 2 de Abrantes, envolvendo 12 alunos dos projetos PIEF e CEVA entre os meses de fevereiro e maio.
Foram tentadas outras edições em parceria com ambos os agrupamentos de escolas e com o Clube de Rotários de Abrantes, desta vez focados em alunos com elevado mérito académico, mas sem sucesso.
Está previsto arranque de nova edição com os alunos de PIEF em 2026.

Entidades e Parcerias:

Fundação Micro:Bit Educational Foundation, pedido de integração enquanto parceiro em Portugal realizado no final do mês de Agosto. Análise pendente.
MakeCode Project, equipa de tradução. Pedido realizado no início de setembro e aceite em outubro.
Pacto para a circularidade.

Atividades:
Fundação Raspberry
- Encontro Internacional Parceiros (22 e 23 de agosto – Colombo Sri Lanka);
- Encontro de Voluntários CODE CLUB (31 de outubro, 1 e 2 de novembro - Cambridge).
Feira da Oferta Formativa (7 de maio – Parque Urbano de S. Lourenço – Abrantes);
FrEEE - Feira de Educação, Emprego e do Empreendedorismo (3 e 4 de abril – Tomar);
Concurso Regional de Ideias de Negócio nas Escolas 2025 – 10.ª Edição, dia 11 de junho, ISEC e Pólo II Universidade de Coimbra – Coimbra;
Evento "Economia Circular: um caminho de competitividade e inovação na Região Centro", 16 de junho, CCDR-Centro, Convento de S. Francisco – Coimbra;
Workshop Circularidade – Partilha de Experiências e Boas Práticas, projeto Interreg-Europe CHEERS4EU, dia 30 de setembro – Alcobaça;
1ª visita da 2.ª edição do Roteiro da Economia Circular na Região Centro, dia 21 de novembro Instituto Pedro Nunes - Coimbra;

Estágios e projetos de ligação às escolas:
Ao longo do ano decorreram diversos estágios de alunos dos Cursos Profissionais e Ensino Secundário de escolas de Abrantes e Sardoal.

3.06 GGCOF
GABINETE DE GESTÃO DO CONHECIMENTO E OPORTUNIDADES DE FINANCIAMENTO

MISSÃO
Esta Unidade tem como missão prestar serviços transversais de suporte ao funcionamento regular do conjunto da TAGUSVALLEY designadamente nos domínios da Gestão do Conhecimento e das Oportunidades de Financiamento.

ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS
Durante o ano de 2025, com a concretização do processo de recrutamento foi possível alargar a equipa técnica, que passou a contar com um novo técnico superior.

1 Coordenador de Unidade 1 Técnico Superior

ATIVIDADES EM DESTAQUE

1. Sistema de Gestão e Monitorização regular da execução dos projetos em curso;
2. Organização de eventos de divulgação das competências instaladas e propriedade intelectual;
3. Encetar os processos de certificação de gestão da qualidade e de gestão da inovação;
4. Normalizar modelo de gestão do conhecimento

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Em 2025, o Gabinete de Gestão do Conhecimento e Oportunidades de Financiamento (GGCOF) assumiu um papel absolutamente central na estratégia de crescimento da TAGUSVALLEY, reforçando a sua função transversal de apoio à estrutura organizativa, de dinamização de redes de inovação e de captação de financiamento para projetos estruturantes do território. O ano foi marcado por uma atividade intensa, pela participação em múltiplas redes nacionais e europeias, pela coordenação de candidaturas de elevada complexidade e pela consolidação de mecanismos internos de gestão do conhecimento.

No domínio da gestão de projetos e financiamento, o GGCOF acompanhou um portefólio de 35 projetos submetidos, aprovados ou em preparação, representando cerca de 5,6 milhões de euros de investimento e 4,8 milhões de euros de apoio comunitário. Este volume de trabalho exigiu um esforço significativo de articulação com parceiros, de preparação técnica e de acompanhamento administrativo, incluindo a resposta a pedidos de esclarecimento, reprogramações e auditorias. Entre os projetos mais relevantes destaca-se a participação no consórcio liderado pela SOVENA e HIT no âmbito das Mini Agendas para a Inovação Produtiva, onde a TAGUSVALLEY desempenhou um papel determinante no alargamento da parceria e na integração de novos domínios setoriais.

O gabinete esteve também profundamente envolvido na preparação de candidaturas estratégicas para o território, incluindo propostas conjuntas da CIM Médio Tejo no âmbito do empreendedorismo qualificado, da descoberta empreendedora CENTRO 2030, da Zona Livre Tecnológica de Abrantes (ZLT) e do Fundo para a Transição Justa (FTJ). Este trabalho incluiu diversas reuniões técnicas com a INOVA+, com a CCDRC e com entidades setoriais, bem como a participação ativa na definição do caderno de encargos para o concurso público de atribuição da fração restante do ponto de energia do Pego, onde a TAGUSVALLEY defendeu a necessidade de contrapartidas em valor de energia para reforçar a competitividade territorial.

No âmbito do INOVC+, o GGCOF teve um ano particularmente intenso, participando em:

- a Mostra Setorial Agroalimentar da LFA25, com 11 parceiros científicos e tecnológicos;
- reuniões da Rede Regional de Brokers Tecnológicos, coordenada pelo IPN;
- reuniões da Rede Regional de Transferência de Tecnologia (RRTT);

- a organização de um workshop sobre valorização do conhecimento com a UBI;
- a preparação de um ciclo de workshops sobre propriedade intelectual, em parceria com o IPT e com apoio técnico da consultora MMR;
- a organização de uma reunião presencial da rede na TAGUSVALLEY, permitindo a visita dos parceiros às instalações do Parque.

A nível internacional, o GGCOF participou em duas missões de benchmarking de grande relevância:
- Bélgica (Leuven e Gent), com visitas a universidades e ecossistemas de inovação;
- Barcelona, prevista para outubro, com participação autorizada para três técnicos do projeto.

Estas missões permitiram identificar boas práticas, reforçar redes de colaboração e recolher contributos para a evolução das estratégias regionais de inovação.

O gabinete coordenou ainda o trabalho de mapeamento das entidades de I&D da Região Centro no âmbito do projeto DRIVEN, que será disponibilizado em formato online georreferenciado, e participou na reunião de projeto em Cáceres para coordenação das atividades finais previstas para 2026.

No domínio da propriedade intelectual, o GGCOF apoiou a submissão da patente XICHA's, reforçando a capacidade da TAGUSVALLEY para valorizar conhecimento e resultados de investigação aplicada.

O gabinete, através do diretor executivo, desempenhou também um papel relevante na articulação com redes internacionais, incluindo a participação no Bioeconomy Hub do Centro, na EU Agri-Food Biotech Alliance, no EIT FOOD, na EBN e na TECPARQUES, contribuindo para a projeção internacional da TAGUSVALLEY. O conjunto de atividades desenvolvidas demonstra a importância estratégica do GGCOF na afirmação da TAGUSVALLEY enquanto agente de inovação, na captação de financiamento e na valorização do conhecimento científico e tecnológico.

Relatório de atividades INOVC+
Ao longo do ano de 2025, foram levadas a cabo diversas ações no âmbito do projeto INOVC+.

Nomeadamente:

Workshops de Capacitação da Rede Regional de Brokerage Tecnológico
Participação no 1º Workshop de Capacitação, no Instituto Pedro Nunes, em Coimbra, no dia 21 de fevereiro de 2025;
Organização do 2º Workshop de Capacitação, no Parque de Ciência e Tecnologia, em Abrantes, no dia 23 de junho de 2025;
Participação no 3º Workshop de Capacitação, na Universidade da Beira Interior, na Covilhã, no dia 19 de setembro de 2025.



Encontros Regionais INOVC+
Participação no 1º Encontro Regional





INOVC+, que decorreu nos dias 9 e 10 de julho de 2025, na Universidade da Beira Interior, na Covilhã;
Participação no 2º Encontro Regional INOVC+, que decorreu nos dias 19 e 20 de novembro de 2025, no Instituto Politécnico de Tomar, em Tomar.

Missões de benchmarking internacional
Participação na primeira missão de benchmarking internacional na Bélgica (Leuven e Gent), nos dias 19 a 23 de maio de 2025, com visitas a centros de I&D e TTO's de referência internacional pelos seus resultados e boas práticas. Nos dias 20 a 23 de outubro de 2025, decorreu a segunda missão de benchmarking internacional, em Barcelona (Espanha), com o propósito de visitar

sociedades de capital de risco, departamentos de Investigação de Universidades, ou redes (*xarxas*) dedicadas à valorização e transferência de resultados de investigação.





Concurso ARRISCA C

No dia 12 de março de 2025, a TAGUSVALLEY fez parte do Júri na Semi-final da Categoria Inovação, do Concurso ARRISCA C, que decorreu na Universidade de Coimbra. No dia 9 de abril de 2025, a TAGUSVALLEY fez parte do Júri na Final do Concurso ARRISCA C, que decorreu na Universidade de Coimbra.

Lisbon Food Affair

A TAGUSVALLEY em parceria com o Instituto Politécnico de Castelo Branco, organizou a participação do consórcio na Lisbon Food Affair, que decorreu em Lisboa, entre os dias 10 e 12 de fevereiro de 2025, na FIL. O consórcio esteve presente, com representantes de 11 entidades.

Reuniões do Conselho Geral e de Consórcio

Presença no Instituto Pedro Nunes, em Coimbra, no dia 19 de fevereiro de 2025, na primeira Reunião do Conselho Geral, aquando do lançamento desta nova edição do INOVC+, tendo sido representada pelo Presidente da Direção da TAGUSVALLEY, Manuel Jorge Valamatos e no dia 9 de julho de 2025 na Universidade da Beira Interior, na Covilhã.
Bem como, presença na Reunião de Consórcio, que decorreu a 20 de novembro de 2025 na Renova, em Torres Novas.



Visita à SAOV – Sociedade Agrícola Ouro Vegetal, S.A.
Organização de uma visita à SAOV – Sociedade Agrícola Ouro Vegetal, S.A. (SAOV), que nos foi proporcionada pela Eng.ª Rita Marques, em que a TAGUSVALLEY conseguiu dar-se a conhecer, com o objetivo de estreitar ligações entre as entidades.
As equipas do INOV.LINEA e do Line.IPT, mostraram-se disponíveis para acolher desafios, disponibilizando ao mesmo tempo, os respetivos serviços.
A visita terminou com uma prova de azeites produzidos na empresa.

Mostra dos Fundos Europeus
Presença no Convento de São Francisco, em Coimbra, no dia 4 de dezembro de 2025, na Mostra dos Fundos Europeus, onde se teve a oportunidade de apresentar o Hambúrger XICHA's.



Mostra dos Fundos Europeus – Coimbra 2025

Outros eventos:
Participação no **Open Event da EU|BIC Community**, com o título: "*Scaling Breakthroughs - Deep Tech Frontiers in Industrial Innovation*", no dia 14 de novembro de 2025;
Participação no **Seminário** com o título: "*Creating Real Value: From Problem to IP-Protected Innovation to Investable Growth*", no dia 18 de novembro de 2025 no Biocant Park, em Cantanhede;
Preparação da candidatura ao **Programa *Seed Tech Transfer*** da Universidade da Beira Interior, no âmbito do INOVC+, que terá lugar de 18 de fevereiro a 25 de março de 2026;
Organização do **Concurso Projeto de Ignição e Provas de Conceito**, no âmbito do INOVC+, que terá lugar em 2026.

Organização do **Ciclo de Workshops em Propriedade Intelectual**, no âmbito do INOVC+, em colaboração com o Instituto Politécnico de Tomar e a MMR Legal Services, que terá lugar em 2026.

Agribusiness Santarém
Participação nos dias 5 e 6 de novembro de 2025, na **Agribusiness**, em Santarém, onde a TSAGUSVALLEY divulgou um produto inovador: bolas energéticas.

Projeto DRIVEN
Participação no **Workshop de Matching** *"O Grande Desafio"* e na reunião de parceiros do projeto DRIVEN – Economia Impulsionada pela Inovação Aberta, em Cáceres (Espanha), no dia 3 de dezembro de 2025.



Parceiros Projeto DRIVEN, Espanha 2025

03.07. EQUIPA DO SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA DA QUALIDADE E INOVAÇÃO

MISSÃO

Esta Unidade tem como missão prestar serviços transversais de suporte ao funcionamento do sistema de gestão integrado da qualidade e da inovação, no âmbito dos processos de certificação que a Associação tem em fase de implementação.

ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS

Este gabinete surgiu fruto do processo de certificação em curso, com o objetivo de assegurar as necessárias competências para a obtenção e manutenção das certificações em preparação. A equipa é constituída por três elementos provenientes de outras unidades funcionais da Associação, sob a coordenação do GGCOF.

ATIVIDADES EM DESTAQUE

1. Encetar os processos de certificação de gestão da qualidade e de gestão da inovação;
2. Assegurar os processos de melhoria contínua.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Em 2025, o Sistema de Gestão Integrada da Qualidade e Inovação (SGI_QI) consolidou-se como um dos pilares estruturantes da modernização organizacional da TAGUSVALLEY, reforçando a capacidade interna da Associação para operar com elevados padrões de qualidade, eficiência e melhoria contínua. A equipa do SGI_QI, composta por colaboradores de diferentes unidades, desenvolveu um trabalho transversal que permitiu avançar significativamente na preparação da futura certificação do sistema.

Ao longo do ano, foram desenvolvidos e consolidados documentos estruturantes, incluindo:

- a **Política do Sistema Integrado de Gestão**, alinhada com a missão e visão da TAGUSVALLEY;
- o **Mapa de Processos**, que identifica e descreve os processos-chave, de suporte e de gestão;
- a identificação e análise das **partes interessadas**, internas e externas;
- a definição de **indicadores de desempenho** e mecanismos de monitorização;
- a elaboração de **procedimentos operacionais**, instruções de trabalho e fluxos documentais;
- a criação de mecanismos de controlo documental e gestão de evidências.
-

O SGI_QI apoiou ainda as unidades orgânicas na revisão dos seus processos internos, garantindo alinhamento com os requisitos normativos e com as melhores práticas de gestão. Este trabalho incluiu sessões de capacitação interna, reuniões de alinhamento e acompanhamento contínuo da implementação dos procedimentos. Em articulação com a Unidade de Suporte Administrativo e Financeiro, o SGI_QI preparou a TAGUSVALLEY para a realização da primeira auditoria interna prevista para 2026, assegurando a consolidação dos mecanismos de controlo e melhoria contínua.

O trabalho desenvolvido em 2025 representa um passo fundamental na maturidade organizacional da TAGUSVALLEY, contribuindo para a sua credibilidade institucional, eficiência operacional e capacidade de resposta às exigências dos financiadores, parceiros e entidades certificadoras.

04. RELATÓRIO DE CONTAS - 2025

Análise financeira

Como se dá conta no relatório elaborado pelo Contabilista Certificado e que faz parte integrante do RA&C de 2025, destacamos neste ponto o conjunto de informação que nos parece mais relevante e que permite uma fiel sistematização da informação financeira da Associação, reportada a 31 de dezembro do ano de 2025.

Assim, da análise às Demonstrações Financeiras evidenciamos os seguintes aspetos.

No que diz respeito à **Demonstração de Resultados**:
- Relevam o Resultado Líquido do Período, no valor de 20.432,05€ negativos;
- A evidenciar o Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento, no valor de 243.819,93€ positivos;
- A referir o valor das depreciações que ascendem ao montante de 219.269,29€

Em comparação com o ano anterior os resultados estão mais equilibrados, resultado do aumento das Prestações de Serviços em 212.671,98€ comparativamente a 2024 e ao acréscimo de rendimentos de subsídios à exploração, cujas despesas estão reconhecidas em 2025.

Deste modo, o reconhecimento do acréscimo de rendimentos em 2025 assegura a adequada correlação entre rendimentos e gastos do período, permitindo que as Demonstrações Financeiras apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição económico-financeira da entidade.

Relativamente ao **Balanço,** apresenta um valor total de 3.573.918,32€ e uma Autonomia Financeira de 78,55%.
A Situação Líquida mantém-se positiva, no valor de 2.807.135,00€.

No que diz respeito ao Passivo, reduziu o valor a Curto Prazo no montante de 237.518,06€ e aumentou em 351.763,31€ o valor do Médio e Longo Prazo, com a contratação de um novo empréstimo, reduzindo-se a pressão financeira imediata.

A **Demonstração de Fluxos de Caixa**, evidencia um aumento no recebimento de clientes face ao período homólogo.
O pagamento de ativos fixos tangíveis também aumentou em 72.185,51€ face a 2024, o que significa que foram feitos novos investimentos em ativos fixos tangíveis.

O **Resultado Operacional** (antes de resultados financeiros) é de 24.550,64€, pelo que e conforme estabelecido na Cláusula 3ª (Montante e Forma de Pagamento do Subsídio à Exploração), referente ao diferencial negativo do Resultado Antes de Gastos de Financiamento e Impostos, expurgado do subsídio à exploração, previsto no Contrato Programa do ano, a TAGUSVALLEY tem direito ao valor fixado no articulado do Contrato.

05. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - ANEXO

1-DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1.1-Balanço

Rubricas	Notas	Datas	
		2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente		**3 229 861,81 €**	**3 390 638,30 €**
Ativos fixos tangíveis	2.2.3/5	3 168 341,02 €	3 317 574,30 €
Ativos intangíveis	2.2.2/3	765,57 €	7 585,84 €
Investimentos Financeiros	2.2.8/18	60 755,22 €	65 478,16 €
Ativo corrente		**344 056,51 €**	**212 086,05 €**
Créditos a receber	2.2.8/18	43 660,06 €	69 033,49 €
Estado e outros entes públicos	2.2.9	8 620,65 €	
Fundadores/beneméritos/associados/membros	20.4	60 000,00 €	60 000,00 €
Outros Activos correntes	2.2.10/20.10	221 785,06 €	67 518,68 €
Diferimentos	20.11	7 646,84 €	2 774,07 €
Caixa e depósitos	2.2.8/18	2 343,90 €	12 759,81 €
Total Ativo		**3 573 918,32 €**	**3 602 724,35 €**
PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
Património Líquido		2 807 135,00 €	2 950 186,28 €
Património/Capital	20.3/20.4	2 570 000,00 €	2 570 000,00 €
Reservas		1 207,10 €	1 207,10 €
Resultados transitados	20.5	-2 249 167,84 €	-2 105 173,19 €
Outras variações no património líquido	20.6	2 505 527,79 €	2 628 147,02 €
Resultado líquido do período	2.2.10	-20 432,05 €	-143 994,65 €
Total Património Líquido		**2 807 135,00 €**	**2 950 186,28 €**
PASSIVO			
Passivo não corrente		**540 338,32 €**	**188 575,01 €**
Financiamentos obtidos	2.2.8/18/7	540 338,32 €	182 938,55 €
Diferimentos			5 636,46 €
Passivo corrente		**226 445,00 €**	**463 963,06 €**
Fornecedores	2.2.8/18	5 694,49 €	5 984,33 €
Estado e outros entes públicos	2.2.9	3 579,11 €	24 157,09 €
Financiamentos obtidos	2.2.8/18/7	100 000,00 €	350 000,00 €
Outras contas a pagar	2.2.10/20.9	117 171,40 €	83 821,64 €
Total Passivo		**766 783,32 €**	**652 538,07 €**
Total Património Líquido e Passivo		**3 573 918,32 €**	**3 602 724,35 €**

1.2-Demonstração de resultados por natureza

Rubricas	Notas	Datas	
		2025	2024
Prestações de serviços e concessões	2.2.4/13	342 824,54 €	130 152,56 €
Transferências e subsídios correntes obtidos	2.2.5/14	700 320,85 €	520 044,70 €
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	20.7/13	10 000,00 €	10 000,00 €
Fornecimentos e serviços externos	20.7	-242 265,00 €	-156 374,32 €
Gastos com pessoal	19	-680 326,78 €	-536 479,53 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9	-39 422,55 €	
Provisões (aumentos/reduções)	15		-17 000,00 €
Outros rendimentos	14	172 888,52 €	176 414,24 €
Outros gastos	20.8	-20 199,65 €	-9 544,74 €
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento		**243 819,93 €**	**117 212,91 €**
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3/5	-219 269,29 €	-222 273,09 €
Resultado operacional (antes de resultados financeiros)		**24 550,64 €**	**-105 060,18 €**
Juros e gastos similares suportados	7	-44 982,69 €	-38 934,47 €
Resultado antes de impostos		**-20 432,05 €**	**-143 994,65 €**
Resultado líquido do período		**-20 432,05 €**	**-143 994,65 €**

1.3-Demonstração individual de fluxos de caixa

Rubricas	Datas	
	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Recebimentos de clientes	388 395,79 €	161 041,47 €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes	420 970,09 €	487 622,00 €
Pagamentos a fornecedores	-279 765,32 €	-176 991,06 €
Pagamentos ao pessoal	-668 559,14 €	-512 289,11 €
Caixa gerada pelas operações	**-138 958,58 €**	**-40 616,70 €**
Outros recebimentos/pagamentos	137 659,21 €	125 995,00 €
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)	**-1 299,37 €**	**85 378,30 €**
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Pagamentos - Ativos fixos tangíveis	-76 025,57 €	-3 840,06 €
Pagamentos - Ativos intangíveis	-267,83 €	-1 845,00 €
Recebimentos provenientes de:		
Recebimentos - Investimentos financeiros	4 759,78 €	
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)	**-71 533,62 €**	**-5 685,06 €**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Recebimentos provenientes de:		
Recebimentos - Financiamentos obtidos	1 370 033,77 €	641 444,97 €
Pagamentos respeitantes a:		
Pagamentos - Financiamentos obtidos	-1 273 023,09 €	-683 357,53 €
Pagamentos - Juros e gastos similares	-34 593,60 €	-38 934,47 €
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)	**62 417,08 €**	**-80 847,03 €**
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	-10 415,91 €	-1 153,79 €
Efeito das diferenças de câmbio		
Caixa e seus equivalentes de caixa no início do período	12 759,81 €	13 913,60 €
Caixa e seus equivalentes de caixa no fim do período	2 343,90 €	12 759,81 €
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDOS DA GERÊNCIA		
Caixa e seus equivalentes de caixa no início do período	**12 759,81 €**	**13 913,60 €**
Saldo da gerência anterior (SGA)	12 759,81 €	13 913,60 €
SGA De execução orçamental	12 759,81 €	13 913,60 €
SGA De operações de tesouraria		
Caixa e seus equivalentes de caixa no fim do período	**2 343,90 €**	**12 759,81 €**
Saldo para a gerência seguinte (SGS)	2 343,90 €	12 759,81 €
SGS De execução orçamental	2 343,90 €	12 759,81 €
SGS De operações de tesouraria		

4- Demonstração individual das alterações nos fundos patrimoniais

Designação	Notas	Ano 2025												
		Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da entidade que controla											Interesses que não controlam	Total do património líquido
		Capital / Património subscrito	Acções (quotas) próprias	Outros instrum. de capital próprio	Prémios de emissão	Reservas	Resultados transitados	Ajustamentos em ativos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras vars. no património líquido	Resultado líquido do período	TOTAL		
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERIODO (1)	20.3	2 570 000,00 €				1 207,10 €	-2 105 173,19 €			2 628 147,02 €	-143 994,65 €	2 950 186,28 €		2 950 186,28 €
ALTERAÇÕES NO PERÍODO (2)							-143 994,65 €			-122 619,23 €	143 994,65 €	-122 619,23 €		-122 619,23 €
Ajustamentos de transição de referencial contabilístico														
Alterações de políticas contabilísticas														
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras														
Realização do excedente de revalorização														
Excedentes de revalorização e respetivas variações														
Transferências e subsídios de capital														
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido							-143 994,65 €			-122 619,23 €	143 994,65 €	-122 619,23 €		-122 619,23 €
Correção de erros materiais														
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO (3)											-20 432,05 €	-20 432,05 €		-20 432,05 €
RESULTADO INTEGRAL (4)=(2)+(3)											123 562,60 €	-143 051,28 €		-143 051,28 €
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO														
Subscrições de capital/património														
Entradas para cobertura de perdas														
Outras operações														
Subscrições de prémios de emissão														
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO (6)=(1)+(2)+(3)+(5)		2 570 000,00 €				1 207,10 €	-2 249 167,84 €			2 505 527,79 €	-20 432,05 €	2 807 135,00 €		2 807 135,00 €

NOTAS EXPLICATIVAS (ANEXO) ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Nota 1 – Identificação da entidade e referencial Contabilístico

TAGUSVALLEY – Associação para a promoção e desenvolvimento do Tecnopolo do Vale do Tejo, designada abreviadamente por TAGUSVALLEY, pessoa coletiva nº 506579344, com sede na Rua José Dias Simão, no lugar e freguesia de Alferrarede, concelho de Abrantes, foi constituída sob a forma de Associação sem fins lucrativos e tem como objeto social "a gestão e a exploração do Tecnopolo do Vale do Tejo, nomeadamente assegurando a respetiva instalação e a construção de infraestruturas; promovendo a divulgação e o funcionamento do Tecnopolo; desenvolvendo estudos, atividade, projetos de inovação, empreendedorismo, incubação empresarial e de desenvolvimento tecnológico.

1.1 – Referencial contabilístico e demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram preparadas com base nos registos contabilísticos mantidos em conformidade com Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015. De 11 de Setembro, e foram aplicados os requisitos das Normas de Contabilidade Pública (NCP) relevantes para a TAGUSVALLEY.

Não existem conteúdos das contas do Balanço e da Demonstração de Resultados que não sejam comparáveis com os do período anterior.

Não existem alterações na apresentação ou classificação de itens nas demonstrações financeiras com impacto na comparabilidade da informação financeira.

1.2 – Recursos Humanos:

Categoria	N.º Funcionários	
	31/12/2025	31/12/2024
Dirigente Superior	1	1
Dirigente Intermédio	4	4
Carreiras Gerais - Técnico Superior	23	14
Carreiras Gerais - Técnico Profissional	0	0
Carreiras Gerais - Assistente Administrativo	1	1
Carreiras Gerais - Auxiliar de Serviços Gerais	1	0
Outros	0	0
Total	**30**	**20**

Nota 2 – Principais Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros:

2.1 – Base de Mensuração:

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas, de acordo com as normas contabilísticas e de relato financeiro e, de um modo geral, utilizando o custo como base de mensuração.
A moeda funcional é o Euro.

2.2 – Outras Políticas contabilísticas relevantes:

1) Fluxos de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa é preparada de acordo com a NCP1.
A TAGUSVALLEY classifica na rubrica "Caixa e seus equivalentes", dinheiro, depósitos à ordem e investimentos a curto prazo de elevada liquidez, facilmente convertíveis para quantias conhecidas de dinheiro e que são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor.
A demonstração dos fluxos de caixa encontra-se classificada em atividades operacionais, de financiamento e de investimento.
As atividades operacionais englobam os recebimentos de clientes, pagamentos a fornecedores, pagamentos a pessoal e outros relacionados com a atividade operacional. Nas atividades de investimento são relacionadas com a aquisição e a alienação de ativos de longo prazo.
As atividades de financiamento incluem, designadamente, os pagamentos e recebimentos referentes a empréstimos obtidos.

2) Ativos Intangíveis

Os Ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, menos amortizações e eventuais perdas por imparidade.
O ativo intangível apenas é reconhecido quando for provável que fluam para a empresa benefícios económicos futuros e possa ser mensurado com fiabilidade.
As amortizações são calculadas em duodécimos pelo método da linha reta durante o período de vida útil estimada do ativo, a partir da data em que se encontra apto para ser usado.
A vida útil definida está em conformidade com o classificador complementar 2.
Os bens são essencialmente, licenças de software, programas de computador, marcas e patentes.

3) Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, que inclui direitos de importação, impostos não dedutíveis ou reembolsáveis, após dedução de descontos comerciais, deduzido das correspondentes depreciações e de perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas a partir do momento em que os bens se encontram disponíveis para uso, em duodécimos, pelo método da linha reta, de acordo com as respetivas estimativas de vida útil.

A vida útil é determinada tendo em conta a utilização esperada do bem, o desgaste físico esperado o avanço tecnológico e os limites de natureza legal, bem como as vidas úteis de referência previstas no classificador complementar 2.

As mais ou menos valias resultantes do abate ou alienação destes ativos são determinadas como a diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação/abate, sendo registadas pelo valor líquido na demonstração dos resultados, como "Outros rendimentos e ganhos" ou "Outros gastos e perdas".

4) Rendimentos de transações com contraprestação

O rendimento compreende o justo valor da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços decorrentes da atividade normal. É reconhecido quando for provável que fluam para a entidade benefícios económicos futuros ou potencial de serviço e estes benefícios possam ser mensurados com fiabilidade.

Os rendimentos são reconhecidos à medida que os serviços são prestados.

Rendimentos de transações sem contraprestação

Os rendimentos decorrentes de transações sem contraprestação são reconhecidos no momento em que os correspondentes influxos são considerados como ativo, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo.

O rendimento é mensurado pela quantia do aumento no ativo reconhecido pela entidade.

Os subsídios ao investimento relacionados com ativos depreciáveis são reconhecidos na conta 7883 à medida que são contabilizadas as amortizações ou depreciações.

5) Provisões, Passivos contingentes e Ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando existe uma obrigação presente (legal ou implícita) resultante de um evento passado, seja provável que para a resolução dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de cada balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

6) Acontecimentos após a Data de Relato

São acontecimentos tanto favoráveis como desfavoráveis que ocorram entre a data de relato e a data em que as demonstrações financeiras são autorizadas para emissão.

Existem dois tipos de acontecimentos, os que proporcionam evidência de condições que existiam à data de relato ("acontecimentos que dão lugar a ajustamentos") são refletidos nas demonstrações financeira e os acontecimentos que surgiram após a data de relato ("acontecimentos que não dão lugar a ajustamentos"), quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

7) Instrumentos financeiros

É qualquer contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e um passivo financeiro de outra entidade.

Ativo financeiro é qualquer ativo que seja:

1.1. Dinheiro
1.2. Um instrumento de capital próprio de outra entidade
1.3. Um direito contratual
1.3.1.1. De receber dinheiro ou outro ativo financeiro.
1.3.1.2. De trocar ativo financeiros ou passivos financeiros segundo condições que são potencialmente favoráveis

Passivo financeiro é qualquer passivo que seja:

1.1. Uma obrigação contratual
1.1.1.1. Para entregar dinheiro ou outro ativo financeiro
1.1.1.2. De trocar ativo financeiros ou passivos financeiros segundo condições que são potencialmente desfavoráveis

Clientes e Outros créditos a receber

As dívidas de clientes e outros créditos a receber são reconhecidos inicialmente ao justo valor, sendo subsequentemente mensuradas ao custo amortizado, deduzido de qualquer imparidade. As perdas por imparidade dos clientes e de outras contas a receber, são registadas sempre que exista evidência objetiva de que as dívidas não são recuperáveis. As perdas por imparidade identificadas são registadas na demonstração de resultados, sendo subsequentemente revertidas por resultados, casos os indicadores de imparidades diminuam ou desapareçam.

Fornecedores e Outras dívidas a pagar

As dívidas a fornecedores e a outras entidades são inicialmente mensuradas ao justo valor e subsequentemente mensuradas ao custo amortizado.

Caixa e equivalentes de caixa

Os montantes incluídos na rubrica "Caixa e equivalentes de caixa" correspondem aos valores de caixa, depósitos bancários, depósitos a prazo e outras aplicações de tesouraria, que possam ser imediatamente mobilizáveis sem risco significativo de alteração de valor.

8) Estado e outros entes públicos

A rubrica Estado e Outros Entes Públicos inclui os saldos resultantes das relações estabelecidas entre a entidade e as diversas entidades públicas, no âmbito das suas obrigações fiscais e contributivas, bem como de outros encargos ou direitos decorrentes da legislação em vigor.

Esta rubrica integra, designadamente, impostos a recuperar ou a pagar, contribuições para a Segurança Social, retenções efetuadas a terceiros e outras responsabilidades ou créditos perante o Estado e demais entes públicos.

O saldo da rubrica Estado e Outros Entes Públicos, à data de 31 de dezembro de 2025, refere-se a valores relacionados com o Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA).

9) Regime do acréscimo

Os gastos e os rendimentos são registados no período a que se referem independentemente do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o regime de acréscimo.

As diferenças são registadas em "Outras contas a receber", "Outras contas a pagar" ou "Diferimentos".

Considerando o princípio da especialização do exercício, refletiu-se os seguintes acréscimos de rendimentos e gastos:

Rendimentos

Considerando o princípio da especialização do exercício, foram acrescidos 171.980,47€ de rendimentos a 2025, repartidos da seguinte forma:

Outros acréscimos de rendimentos	**171 980,47 €**
Fatura emitida em 2026, referente a serviços prestados em 2025	15 328,30 €
Projeto Empreende XXI recebido em 2026 referente a 2025	9 405,00 €
Gastos incorridos com candidaturas em 2025, cujos pedidos de pagamentos vão ser recebidos em 2026	
Geração Circular	15 864,69 €
Inov@Ilheira	33 428,12 €
CLDS 5G	7 055,83 €
Inov C +	25 063,99 €
Viiafood	54 922,57 €
Driven	5 683,66 €
TGV2PlantBasedFood	2 856,82 €
GIP	2 371,49 €

Assim, relativamente às candidaturas aprovadas e em execução durante o exercício de 2025, cujas despesas elegíveis foram incorridas e devidamente registadas nesse período, procede-se ao reconhecimento do correspondente acréscimo de rendimentos, ainda que o respetivo recebimento financeiro venha a ocorrer em exercício posterior.

Gastos

Considerando o princípio da especialização do exercício, foram acrescidos 3.595,84€ de gastos a 2025, por respeitarem a esse período.

Fornecedor	2025	2026	Período da fatura
EDP Comercial - Comercialização de Energia, S.A.	2 350,06 €	101,32 €	02/12/2025 a 01/01/2026
EDP Comercial - Comercialização de Energia, S.A.	676,47 €	54,50 €	02/12/2025 a 01/01/2026
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	139,54 €		01/12/2025 a 31/12/2025
J. A. Limpezas, Lda	187,50 €		dez/25
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	213,35 €		01/12/2025 a 31/12/2025
Tagusgás - Empresa de Gás do Vale do Tejo, SA	7,17 €		12/12/2025 a 11/01/2026
SMA - Serviços Municipalizados de Abrantes	21,75 €	145,36 €	27/12/2025 a 28-01-2026
TOTAL	3 595,84 €	301,18 €	

Fornecedor	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Período
Dream Fusion - IT Services, Lda	76,48 €	76,48 €	55,75 €				25/09/2024 a 24/09/2027
Dream Fusion - IT Services, Lda	10,62 €	1,38 €					12/02/2025 a 11/02/2026
Dream Fusion - IT Services, Lda	8,41 €	9,99 €	10,03 €	9,99 €	9,99 €	1,59 €	28/02/2025 a 27/02/2030
Dream Fusion - IT Services, Lda	7,04 €	2,96 €					19/04/2025 a 18/04/2026
Dream Fusion - IT Services, Lda	6,58 €	5,42 €					15/06/2025 a 14/06/2026
Crédito Agrícola Seguros	1 837,92 €	9,99 €					01/07/2025 a 01/01/2026
Lisboa Feiras ,congressos e Eventos - Fce/a.e.		1 340,82 €					2026
Lisboa Feiras ,congressos e Eventos - Fce/a.e.		1 152,17 €					2026
ADOBE SYSTEMS SOFTWARE IRELAND,LTD	101,36 €	137,32 €					30/07/2025 a 29/07/2026
Interprev - Segurança e Saúde do Trabalho, SA	52,81 €	105,19 €					01/09/2025 a 31/08/2026
Crédito Agrícola Seguros	85,39 €	170,78 €					01/09/2025 a 01/09/2026
Crédito Agrícola Seguros	181,99 €	362,50 €					01/09/2025 a 01/09/2026
Dream Fusion - IT Services, Lda	31,89 €	88,11 €					16/09/2025 a 16/09/2026
Dream Fusion - IT Services, Lda	62,74 €	232,88 €	176,53 €				15/09/2025 a 25/09/2027
Crédito Agrícola Seguros	10,71 €	40,02 €					28/10/2025 a 01/09/2026
Rentokil Initial Portugal, Lda	90,18 €	43,99 €					21/11/2025 a 20/01/2026
Miroma - Serviços e Gestão de Participações. Lda	54,07 €	334,43 €					10/11/2025 a 10/11/2026
Miroma - Serviços e Gestão de Participações. Lda	13,70 €	986,30 €					17/12/2025 a 17/12/2026
GRENKE Renting S.A.		64,80 €					2026
GRENKE Renting S.A.		48,00 €					2026
Crédito Agrícola Seguros		2 063,11 €					2026
Maxicópia - Equipamentos Escritório, Lda	17,20 €	106,32 €					25/12/2025 a 25/03/2026
	2 649,09 €	7 382,96 €	242,31 €	9,99 €	9,99 €	1,59 €	
TOTAL	Diferimentos totais		7 646,84 €				

Considerando o princípio da especialização do exercício, diferiram-se os seguintes gastos por respeitarem ao período de 2026 e seguintes:

Imposto sobre o rendimento

A TAGUSVALLEY encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC), conforme dispõe a alínea a) do n.º 1 do artigo 2.º do Código deste imposto.
Se as associações não exercerem a título principal atividade de natureza comercial, industrial ou agrícola, estarão dele isentas nos estritos termos previstos no artigo 11º do Código do IRC, complementado com outro articulado do mesmo diploma.
Não exercendo a título principal uma atividade comercial, industrial ou agrícola, se existirem rendimentos sujeitos e não isentos de IRC a taxa a aplicar à Associação é de 20 por cento, conforme o n.º 5 do artigo 87.º do CIRC.
As isenções não abrangem rendimentos empresariais derivados do exercício das atividades comerciais ou industriais desenvolvidas fora do âmbito dos fins estatutários.
Ao valor de coleta de IRC assim apurado, acresce ainda as tributações autónomas sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88º do código do IRC.

Face às alterações legislativas promovidas pela Lei de Orçamento de Estado para 2017 (Lei n.º 42/2016, de 28 de dezembro) e, nos termos do artigo 88.º do CIRC, existem algumas especificidades na aplicação das tributações autónomas para as entidades sem fins lucrativos, por não exercerem a título principal atividade industrial, comercial ou agrícola, conforme se detalha de seguida:
Os encargos com viaturas ligeiras de passageiros, viaturas ligeiras de mercadorias referidas na alínea b) do n.º 1 do artigo 7.º do Código do Imposto sobre Veículos, motos ou motociclos, excluindo os veículos movidos exclusivamente a energia elétrica, não são tributadas autonomamente, pois trata-se de uma entidade que não exerce a título principal atividade comercial, industrial ou agrícola (n.º 3 do artigo 88.º do CIRC).
As despesas de representação evidenciadas em balancete referem-se a gastos com o pessoal, tributadas em sede de IRS, pelo que, não estão sujeitas a tributação autónoma.

2.3 – Julgamentos do órgão de gestão:
Na preparação das demonstrações financeiras de acordo com as NCP, a TAGUSVALLEY utiliza estimativas e pressupostos que afetam a aplicação de políticas e montantes reportados. As estimativas e julgamentos são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência de eventos passados e outros fatores, incluindo expetativas relativas a eventos futuros considerados prováveis face às circunstâncias em que as estimativas são baseadas ou resultado de uma informação ou experiência adquirida.

2.4 – Principais pressupostos relativos ao futuro:
As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações.
Os eventos ocorridos após a data do balanço que afetem o valor dos ativos e passivos existentes à data do balanço são considerados na preparação das demonstrações financeiras do período. Esses eventos, se significativos, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

2.5 – Alterações de Políticas Contabilísticos no ano:
Não existiram alterações de políticas contabilísticas no ano além das referidas quanto à adoção do SNC-AP no ano 2022.

2.6 – Fontes de Incerteza de estimativas:
A presente nota faz referência aos principais pressupostos, em relação ao futuro, adotados na elaboração das demonstrações financeiras anexas, que possam implicar um risco significativo de ajustamentos materiais à valorização de ativos e passivos do próximo período financeiro.
Atendendo a que não foram tidos em consideração na elaboração das presentes demonstrações financeiras outros pressupostos que não o da continuidade e o do acréscimo, não estão identificadas fontes de incerteza com um impacto significativo nos ativos e passivos escriturados.

2.7 – Alteração das estimativas contabilísticas com efeito no período corrente:

De acordo com NCP2 os efeitos das alterações em estimativas contabilísticas são reconhecidos, conforme as circunstâncias no período corrente e nos períodos futuros afetados por tais alterações. No exercício de 2022, com a entrada em vigor do SNC-AP, foi revista a vida útil dos imoveis.

2.8 – Erros materiais de períodos anteriores:

No caso da existência de erros materiais os mesmos são tratados retrospetivamente, reexpressando-se a informação do ou dos períodos anteriores a menos que tal seja impraticável.

2.9 – Alteração de políticas contabilísticas:

As políticas contabilísticas são definidas de forma a dar cumprimento às normas contabilísticas e de relato financeiro e são adotadas de forma consistente. Qualquer alteração decorrente de novas normas é tratada de acordo com as disposições transitórias nelas consideradas ou, na sua ausência, de forma retrospetiva. As alterações de estimativa têm efeito, conforme as circunstâncias, no próprio período em que se constata a alteração, ou nesse período e nos seguintes.

Nota 3 – Ativos Intangíveis

	Rubricas	Início do período				Final do perídodo			
		Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imp. Acum.	Quantia escriturad	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imp.	Quantia escriturada
440	Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural				- €				- €
441	Goodwill				- €				- €
442	Projetos de desenvolvimento				- €				- €
443	Programas de computador e sistemas de informação	35 533,73 €	27 947,89 €		7 585,84 €	35 533,73 €	35 033,75 €		499,98 €
444	Propriedade industrial e intelectual	371,28 €	371,28 €		- €	371,28 €	371,28 €		- €
446	Outros				- €	267,83 €	2,24 €		265,59 €
454	Ativos intangíveis em curso				- €				- €
	Total	35 905,01 €	28 319,17 €	- €	7 585,84 €	36 172,84 €	35 407,27 €	- €	765,57 €

Os ativos intangíveis detidos pela TagusValley respeitam, a programas informáticos aos quais é atribuída uma vida útil de 3 anos. De acordo com o divulgado na nota 2.2.2 são amortizados pelo método da linha reta.
Além das amortizações não existem outras diminuições dos ativos intangíveis em 2025.

Nota 4 – Acordos de concessão de serviços: concedente:

Não existem acordos de concessão.

Nota 5 – Ativos fixos tangíveis:

De acordo com o divulgado na nota 2.2.3 Os ativos fixos tangíveis são mensurados ao custo de aquisição deduzidos das correspondentes depreciação e perdas por imparidade acumuladas. As depreciações são calculadas com base do método da linha reta regime de duodécimos com base nas vidas úteis.

RUBRICAS	Início do período				Final do período			
	Quantia Bruta (1)	Depreciações Acumuladas (2)	Perdas por Imparidade Acumuladas (3)	Quantia escriturada (4)=(1)-(2)-(3)	Quantia Bruta (5)	Depreciações Acumuladas (6)	Perdas por Imparidade Acumuladas (7)	Quantia escriturada (8)=(5)-(6)-(7)
Terrenos e recursos naturais				- €				- €
Edifícios e outras construções	3 381 564,15 €	551 015,07 €		2 830 549,08 €	3 381 564,15 €	620 981,20 €		2 760 582,95 €
Equipamento básico	4 269 975,57 €	3 882 207,52 €		387 768,05 €	4 320 130,57 €	4 013 654,09 €		306 476,48 €
Equipamento de transporte	22 066,00 €	22 066,00 €		- €	22 066,00 €	22 066,00 €		- €
Equipamento administrativo	248 306,69 €	245 366,69 €		2 940,00 €	261 099,60 €	247 752,75 €		13 346,85 €
Equipamentos biológicos				- €				- €
Outros	306 663,93 €	252 651,76 €		54 012,17 €	306 663,93 €	261 034,19 €		45 629,74 €
Ativos fixos tangíveis em curso	42 305,00 €			42 305,00 €	42 305,00 €			42 305,00 €
	8 270 881,34 €	4 953 307,04 €	- €	3 317 574,30 €	8 333 829,25 €	5 165 488,23 €	- €	3 168 341,02 €
TOTAL	8 270 881,34 €	4 953 307,04 €	- €	3 317 574,30 €	8 333 829,25 €	5 165 488,23 €	- €	3 168 341,02 €

Além das amortizações não existem outras diminuições dos ativos tangíveis em 2025.

Nota 6 – Locações:

A TAGUSVALLEY não detém qualquer locação operacional nem financeira.

Nota 7 – Custo de Empréstimos obtidos:

Os encargos financeiros relacionados com empréstimos obtidos são usualmente reconhecidos como gastos à medida que são incorridos.

Descrição	Valor Contratual do empréstimo	Juros anuais suportados emp. Obtidos
Conta Caucionada	100 000,00€	17 153,12€
Empréstimo bancário MLP	540 338,32€	17 440,48€
Total dos empréstimos bancários	640 338,32€	34 593,60€

Balancete Analítico do Plano da Geral			
Cod. Conta	Designação	Saldo	
		Débito	Crédito
69	Gastos por juros e outros encargos	44 982,69 €	- €
69.1	Juros e encargos suportados	34 593,60 €	- €
69.1.1	Juros de financiamentos obtidos	34 593,60 €	- €
69.1.1.1	Curto Prazo	17 153,12 €	- €
69.1.1.2	Médio e Longo Prazo (MLP)	17 440,48 €	- €
69.8	Outros encargos	10 389,09 €	- €
69.8.1	Relativos a financiamentos obtidos	10 389,09 €	- €
	TOTAL:	44 982,69 €	

As comissões e imposto de selo bem como os juros são registados na Demonstração dos Resultados em observância com o regime da periodização económica.

Nota 8 - Propriedades de Investimento:

Não foram identificadas situações suscetíveis de reconhecimento

Nota 9 – Imparidades de Ativos:

De acordo com o princípio da prudência, a entidade procede, no final de cada exercício, à avaliação da recuperabilidade das dívidas de clientes e outras contas a receber.
Sempre que exista evidência objetiva de que não será possível cobrar a totalidade dos montantes em dívida nas condições inicialmente acordadas — designadamente em situações de incumprimento prolongado, dificuldades financeiras do devedor, processos de insolvência ou antiguidade significativa dos saldos — é reconhecida uma perda por imparidade.
A imparidade corresponde à diferença entre o valor contabilístico da dívida e o montante estimado como recuperável, sendo reconhecida como gasto do exercício.
Este procedimento tem como objetivo assegurar que:

- Os ativos se encontram valorizados pelo montante que se estima vir a ser recuperado;
- As demonstrações financeiras apresentam uma imagem verdadeira e apropriada da posição financeira da entidade;
- É respeitado o princípio da especialização dos exercícios.

As imparidades são revistas periodicamente e ajustadas sempre que se verifiquem alterações nas estimativas de cobrança, podendo ser revertidas caso se verifique a recuperação total ou parcial dos montantes anteriormente considerados de cobrança duvidosa.

Perdas por imparidade de clientes reconhecidas em 2025:

Balancete Analítico do Plano da Geral			
Cod. Conta	Designação	Saldo	
		Débito	Crédito
65	Perdas por imparidade	39 664,05 €	- €
65.1	Em contas a receber	39 664,05 €	- €
65.1.1	Clientes, contribuintes e utentes	39 664,05 €	- €

Apresenta-se o detalhe das perdas por imparidades de clientes a 31 de dezembro de 2025:

COD. CONTA	TERCEIRO	DESIGNAÇÃO	SALDO	
			DEVEDOR	CREDOR
21,5		Clientes, contribuintes e utentes de cobrança duvidosa	71 219,94	
21.5.1		Clientes	71 219,94	
21.5.1.1		Clientes - Cobrança em atraso		
21.5.1.1	366	STI - Sistemas e Técnicas Industriais, Lda	82,58	
21.5.1.1	370	Hipermed - Saúde, Unipessoal Lda	20 860,00	
21.5.1.1	373	IPN - Incubadora	60,00	
21.5.1.1	383	DIALRESET - Multimédia e Comunicação, LDA	279,83	
21.5.1.1	384	Victor Guedes, S.a.	442,80	
21.5.1.1	385	Pedro Miguel Sanches Alves Pereira	1 070,80	
21.5.1.1	393	Margarida Diogo Barbosa	1 238,13	
21.5.1.1	395	Gisela Catarina Gomes Patornilo	122,82	
21.5.1.1	396	UP4WEB, Lda	814,14	
21.5.1.1	409	H.JDP - Alimentar, Lda	836,40	
21.5.1.1	412	Implasystem - Implantology Systems, Lda	13 090,50	
21.5.1.1	421	CINBET - Cinzas para Betão, Lda	1 402,20	
21.5.1.1	423	OCTOGRAU - Centro de Estudos Eficiência Energ. Lda	92,25	
21.5.1.1	435	Maria Inês Duque Pereira da Silva	38,38	
21.5.1.1	437	Paulo Miguel	402,83	
21.5.1.1	438	Ass. PCT Almada/Setúbal - Madan Parque	511,68	
21.5.1.1	439	Cooperativa Agrícola do Zêzere C.R.L.	228,19	
21.5.1.1	440	Camionantunes-Comércio de Viaturas Lda	59,04	
21.5.1.1	442	Proporagir, Lda	58,69	
21.5.1.1	443	ISATEL - Sociedade de Construções, Lda	1 618,74	
21.5.1.1	444	SARDOALINOX - Fábr. de Equip. Ind. Hotel., Lda	54,94	
21.5.1.1	448	AFIBB - Associação do Figo da Índia da Beira Baixa	61,12	
21.5.1.1	455	António Maria Sobral Unipessoal, Lda	788,92	
21.5.1.1	463	Green Cloud-Technology Solutions, Unipessoal Lda	492,00	
21.5.1.1	464	César Martinho Gameiro Pires Maia Gonçalves	22,14	
21.5.1.1	469	SEABOOKINGS, UNIPESSOAL LDA	123,00	
21.5.1.1	474	Soc. Agrícola Quinta da Mo de Cima, S.A	1 346,85	
21.5.1.1	482	VOLUPTUÁRIA - Eventos Turísticos e Viagens, Lda	36,90	
21.5.1.1	485	Mónica Sofia Cardoso Quinas	1 107,00	
21.5.1.1	486	ENREDO GARANTIDO - LDA.	561,80	
21.5.1.1	487	PRISMATIC JUNGLE UNIPESSOAL LDA	393,50	
21.5.1.1	490	Tarefa Nómada-Comércio,Importação e Exportação,LDA	246,00	
21.5.1.1	506	Agostinho Netto - Automação, Unipessoal Lda	13,10	
21.5.1.1	510	SanaBerry Unipessoal, Lda	335,79	
21.5.1.1	513	Greencommander - LDA	1 979,32	
21.5.1.1	516	Q.R.L.C. & Associados Sociedade de Advogados, R.L.	49,20	
21.5.1.1	523	NOWHEY, LDA	246,49	
21.5.1.1	529	Domática - Global Solutions S.A.	922,50	
21.5.1.1	531	Exemplos Eruditos - Lda	1 180,80	
21.5.1.1	532	Palavras Talentosas, Lda	406,30	
21.5.1.1	535	Clínica Médica Dentária - Fernando Albuquerque LDA	49,20	
21.5.1.1	554	Rita Catarino	8,61	
21.5.1.1	562	TENTISVIPER UNIPESSOAL LDA	1 184,67	
21.5.1.1	567	STRONG OPULENCE GLOBAL TRACKING LDA	4 372,65	
21.5.1.1	572	JEFFERSON ADRIANO-SOFTWARE START DEVELOP.,UNIP.LDA	1 666,65	
21.5.1.1	584	EGOCULTUM UNIPESSOAL, LDA	1 440,50	
21.5.1.1	650	Kitebk, Unipessoal Lda	1 660,50	
21.5.1.1	651	Mrbeans - Veggie Food, Unipessoal Lda	36,90	
21.5.1.1	655	Martins Viana & Araújo Correia,lda	36,90	
21.5.1.1	658	Polyfarchemi, Unipessoal Lda	3 875,00	
21.5.1.1	665	Inédia - Consultoria e Estratégia de Comunicação, Lda	263,45	
21.5.1.1	666	Priconsulting-informática e Consultoria de Gestão, Lda	506,00	
21.5.1.1	667	Biocant - Associação de Transferencia de Tecnologia	60,00	
21.5.1.1	668	Mindpower, S.a	40,00	
21.5.1.1	669	Universidade Aberta	4,24	
21.5.1.1	670	Humberto Cardoso Antunes Felício	246,00	
21.5.1.1	699	Regras e Parcelas ,lda	209,10	
21.5.1.1	701	À Tua Porta,lda	246,00	
21.5.1.1	759	Cátia Batista Francisco	246,00	
21.5.1.1	783	Piedy Agamez Arias	159,90	
21.5.1.1	786	Vale da Rosa - Sociedade Agrícola, Lda	639,60	
21.5.1.1	844	João Manuel Domingues Pedrosa	590,40	
21.9.1.2				71 219,94

Nota 10 – Inventários:
Não foram identificadas situações suscetíveis de reconhecimento.

Nota 11 – Agricultura:
Não foram identificadas situações suscetíveis de reconhecimento

Nota 12 – Contratos de Construção:
Não foram identificadas situações suscetíveis de reconhecimento.

Nota 13 – Rendimentos de transações com contraprestação:
Os rendimentos são reconhecidos no período a que respeitam, cuja evolução é a seguinte:

RUBRICAS	2025	2024
Prestações de serviços	342 824,54€	130 152,56€
TOTAL	**342 824,54€**	**130 152,56€**

RUBRICAS	2025	2024
Quotas associados	10 000,00€	10 000,00€
TOTAL	**10 000,00€**	**10 000,00€**

As quotas estão registadas na conta 78-Outros Rendimentos

Nota 14 – Rendimentos de transações sem contraprestação:
Os rendimentos são reconhecidos no período a que respeitam, cuja distribuição é a seguinte;

Subsídios à exploração

Projeto	Valor
GIP	8 939,62 €
Viiafood	139 994,25 €
Erasmus Turquia	4 746,00 €
European Network Against Crime and Terrorism	1 000,00 €
Scratch Foundation	968,52 €
INOV C+ Centro 2030	39 126,42 €
Inovalheira	49 702,42 €
Empreende XXI	35 457,27 €
IEFP + TALENTO	6 872,52 €
IEFP + EMPREGO	3 385,80 €
Driven	26 843,86 €
CLDS 5G	24 975,83 €
TIC BioIn	10 442,24 €
If then green	37 499,06 €
Investidor social	10 454,43 €
TGV2PlantBasedFood	2 856,82 €
Geração Circular	15 864,69 €
Unedo4all	11 191,10 €
TOTAL	**430 320,85 €**
Contrato programa 2025	270 000,00 €
TOTAL	**700 320,85 €**

Subsídios ao Investimento

Conta	Descrição	Saldo
78.8.3	**Imputação de Subsídios e transferências para investimentos**	172 774,23 €
78.8.3.9.01	**FEDER**	**171 455,74€**
	Line	21 341,10 €
	Inovtech	21 778,32 €
	Inov C	679,30 €
	TAGUSVALLEY 2030	125 035,69 €
	Gear Wear	2 621,33 €
78.8.3.9.02	**PRR**	**1 318,49 €**
	ViiaFood	1 318,49 €

Nota 15 – Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes:

A entidade tem dois processos em curso em tribunal com a empresa Empribuild, Lda e com a Ruce-Construção e Engenharia, Lda, que não satisfazem os critérios de reconhecimento da NCP 15 (por essa razão, não é reconhecidos sob a forma de provisão), quer porque não é provável que seja exigido um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço para extinguir a obrigação, quer porque não pode ser feita uma estimativa suficientemente fiável da quantia da obrigação.

Uma vez que não se verifica as condições para reconhecimento de provisão, é apresentado para efeitos de divulgação do passivo contingente.

Nota 16 – Efeitos de alterações em taxas de câmbio:
A moeda funcional e de apresentação é o euro (EUR).

Nota 17 – Acontecimentos após a data de relato:
Após a data do Balanço não houve conhecimento de eventos ocorridos que afetem o valor dos ativos e passivos das Demonstrações Financeiras do período.

Nota 18 – Instrumentos financeiros:
O reconhecimento e a mensuração dos ativos e passivos financeiros de carácter geral são efetuados de acordo com o descrito na nota 2.2 8.

Em 31 de Dezembro de 2025 o detalhe de caixa e seus equivalentes apresenta os seguintes valores:

Descrição	Saldo Inicial	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Final
Caixa	98,68€	5 392,25€	5 300,51€	190,42€
Depósitos à ordem	12 661,13€	2 469 972,62€	2 480 480,27€	2 153,48€
Total	12 759,81€	2 475 364,87€	2 485780,78€	2 343,90€

A rubrica de "Financiamentos obtidos" evidencia a dívida a 31 de dezembro de 2025, no valor total de 640.338,32€, correspondendo ao somatório da conta corrente caucionada e dos empréstimos bancários de MLP:

Descrição	Valor Contratual do empréstimo
Conta Caucionada	100 000,00€
Empréstimos bancários MLP	540 338,32€
Total dos empréstimos	640.338,32€

Os investimentos financeiros são constituídos por Unidades de participação em associações, de acordo com o seguinte detalhe:

ENTIDADE			Unidades Participação	Valor
Designação	NIPC	Sede		
Animaforum	508708958	Santarém	1	500,00€
Inovregio	509021123	Cartaxo	4	2 000,00€
Tagus	503265276	Abrantes	joia	50,00€
Win Centro	508393248	Coimbra	22	55 000,00€
Tecparques	504386174	Maia	joia	2 500,00€
CCAM	503584312	Torres Novas	100	500,00€

Conta	Descrição	Saldo devedor
41	**Investimentos financeiros**	**60 755,22**
41.4.1.9	**Outras Participações de Capital**	**60 550,00**
41.4.1.9	CCAM	500,00
41.4.1.9	Participações de capital	60 050,00
41.4.1.9	Animaforum	500,00
41.4.1.9	Inovregio	2 000,00
41.4.1.9	Tagus	50,00
41.4.1.9	Win Centro	55 000,00
41.4.1.9	TecParques	2 500,00
41.5	**Outros investimentos financeiros**	**205,22**
41.5.1.2	Fundos	205,22

Nota 19 – Benefícios dos Empregados:

O quadro que a seguir se apresenta, mostra a decomposição dos gastos com o pessoal em 31 de dezembro de 2025 e comparação com o período homólogo:

Gastos com o pessoal	31/12/2025	31/12/2024	Variação
Remunerações dos titulares de órgãos de soberania e membros			
Remunerações dos órgãos sociais e de gestão			
Remunerações do pessoal	560 460,51€	440 983,78€	119 476,73€
Benefícios pós emprego			
Indemnizações	325,00€		325,00€
Encargos sobre remunerações	114 042,26€	91 395,38€	22 646,88€
Acidentes no trabalho e doenças profissionais	3 793,01€	3 624,37€	168,64€
Gastos de ação social			
Outros gastos com o pessoal	1 706,00€	476,00€	1 230,00€
Outros encargos sociais			
Total	**680 326,78€**	**536 479,53€**	**143 847,25€**

Os benefícios de curto prazo dos empregados pagos incluem ordenados, despesas de representação, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de natal, ajudas de custo e outros abonos específicos, que são reconhecidos como gastos do período em que os serviços são prestados numa base não descontada por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

O direito a férias e a subsídio de férias, adquirido até 31 de dezembro de cada ano, processado e pago no ano seguinte, é reconhecido como gasto no período a que respeita.

Nota 20 – Outras divulgações:

20.1 - Impostos em Mora

A entidade apresenta a sua situação regularizada perante as Finanças e a Segurança Social, tendo liquidado as suas obrigações fiscais nos prazos legalmente estipulados.

20.2 - Aplicação dos Resultados

O Resultado Líquido do Período de 2025 é negativo no valor de 20.432,05€ propondo-se a sua aplicação total para Resultados Transitados.

20.3 - Fundos Patrimoniais

Em 31 de Dezembro de 2025, a rubrica de Fundos Patrimoniais apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	Saldo Final
Fundos Patrimoniais	
Fundos	2 570 000,00€
Outras Reservas	1 207,10€
Resultados Transitados	-2 249167,84€
Outras Variações nos Fundos Patrimoniais	2 505 527,79€
Subtotal	2 827 567,05€

20.4 - Fundo Social

Em 31 de Dezembro de 2025, os Fundos da entidade estavam assim repartidos:

Conta	Descrição	Mov. Crédito
51	**Fundo Social**	**2 570 000,00**
51.1	**Inicial**	**2 210 000,00**
	Município de Abrantes	2 160 000,00
	Instituto Politécnico de Tomar	45 000,00
	Instituto Politécnico de Santarém	5 000,00
51.3	**Adquirido**	**35 000,00**
	Tejo Energia - Produção, Distribuição de Energia Elétrica	35 000,00
51.3	**Adquirido**	**325 000,00**
	NERSANT - Associação Empresarial de Santarém	5 000,00
	Município de Abrantes	260 000,00
	Subscritores Ata	60 000,00

20.5 - Resultados Transitados

A rubrica de resultados transitados apresenta o seguinte detalhe:

Balancete Analitico do Plano da Geral			
Cod. Conta	Designação	Saldo	
		Débito	Crédito
5	PATRIMÓNIO, RESERVAS E RESULTADOS TRANSITADOS	- €	2 827 567,05 €
51	Património/capital	- €	2 570 000,00 €
51.1	Balanço inicial	- €	2 210 000,00 €
51.3	Capital subscrito	- €	360 000,00 €
55	Reservas	- €	1 207,10 €
55.2	Outras reservas	- €	1 207,10 €
55.2.9	Outras	- €	1 207,10 €
56	Resultados transitados	2 249 167,84 €	- €
56.1	De períodos anteriores	2 415 629,40 €	- €
56.1.01	2006	39 212,42 €	- €
56.1.02	2007	78 986,16 €	- €
56.1.03	2008	113 323,72 €	- €
56.1.04	2009	123 683,25 €	- €
56.1.05	2010	- €	5 003,44 €
56.1.06	2011	- €	95 279,54 €
56.1.07	2012	81 272,04 €	- €
56.1.08	2013	121 055,92 €	- €
56.1.09	2014	224 150,08 €	- €
56.1.10	2015	240 482,04 €	- €
56.1.11	2016	267 356,38 €	- €
56.1.12	2017	237 692,21 €	- €
56.1.13	2018	281 386,23 €	- €
56.1.14	2019	261 697,46 €	- €
56.1.15	2020	106 321,29 €	- €
56.1.16	2021	4 886,20 €	- €
56.1.17	2022	71 406,53 €	- €
56.1.18	2023	119 005,80 €	- €
56.1.19	2024	143 994,65 €	- €
56.2	Regularizações	- €	66 887,12 €
56.2.01	Projecto EDDT - NERSANT INTERREG III C	- €	11 247,53 €
56.2.02	Projecto 2.3/099 - Tecnopolo de Abrantes - CTA	- €	2 319,34 €
56.2.03	Ativos / Amortizações	356,55 €	- €
56.2.04	Projeto 2.3/106 - Tecnopolo de Abrantes - CTA	- €	188 746,90 €
56.2.05	Equipamento INOV Point	- €	14 044,32 €
56.2.06	SIAC	1 555,40 €	- €
56.2.07	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional	208 396,76 €	- €
56.2.08	Imposto Estimado	- €	3 578,40 €
56.2.09	Taxa Reduzida	- €	216,43 €
56.2.10	Taxa Normal	- €	4 873,09 €
56.2.11	Instituto Financeiro para o Desenvolvimento Regional	- €	144 567,12 €
56.2.12	Subsídios a Receber	91 182,24 €	- €
56.2.13	IEFP, IP - Centro de Emprego de Abrantes	1 215,06 €	- €
56.4	Ajustamentos de transição para o SNC-AP	- €	99 574,44 €
59	Outras variações no património líquido	- €	2 505 527,79 €
59.3	Transferências e subsídios de capital	- €	2 505 527,79 €
59.3.1	Transferências e subsídios para aquisição de ativos depreciáveis/amortizáveis	- €	2 505 527,79 €
59.3.1.9	Outras entidades	- €	2 505 527,79 €
59.3.1.9.1	FEDER	- €	2 451 705,52 €
59.3.1.9.5	PRR	- €	53 822,27 €

20.6 Outras Variações dos fundos patrimoniais

Candidaturas	Imputações 2025	Outras Variações no Património
INOVTECH	21 778,32€	849 354,49€
LINE	21 341,10€	834 380,02€
TGV 2030	125 035,69€	754 467,02€
INOV C	679,30€	1 982,93€
GEAR WEAR	2 621,33€	11 521,07€
Outras		541,07€
VIIAFOOD	1 318,49€	53 281,19€
Total	**172 774,24€**	**2 505 527,79€**

Os subsídios de capital relacionados com ativos fixos tangíveis são inicialmente reconhecidos como rendimentos a reconhecer, sendo posteriormente transferidos para a conta 59 – Outras variações no património líquido, designadamente na subconta 59.3 – Transferências de subsídios de capital, no momento em que os bens financiados ficam disponíveis para utilização.

Assim, a rubrica 59 é aumentada quando os bens entram em funcionamento, refletindo o reconhecimento do subsídio de capital em património líquido.
Posteriormente, o montante reconhecido na conta 59 vai sendo reduzido de forma sistemática, por contrapartida da conta 7883 – Imputação de subsídios para investimento, na mesma proporção da depreciação anual de cada bem financiado.

Deste modo:

- A depreciação do ativo é reconhecida como gasto do período;
- Em paralelo, é reconhecido como rendimento (7883) o montante do subsídio correspondente à quota-parte da depreciação;
- A conta 59 diminui pelo valor imputado a rendimento.

Este procedimento assegura que o impacto do subsídio de capital no resultado do exercício ocorre de forma faseada e alinhada com o período de vida útil dos bens financiados, garantindo uma adequada correspondência entre o gasto com a depreciação e o respetivo financiamento.

20.7 - Decomposição da rubrica Fornecimentos e Serviços Externos

Balancete Analitico do Plano da Geral			
Cod. Conta	Designação	Saldo	
		Débito	Crédito
62	Fornecimentos e serviços externos	242 265,00 €	- €
62.1	Subcontratos e parcerias	6 565,44 €	- €
62.1.9	Outros subcontratos ou parcerias	6 565,44 €	- €
62.1.9.9	Outros	6 565,44 €	- €
62.2	Serviços especializados	129 803,89 €	- €
62.2.1	Trabalhos especializados	109 502,86 €	- €
62.2.1.1	Estudos, pareceres e consultoria jurídica	18 167,50 €	- €
62.2.1.2	Projetos e serviços de informática	3 560,00 €	- €
62.2.1.6	Organização de eventos	1 572,69 €	- €
62.2.1.9	Outros trabalhos especializados	86 202,67 €	- €
62.2.1.9.9	Outros	86 202,67 €	- €
62.2.2	Publicidade, comunicação e imagem	580,00 €	- €
62.2.3	Vigilância e segurança	152,81 €	- €
62.2.4	Honorários	9 834,97 €	- €
62.2.4.9	Outros honorários	9 834,97 €	- €
62.2.5	Comissões	4 998,86 €	- €
62.2.5.3	De serviços financeiros	4 998,86 €	- €
62.2.6	Conservação e reparação	4 318,89 €	- €
62.2.6.1	Conservação e reparação de ativos fixos	1 060,68 €	- €
62.2.6.1.1	Edifícios	250,40 €	- €
62.2.6.1.2	Equipamentos	533,16 €	- €
62.2.6.1.3	Viaturas	277,12 €	- €
62.2.6.2	Assistência técnica	3 258,21 €	- €
62.2.6.2.2	Equipamentos	3 258,21 €	- €
62.2.9	Outros serviços especializados	415,50 €	- €
62.3	Materiais de consumo	12 493,74 €	- €
62.3.1	Peças, ferramentas e utensílios de desgast	7 815,19 €	- €
62.3.3	Material de escritório	411,67 €	- €
62.3.4	Artigos para oferta e de publicidade e divulg	70,20 €	- €
62.3.8	Produtos químicos e de laboratórios	118,20 €	- €
62.3.9	Outros materiais diversos de consumo	4 078,48 €	- €
62.4	Energia e fluidos	38 966,32 €	- €
62.4.1	Eletricidade	35 116,70 €	- €
62.4.2	Combustíveis e lubrificantes	2 256,43 €	- €
62.4.2.1	Gasóleo	1 814,58 €	- €
62.4.2.9	Outros Combustíveis e lubrificantes	441,85 €	- €
62.4.2.9.1	Gás	179,35 €	- €
62.4.2.9.9	Outros	262,50 €	- €
62.4.3	Água	1 593,19 €	- €
62.5	Deslocações, estadas e transportes	20 586,55 €	- €
62.5.1	Deslocações e estadas	20 586,55 €	- €
62.6	Serviços diversos	33 849,06 €	- €
62.6.1	Rendas e alugueres	2 273,26 €	- €
62.6.1.5	Equipamento	1 029,04 €	- €
62.6.1.9	Outros	1 244,22 €	- €
62.6.2	Comunicação	7 482,34 €	- €
62.6.2.1	Comunicações Fixas	2 010,86 €	- €
62.6.2.2	Comunicações Móveis	2 522,67 €	- €
62.6.2.3	Internet	2 781,90 €	- €
62.6.2.4	Serviços Postais	166,91 €	- €
62.6.3	Seguros	563,78 €	- €
62.6.5	Contencioso e notariado	276,00 €	- €
62.6.6	Despesas de representação dos serviços	238,90 €	- €
62.6.7	Limpeza, higiene e conforto	7 308,43 €	- €
62.6.9	Outros serviços	15 706,35 €	- €
62.6.9.9	Outros	15 706,35 €	- €

20.8 - Decomposição da rubrica Outros Gastos

Balancete Analítico do Plano da Geral			
Cod. Conta	Designação	Saldo	
		Débito	Crédito
68	Outros gastos	20 199,65 €	- €
68.1	Impostos e taxas	236,52 €	- €
68.1.2	Impostos indiretos	138,96 €	- €
68.1.2.9	Outros	138,96 €	- €
68.1.3	Taxas	97,56 €	- €
68.8	Outros	19 963,13 €	- €
68.8.1	Correções relativas a períodos anteriores	1 433,13 €	- €
68.8.1.3	Outras correções	1 197,53 €	- €
68.8.1.3.9	Outras	1 197,53 €	- €
68.8.1.9	Outras	235,60 €	- €
68.8.1.9.9	Outras correções	235,60 €	- €
68.8.2	Donativos	5 000,00 €	- €
68.8.2.1	Em numerário	5 000,00 €	- €
68.8.3	Quotizações	10 450,00 €	- €
68.8.9	Outros não especificados	3 080,00 €	- €
68.8.9.1	Correntes	3 080,00 €	- €
68.8.9.1.9	Outros	3 080,00 €	- €

20.9 – Outros passivos correntes

Descrição	Valor
Outros passivos correntes	117 171,40€
Fornecedores de investimento	15 448,50€
Remunerações a liquidar	94 613,09€
Acréscimos de gastos	3 595,84€
Funcionários	108,97€
Cauções	3 405,00€

O valor registado em remunerações a liquidar representa o compromisso assumido com os colaboradores da Tagusvalley relativamente ao direito a férias e subsídio de férias adquirido pelos serviços prestados em 2025, a processar e pagar em 2026, considerando a massa salarial prevista para 2026. Assim, foi reconhecido nos resultados do período um acréscimo do montante a pagar no ano seguinte.

20.10 – Outros ativos correntes

Descrição	Valor
Outros Ativos correntes	221 785,06€
Valor a receber de fundos	3 871,07€
Outros devedores	1 161,14€
Outros acréscimos de rendimentos	171 980,47€
Rendimentos a reconhecer	44 518,54€
Adiantamentos a fornecedores	253,84€

20.11 – Diferimentos

A conta rendimentos a reconhecer 28.2.9 é debitada sempre que os bens ficam disponíveis para utilização e são transferidos para a conta "Outras variações no património líquido- Transferências de subsídios de capital 59.3".

Balancete Analítico do Plano da Geral			
Cod. Conta	Designação	Saldo	
		Débito	Crédito
28	Diferimentos	52 165,38 €	- €
28.1	Gastos a reconhecer	7 646,84 €	- €
28.1.9	Outros	7 646,84 €	- €
28.1.9.01	A reconhecer até 12 meses	7 646,84 €	- €
28.1.9.01.9	Outros	7 646,84 €	- €
28.2	Rendimentos a reconhecer	44 518,54 €	- €
28.2.9	Outros	44 518,54 €	- €
28.2.9.02	A reconhecer a mais de 12 meses	44 518,54 €	- €
28.2.9.02.9	Outros	44 518,54 €	- €
28.2.9.02.9.15	Via Food	44 518,54 €	- €

A conta rendimentos a reconhecer 28.2.9 é creditada pelo recebimento efetivo do valor referente ao subsídio de capital atribuído.

20.12 – Dívidas a terceiros por antiguidade de saldo

A entidade não tem pagamentos em atraso.

Designação	Passivo	Dívida Vincenda		Intervalos de Antiguidade da dívida vencida (em n dias) [C]				Exceções	Pagamentos em atraso	Total dívida por natureza da despesa		
		Curto prazo	Médio/Longo prazo	<90	[90-180[	[180-365]	>365			Curto prazo	Médio/longo prazo	SOMA
		[A]	[B]	[1]	[2]	[3]	[4]	[D]	[E]=[2+3+4]-[D]	[F]=[A]+[C]	[G]=[B]	[H]=[F]+[G]
Despesas correntes	6 047,38 €	5 899,98 €		147,40 €						6 047,38 €		6 047,38 €
Despesas de pessoal												
Remunerações certas e permanentes												
Abonos variáveis ou eventuais												
SS - Encargos com saúde												
ADSE e outros da AP												
Outros sectores fora da AP												
SS - Contribuições de segurança social												
CGA												
Segurança social - Regime geral												
Outras												
SS - Outras												
SS - Outras												
Aquisições de bens e serviços	6 047,38 €	5 899,98 €		147,40 €						6 047,38 €		6 047,38 €
Aquisições de bens e serviços	6 047,38 €	5 899,98 €		147,40 €						6 047,38 €		6 047,38 €
Juros e outros encargos												
Juros e outros encargos												
Transferências correntes												
Administrações públicas												
Outras transferências correntes												
Subsídios												
Subsídios												
Outras despesas correntes												
Outras despesas correntes												
Despesas de capital												
Aquisições de bens de capital												
Aquisições de bens de capital												
Transferências de capital												
Administrações Públicas												
Outras transferências de capital												
Aquisição de ativos financeiros												
Aquisição de ativos financeiros												
Reembolsos de passivos financeiros												
Reeembolsos de passivos financeiros												
Outras despesas de capital												
Outras despesas de capital												
TOTAL	6 047,38 €	5 899,98 €		147,40 €						6 047,38 €		6 047,38 €

06. DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA
TAGUSVALLEY-ASS. PROM. DESENV. TECN. VALE DO TEJO

Pág. : 1
Ano : 2025

Período : 2025/01/01 C 2025/12/31 C Desagregar : S Considerar o saldo da gerência anterior nas receitas liquidadas e cobradas : S

Euros

Classificação			Previsões corrigidas	Receitas por cobrar de períodos anteriores	Receitas liquidadas	Liquidações anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e Restituições		Receitas Cobradas Líquidas			Receita por cobrar no final do período	Grau Exec. Orçamental	
Rubrica	Económica	Designação						Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total		Pers. Ant. (12)=(8) /(1)x100	Per. Corr. (13)=(9) /(1)x100
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10) = (5)-(7)	(11)		
		Receita corrente	1.287.679,65	100.202,48	1.062.143,63	37.589,34	1.010.597,42	92,25	92,25	28.224,76	982.280,41	1.010.505,17	114.251,60	2.19	76.28
R1		Receita fiscal													
R11		Impostos diretos													
R12		Impostos indiretos													
R2		Contribuições para sistemas de ptoteção social e subsistemas de saúde													
R3		Taxas, multas e outras penalidades													
R4		Rendimentos de propriedade													
R5		Transferências e subsídios correntes	848.839,65		606.923,07		606.923,07				606.923,07	606.923,07			71.50
R51		Transferências correntes	848.839,65		606.923,07		606.923,07				606.923,07	606.923,07			71.50
R511		Administrações Públicas	848.839,65		606.923,07		606.923,07				606.923,07	606.923,07			71.50
R5111		Administração Central - Estado Português	526.952,94		281.621,40		281.621,40				281.621,40	281.621,40			53.44
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	526.952,94		281.621,40		281.621,40				281.621,40	281.621,40			53.44
	0603	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	526.952,94		281.621,40		281.621,40				281.621,40	281.621,40			53.44
	060306	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS	526.952,94		281.621,40		281.621,40				281.621,40	281.621,40			53.44
	06030601	FEDER	98.073,40		81.851,88		81.851,88				81.851,88	81.851,88			83.46
	06030602	FEADER			5.076,19		5.076,19				5.076,19	5.076,19			
	06030603	FSE	74.549,90		17.920,00		17.920,00				17.920,00	17.920,00			24.04
	06030604	PRR	277.568,89		172.027,33		172.027,33				172.027,33	172.027,33			61.96
	06030606	OUTROS	76.760,75		4.746,00		4.746,00				4.746,00	4.746,00			6.18
R5112		Administração Central - Outras entidades	51.886,71		44.847,24		44.847,24				44.847,24	44.847,24			86.43
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	51.886,71		44.847,24		44.847,24				44.847,24	44.847,24			86.43
	0603	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	51.886,71		44.847,24		44.847,24				44.847,24	44.847,24			86.43
	060307	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	45.477,27		44.847,24		44.847,24				44.847,24	44.847,24			98.61
	06030799	OUTROS	45.477,27		44.847,24		44.847,24				44.847,24	44.847,24			98.61
	060309	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS - SUBSISTEMA DE PROTECÇÃO À FAMÍLIA E POLÍTICAS ACTIVAS DE EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL	6.409,44												
	06030901	IEFP	6.409,44												
R5113		Segurança Social													
R5114		Administração Regional													
R5115		Administração Local	270.000,00		280.454,43		280.454,43				280.454,43	280.454,43			103.87
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	270.000,00		280.454,43		280.454,43				280.454,43	280.454,43			103.87
	0605	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	270.000,00		280.454,43		280.454,43				280.454,43	280.454,43			103.87
	060501	CONTINENTE	270.000,00		280.454,43		280.454,43				280.454,43	280.454,43			103.87
	06050101	MUNICÍPIO	270.000,00		280.454,43		280.454,43				280.454,43	280.454,43			103.87
R512		Exterior - U E													
R513		Outras													
R52		Subsídios correntes													
R6		Venda de bens e serviços	435.340,00	100.202,48	454.928,08	37.589,34	403.381,87	92,25	92,25	28.224,76	375.064,86	403.289,62	114.251,60	6.48	86.15
	07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	435.340,00	100.202,48	454.928,08	37.589,34	403.381,87	92,25	92,25	28.224,76	375.064,86	403.289,62	114.251,60	6.48	86.15
	0702	SERVIÇOS	435.340,00	100.202,48	454.928,08	37.589,34	403.381,87	92,25	92,25	28.224,76	375.064,86	403.289,62	114.251,60	6.48	86.15
	070209	SERVIÇOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS	435.340,00	100.202,48	454.928,08	37.589,34	403.381,87	92,25	92,25	28.224,76	375.064,86	403.289,62	114.251,60	6.48	86.15
	07020999	OUTROS	435.340,00	100.202,48	454.928,08	37.589,34	403.381,87	92,25	92,25	28.224,76	375.064,86	403.289,62	114.251,60	6.48	86.15
	0702099999	OUTROS	435.340,00	100.202,48	454.928,08	37.589,34	403.381,87	92,25	92,25	28.224,76	375.064,86	403.289,62	114.251,60	6.48	86.15
R7		Outras receitas correntes	3.500,00		292,48		292,48				292,48	292,48			8.36
	08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3.500,00		292,48		292,48				292,48	292,48			8.36
	0801	OUTRAS	3.500,00		292,48		292,48				292,48	292,48			8.36
	080199	OUTRAS	3.500,00		292,48		292,48				292,48	292,48			8.36
	08019903	IVA REEMBOLSADO	3.500,00												
	08019999	DIVERSAS			292,48		292,48				292,48	292,48			
		Receita de capital	1.434.656,87		1.370.033,77		1.370.033,77				1.370.033,77	1.370.033,77			95.50
R8		Venda de bens de investimento													
		Total :	1.287.679,65	100.202,48	1.062.143,63	37.589,34	1.010.597,42	92,25	92,25	28.224,76	982.280,41	1.010.505,17	114.251,60	2.19	76.28

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA
TAGUSVALLEY-ASS. PROM. DESENV. TECN. VALE DO TEJO

Pág. : 2
Ano : 2025

Período : 2025/01/01 C 2025/12/31 C Desagregar : S Considerar o saldo da gerência anterior nas receitas liquidadas e cobradas : S

Euros

Classificação			Previsões corrigidas	Receitas por cobrar de períodos anteriores	Receitas liquidadas	Liquidações anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e Restituições		Receitas Cobradas Líquidas			Receita por cobrar no final do período	Grau Exec. Orçamental	
Rubrica	Económica	Designação						Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total		Pers. Ant. (12)=(8) /(1)x100	Per. Corr. (13)=(9) /(1)x100
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10) = (5)-(7)	(11)		
R9		Transferências e subsídios de capital	74.656,87												
R91		Transferências de capital	74.656,87												
R911		Administrações Públicas	74.656,87												
R9111		Administração Central - Estado Português	74.656,87												
	10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	74.656,87												
	1003	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	74.656,87												
	100307	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS	74.656,87												
	10030701	FEDER	40.952,48												
	10030702	PRR	33.704,39												
R9112		Administração Central - Outras entidades													
R9113		Segurança Social													
R9114		Administração Regional													
R9115		Administração Local													
R912		Exterior - U E													
R913		Outras													
R92		Subsídios de capital													
R10		Outras receitas de capital													
R11		Reposições não abatidas aos pagamentos													
R12		Receita com ativos financeiros	60.000,00												
	11	ACTIVOS FINANCEIROS	60.000,00												
	1109	UNIDADES DE PARTICIPAÇÃO	60.000,00												
	110906	ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO LOCAL-CONTINENTE	60.000,00												
	11090601	ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO LOCAL - CONTINENTE	60.000,00												
R13		Receita com passivos financeiros	1.300.000,00		1.370.033,77		1.370.033,77				1.370.033,77	1.370.033,77			105.39
	12	PASSIVOS FINANCEIROS	1.300.000,00		1.370.033,77		1.370.033,77				1.370.033,77	1.370.033,77			105.39
	1205	EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO	900.000,00		970.033,77		970.033,77				970.033,77	970.033,77			107.78
	120502	SOCIEDADES FINANCEIRAS	900.000,00		970.033,77		970.033,77				970.033,77	970.033,77			107.78
	1206	EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZO	400.000,00		400.000,00		400.000,00				400.000,00	400.000,00			100.00
	120602	SOCIEDADES FINANCEIRAS	400.000,00		400.000,00		400.000,00				400.000,00	400.000,00			100.00
	12060201	CAIXA DE CRÉDITO AGRICOLA	400.000,00		400.000,00		400.000,00				400.000,00	400.000,00			100.00
R14		Saldo da Gerência Anterior - Operações Orçamentais	12.759,81		12.759,81		12.759,81				12.759,81	12.759,81			100.00
	16	SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	12.759,81		12.759,81		12.759,81				12.759,81	12.759,81			100.00
	1601	SALDO ORÇAMENTAL	12.759,81		12.759,81		12.759,81				12.759,81	12.759,81			100.00
	160101	NA POSSE DO SERVIÇO	12.759,81		12.759,81		12.759,81				12.759,81	12.759,81			100.00
		Total :	2.735.096,33	100.202,48	2.444.937,21	37.589,34	2.393.391,00	92,25	92,25	28.224,76	2.365.073,99	2.393.298,75	114.251,60	1.03	86.47

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA
TAGUSVALLEY-ASS. PROM. DESENV. TECN. VALE DO TEJO

Período : 2025/01/01 C 2025/12/31 C Desagregar : S

Euros

Classificação			Despesas por pagar de períodos anteriores (1)	Dotações corrigidas (2)	Cativos / descativos (3)	Compromissos (4)	Obrigações (5)	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar (9)=(4)-(5)	Obrigações por pagar (10)=(5)-(8)	Grau Exec. Orçamental	
Rubrica	Orgânica Económica	Designação						Períodos anteriores (6)	Período corrente (7)	Total (8) =(6)+(7)			Pers. Ant. (11)=(6)/(2)x100	Per. Corr. (12)=(7)/(2)x100
		Despesa corrente	30.146,01	1.230.103,58		1.079.308,37	1.058.074,83	30.146,01	1.021.881,44	1.052.027,45	21.233,54	6.047,38	2.45	83.07
D1		Despesas com o pessoal	23.808,79	696.609,50		668.926,24	668.926,24	23.808,79	645.117,45	668.926,24			3.42	92.61
D11		Remunerações Certas e Permanentes	12.208,24	555.181,10		531.905,85	531.905,85	12.208,24	519.697,61	531.905,85			2.20	93.61
	01	DESPESAS COM O PESSOAL	12.208,24	555.181,10		531.905,85	531.905,85	12.208,24	519.697,61	531.905,85			2.20	93.61
	0101	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES	12.208,24	555.181,10		531.905,85	531.905,85	12.208,24	519.697,61	531.905,85			2.20	93.61
	010104	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DO CONTRATO INDIVIDUAL DO TRABALHO	3.477,72	180.937,00		178.985,55	178.985,55	3.477,72	175.507,83	178.985,55			1.92	97.00
	01010401	PESSOAL EM FUNÇÕES	3.477,72	180.937,00		178.985,55	178.985,55	3.477,72	175.507,83	178.985,55			1.92	97.00
	01010402	ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DO POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO												
	0101040201	ALTERAÇÕES OBRIGATORIAS												
	010106	PESSOAL CONTRATADO A TERMO	3.161,35	240.428,88		227.205,70	227.205,70	3.161,35	224.044,35	227.205,70			1.31	93.19
	01010601	PESSOAL EM FUNÇÕES	3.161,35	240.428,88		227.205,70	227.205,70	3.161,35	224.044,35	227.205,70			1.31	93.19
	01010602	ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DO POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO												
	010111	REPRESENTAÇÃO	392,46	14.009,24		13.751,70	13.751,70	392,46	13.359,24	13.751,70			2.80	95.36
	01011102	PESSOAL DOS QUADROS	392,46	14.009,24		13.751,70	13.751,70	392,46	13.359,24	13.751,70			2.80	95.36
	010112	SUPLEMENTOS E PRÉMIOS												
	010113	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO		44.220,00		37.242,00	37.242,00		37.242,00	37.242,00				84.22
	01011301	PESSOAL DOS QUADROS		14.520,00		11.358,00	11.358,00		11.358,00	11.358,00				78.22
	0101130101	PESSOAL EM FUNÇÕES		14.520,00		11.358,00	11.358,00		11.358,00	11.358,00				78.22
	01011302	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO		29.700,00		25.884,00	25.884,00		25.884,00	25.884,00				87.15
	010114	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL	5.176,71	75.585,98		74.720,90	74.720,90	5.176,71	69.544,19	74.720,90			6.85	92.01
	01011401	PESSOAL DOS QUADROS	3.202,19	34.239,50		34.191,50	34.191,50	3.202,19	30.989,31	34.191,50			9.35	90.51
	0101140101	PESSOAL EM FUNÇÕES												
	0101140102	CONTRATO POR TEMPO INDETERMINADO	3.202,19	34.239,50		34.191,50	34.191,50	3.202,19	30.989,31	34.191,50			9.35	90.51
	01011402	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	1.974,52	41.346,48		40.529,40	40.529,40	1.974,52	38.554,88	40.529,40			4.78	93.25
	010115	REMUNERAÇÕES POR DOENÇA E MATERNIDADE / PATERNIDADE												
D12		Abonos Variáveis ou Eventuais		15.112,40		13.446,20	13.446,20		13.446,20	13.446,20				88.97
	01	DESPESAS COM O PESSOAL		15.112,40		13.446,20	13.446,20		13.446,20	13.446,20				88.97
	0102	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS		15.112,40		13.446,20	13.446,20		13.446,20	13.446,20				88.97
	010204	AJUDAS DE CUSTO		14.012,40		13.121,20	13.121,20		13.121,20	13.121,20				93.64
	010212	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES		1.000,00		325,00	325,00		325,00	325,00				32.50
	010213	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS		100,00										
	01021301	PRÉMIOS DE DESEMPENHO		50,00										
	01021399	OUTROS		50,00										
D13		Segurança social	11.600,55	126.316,00		123.574,19	123.574,19	11.600,55	111.973,64	123.574,19			9.18	88.65
	01	DESPESAS COM O PESSOAL	11.600,55	126.316,00		123.574,19	123.574,19	11.600,55	111.973,64	123.574,19			9.18	88.65
	0103	SEGURANÇA SOCIAL	11.600,55	126.316,00		123.574,19	123.574,19	11.600,55	111.973,64	123.574,19			9.18	88.65
	010305	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL	11.600,55	119.496,00		119.478,71	119.478,71	11.600,55	107.878,16	119.478,71			9.71	90.28
	01030502	SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM RCTFP	11.600,55	119.496,00		119.478,71	119.478,71	11.600,55	107.878,16	119.478,71			9.71	90.28
	0103050202	SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL	11.600,55	119.496,00		119.478,71	119.478,71	11.600,55	107.878,16	119.478,71			9.71	90.28
	010306	ACIDENTES EM SERVIÇOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS												
	010309	SEGUROS		6.820,00		4.095,48	4.095,48		4.095,48	4.095,48				60.05
	01030901	SEGUROS AC. TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS		6.820,00		4.095,48	4.095,48		4.095,48	4.095,48				60.05
	010310	OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL												
	01031001	EVENTUALIDADE MATERNIDADE, PATERNIDADE E ADOPÇÃO												
D2		Aquisição de bens e serviços	6.337,22	410.294,08		317.083,12	296.052,74	6.337,22	283.668,14	290.005,36	21.030,38	6.047,38	1.54	69.14
	02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	6.337,22	410.294,08		317.083,12	296.052,74	6.337,22	283.668,14	290.005,36	21.030,38	6.047,38	1.54	69.14
	0201	AQUISIÇÃO DE BENS		34.958,66		25.984,20	23.213,17		23.091,60	23.091,60	2.771,03	121,57		66.05
	020101	MATÉRIAS-PRIMAS E SUBSIDIÁRIAS		6.443,51		4.079,29	4.079,29		4.079,29	4.079,29				63.31
	020102	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		5.140,20		2.503,16	2.442,06		2.442,06	2.442,06	61,10			47.51
		Total :	23.808,79	703.053,01		673.005,53	673.005,53	23.808,79	649.196,74	673.005,53			3.39	92.34

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA
TAGUSVALLEY-ASS. PROM. DESENV. TECN. VALE DO TEJO

Pág. : 2
Ano : 2025

Período : 2025/01/01 C 2025/12/31 C Desagregar : S

Euros

Classificação			Despesas por pagar de períodos anteriores	Dotações corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau Exec. Orçamental	
Rubrica	Orgânica	Económica / Designação	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	Períodos anteriores (6)	Período corrente (7)	Total (8) =(6)+(7)	(9)=(4)-(5)	(10)=(5)-(8)	Pers. Ant. (11)=(6)/(2)x100	Per. Corr. (12)=(7)/(2)x100
		02010201 GASOLINA												
		02010202 GASÓLEO		4.545,00		1.949,98	1.949,98		1.949,98	1.949,98				42.90
		02010299 OUTROS		595,20		553,18	492,08		492,08	492,08	61,10			82.67
		020104 LIMPEZA E HIGIENE		2.040,00		1.950,14	1.950,14		1.950,14	1.950,14				95.60
		020105 ALIMENTAÇÃO - REFEIÇÕES CONFECCIONADAS		100,00										
		020106 ALIMENTAÇÃO - GÉNEROS PARA CONFECCIONAR		100,00										
		020107 VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS		246,00										
		020108 MATERIAL DE ESCRITÓRIO		630,00		505,17	505,17		505,17	505,17				80.19
		020109 PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÊUTICOS												
		020114 OUTRO MATERIAL - PEÇAS		50,00										
		020115 PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS		3.070,20		3.070,20	3.070,20		3.070,20	3.070,20				100.00
		020116 MERCADORIAS PARA VENDA												
		02011603 OUTROS												
		020117 FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		12.328,75		12.328,75	9.618,82		9.618,82	9.618,82	2.709,93			78.02
		020118 LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		60,00										
		020120 MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO		250,00										
		020121 OUTROS BENS		4.500,00		1.547,49	1.547,49		1.425,92	1.425,92		121,57		31.69
		0202 AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	6.337,22	375.335,42		291.098,92	272.839,57	6.337,22	260.576,54	266.913,76	18.259,35	5.925,81	1.69	69.42
		020201 ENCARGOS DE INSTALAÇÕES	4.289,44	50.700,00		50.576,80	50.182,93	4.289,44	42.506,50	46.795,94	393,87	3.386,99	8.46	83.84
		020202 LIMPEZA E HIGIENE		8.889,71		8.534,22	8.303,59		8.303,59	8.303,59	230,63			93.41
		020203 CONSERVAÇÃO DE BENS		4.500,00		1.240,90	1.240,90		1.240,90	1.240,90				27.58
		020204 LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS												
		020206 LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE		3.200,00										
		020209 COMUNICAÇÕES	266,69	28.012,50		10.363,31	9.257,62	266,69	8.728,51	8.995,20	1.105,69	262,42	0.95	31.16
		020210 TRANSPORTES		400,00										
		020211 REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		500,00		463,80	459,60		453,63	453,63	4,20	5,97		90.73
		020212 SEGUROS	48,00	1.183,39		1.031,39	1.031,39	48,00	935,39	983,39		48,00	4.06	79.04
		020213 DESLOCAÇÕES E ESTADAS		21.400,00		21.376,72	21.237,85		20.626,68	20.626,68	138,87	611,17		96.39
		020214 ESTUDOS, PARCERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA		30.098,40		22.611,70	21.711,34		21.711,34	21.711,34	900,36			72.13
		020215 FORMAÇÃO		1.873,90										
		020216 SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES		24.800,00		22.107,88	19.614,88		19.614,88	19.614,88	2.493,00			79.09
		020217 PUBLICIDADE		3.250,00		626,10	596,10		596,10	596,10	30,00			18.34
		020218 VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		320,00		317,34	317,34		317,34	317,34				99.17
		020219 ASSISTÊNCIA TÉCNICA		6.015,02		4.007,60	4.007,60		4.007,60	4.007,60				66.63
		020220 OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	1.733,09	187.848,50		146.044,36	133.081,63	1.733,09	129.737,28	131.470,37	12.962,73	1.611,26	0.92	69.06
		020222 SERVIÇOS DE SAÚDE												
		020225 OUTROS SERVIÇOS		2.344,00		1.796,80	1.796,80		1.796,80	1.796,80				76.66
D3		Juros e outros encargos		54.200,00		50.184,71	49.981,55		49.981,55	49.981,55	203,16			92.22
	03	JUROS E OUTROS ENCARGOS		54.200,00		50.184,71	49.981,55		49.981,55	49.981,55	203,16			92.22
	0301	JUROS DA DÍVIDA PÚBLICA		38.200,00		34.593,60	34.593,60		34.593,60	34.593,60				90.56
	030103	SOCIEDADES FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		38.200,00		34.593,60	34.593,60		34.593,60	34.593,60				90.56
	03010301	EMPRÉSTIMOS DE CURTO PRAZO		20.000,00		17.153,12	17.153,12		17.153,12	17.153,12				85.77
	03010302	EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZO		18.200,00		17.440,48	17.440,48		17.440,48	17.440,48				95.83
	0301030201	CAIXA DE CREDITO AGRICOLA		18.200,00		17.440,48	17.440,48		17.440,48	17.440,48				95.83
	0305	OUTROS JUROS												
	030502	OUTROS												
	03050299	OUTROS												
	0306	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS		16.000,00		15.591,11	15.387,95		15.387,95	15.387,95	203,16			96.17
	030601	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS		16.000,00		15.591,11	15.387,95		15.387,95	15.387,95	203,16			96.17
D4		Transferências e subsídios correntes												
D41		Transferências correntes												
D411		Administrações Públicas												
		Total :	30.146,01	1.161.103,58		1.036.194,07	1.014.960,53	30.146,01	978.767,14	1.008.913,15	21.233,54	6.047,38	2.60	84.30

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA
TAGUSVALLEY-ASS. PROM. DESENV. TECN. VALE DO TEJO

Período : 2025/01/01 C 2025/12/31 C Desagregar : S

Euros

Classificação			Despesas por pagar de períodos anteriores	Dotações corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau Exec. Orçamental	
Rubrica	Orgânica Económica	Designação						Períodos anteriores	Período corrente	Total			Pers. Ant. (11)=(6)/(2)x100	Per. Corr. (12)=(7)/(2)x100
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8) =(6)+(7)	(9)=(4)-(5)	(10)=(5)-(8)		
D4111		Administração Central - Estado Português												
D4112		Administração Central - Outras entidades												
D4113		Segurança Social												
D4114		Administração Regional												
D4115		Administração Local												
D412		Entidades do Setor Não Lucrativo												
D413		Famílias												
D414		Outras												
D42		Subsídios Correntes												
D5		Outras despesas correntes		69.000,00		43.114,30	43.114,30		43.114,30	43.114,30				62.48
	06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES		69.000,00		43.114,30	43.114,30		43.114,30	43.114,30				62.48
	0602	DIVERSAS		69.000,00		43.114,30	43.114,30		43.114,30	43.114,30				62.48
	060201	IMPOSTOS E TAXAS		1.500,00										
	06020101	IMPOSTOS E TAXAS PAGOS PELA AUTARQUIA		1.500,00										
	0602010199	OUTRAS		1.500,00										
	060203	OUTRAS		67.500,00		43.114,30	43.114,30		43.114,30	43.114,30				63.87
	06020302	IVA PAGO		26.500,00		26.364,20	26.364,20		26.364,20	26.364,20				99.49
	06020303	DIFERENÇAS DE CÂMBIO												
	06020305	OUTRAS		41.000,00		16.750,10	16.750,10		16.750,10	16.750,10				40.85
		Despesa de capital		1.497.676,42		1.445.428,28	1.338.927,40		1.338.927,40	1.338.927,40	106.500,88			89.40
D6		Aquisição de bens de capital		226.441,76		182.794,28	76.293,40		76.293,40	76.293,40	106.500,88			33.69
	07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL		226.441,76		182.794,28	76.293,40		76.293,40	76.293,40	106.500,88			33.69
	0701	INVESTIMENTOS		226.441,76		182.794,28	76.293,40		76.293,40	76.293,40	106.500,88			33.69
	070103	EDIFÍCIOS		5.624,52		5.443,48					5.443,48			
	07010301	INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS		5.624,52		5.443,48					5.443,48			
	070104	CONSTRUÇÕES DIVERSAS		100,00										
	07010413	OUTROS		100,00										
	0701041302	CONSTRUÇÕES DIVERSAS		100,00										
	070107	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA		15.313,51		14.334,92	14.334,92		14.334,92	14.334,92				93.61
	070108	SOFTWARE INFORMÁTICO		1.350,00										
	070109	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO		3.370,80		3.370,80					3.370,80			
	070110	EQUIPAMENTO BÁSICO		2.600,00										
	07011002	OUTRO		2.600,00										
	070111	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		45.092,70		16.586,55	16.586,55		16.586,55	16.586,55				36.78
	070113	INVESTIMENTOS INCORPÓREOS		267,83		267,83	267,83		267,83	267,83				100.00
	070115	OUTROS INVESTIMENTOS		152.722,40		142.790,70	45.104,10		45.104,10	45.104,10	97.686,60			29.53
	07011503	OUTROS		152.722,40		142.790,70	45.104,10		45.104,10	45.104,10	97.686,60			29.53
D7		Transferências e subsídios de capital												
D71		Transferências de capital												
D711		Administrações Públicas												
D7111		Administração Central - Estado Português												
D7112		Administração Central - Outras entidades												
D7113		Segurança Social												
D7114		Administração Regional												
D7115		Administração Local												
D712		Entidades do Setor não Lucrativo												
D713		Famílias												
D714		Outras												
D72		Subsídios de capital												
D8		Outras despesas de capital												
D9		Despesa com ativos financeiros												
D10		Despesa com passivos financeiros		1.271.234,66		1.262.634,00	1.262.634,00		1.262.634,00	1.262.634,00				99.32
	10	PASSIVOS FINANCEIROS		1.271.234,66		1.262.634,00	1.262.634,00		1.262.634,00	1.262.634,00				99.32
		Total :	30.146,01	1.456.545,34		1.262.102,65	1.134.368,23	30.146,01	1.098.174,84	1.128.320,85	127.734,42	6.047,38	2.07	75.40

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA
TAGUSVALLEY-ASS. PROM. DESENV. TECN. VALE DO TEJO

Pág. : 4
Ano : 2025

Período : 2025/01/01 C 2025/12/31 C Desagregar : S

Euros

Classificação		Despesas por pagar de períodos anteriores	Dotações corrigidas	Cativos / descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau Exec. Orçamental	
Rubrica Orgânica Económica	Designação						Períodos anteriores	Período corrente	Total			Pers. Ant. (11)=(6)/(2)x100	Per. Corr. (12)=(7)/(2)x100
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8) =(6)+(7)	(9)=(4)-(5)	(10)=(5)-(8)		
1006	EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZO		50.234,66		42.600,23	42.600,23		42.600,23	42.600,23				84.80
100603	SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		50.234,66		42.600,23	42.600,23		42.600,23	42.600,23				84.80
10060301	CAIXA DE CREDITO AGRÍCOLA		50.234,66		42.600,23	42.600,23		42.600,23	42.600,23				84.80
1008	EMPRESTIMOS CURTO PRAZO		1.221.000,00		1.220.033,77	1.220.033,77		1.220.033,77	1.220.033,77				99.92
	Total :	30.146,01	2.727.780,00		2.524.736,65	2.397.002,23	30.146,01	2.360.808,84	2.390.954,85	127.734,42	6.047,38	1.11	86.55

DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO
TAGUSVALLEY-ASS. PROM. DESENV. TECN. VALE DO TEJO

Pág. : 1
Ano : 2025

Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL
Tipo de Dotação : DOTAÇÕES CORRIGIDAS
Tipo de Plano : GRANDES OPÇÕES DO PLANO
Tipo de Rubrica : RUBRICA ORÇAMENTAL
Período : 2025/01/01 C 2025/12/31 C
Euros

Objetivo	Número do projeto			Designação do projeto	Rubrica	Forma de realização	Grupo de Fontes de Financiamento				Datas		Montante Previsto			Montante Executado			Nível de execução financeira anual %	Nível de execução financeira global %
	Código	Ano	Tipo Número				R G	R P	C B	EMPR	Início C	Fim C	Ano	Ano Seguinte	Total	Anos Anteriores	Ano	Total		
[1]	[2]			[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]	[15]	[16]	[17]=[15]+[16]	[18]	[19]
1.				Funções gerais				77.731,74	75.233,96	73.476,06			226.441,76		226.441,76		76.293,40	76.293,40	33.69	33.69
1.1.				Serviços gerais de administração pública				77.731,74	75.233,96	73.476,06			226.441,76		226.441,76		76.293,40	76.293,40	33.69	33.69
1.1.1.				Administracao geral				77.731,74	75.233,96	73.476,06			226.441,76		226.441,76		76.293,40	76.293,40	33.69	33.69
1.1.1.	09	2025		Implementar uma estratégia de comunicação que promova a visibilidade e reconhecimento externo do TAGUSVALLEY				3.750,00					3.750,00		3.750,00					
1.1.1.	0901	2025	I 1	Software Informático	D6			1.250,00			2025/01/01	2025/12/31	1.250,00		1.250,00					
1.1.1.	0902	2025	I 2	Equipamento Básico - Outro	D6			2.500,00			2025/01/01	2025/12/31	2.500,00		2.500,00					
1.1.1.	12	2025		Assegurar o funcionamento geral da instituição				5.624,52					5.624,52		5.624,52					
1.1.1.	1201	2025	I 3	Edifícios: Instalações e Serviços							2025/01/01	2025/12/31	5.624,52		5.624,52					
1.1.1.	1201	2025	I 3	Aquisição de bens de capital	D6			5.624,52												
1.1.1.	02	2025		Reforçar a capacidade tecnológica de ID das Unidades de Promoção e Transferência de Conhecimento				12.364,39	45.654,96	41.226,06			99.245,41		99.245,41		67.779,16	67.779,16	68.29	68.29
1.1.1.	0201	2025	I 5	Construções Diversas - Outras Infraestruturas	D6			100,00			2025/01/01	2025/12/31	100,00		100,00					
1.1.1.	0202	2025	I 6	Equipamento Informático	D6			6.088,51			2025/01/01	2025/12/31	6.088,51		6.088,51		6.088,51	6.088,51	100.00	100.00
1.1.1.	0203	2025	I 7	Software Informático	D6			100,00			2025/01/01	2025/12/31	100,00		100,00					
1.1.1.	0204	2025	I 8	Equipamento Administrativo	D6			3.370,80			2025/01/01	2025/12/31	3.370,80		3.370,80					
1.1.1.	0205	2025	I 9	Equipamento Básico - Outro	D6			100,00			2025/01/01	2025/12/31	100,00		100,00					
1.1.1.	0206	2025	I 10	Ferramentas e Utensílios	D6			1.845,00		14.747,70	2025/01/01	2025/12/31	16.592,70		16.592,70		16.586,55	16.586,55	99.96	99.96
1.1.1.	0207	2025	I 11	Outros Investimentos	D6			760,08	45.654,96	26.478,36	2025/01/01	2025/12/31	72.893,40		72.893,40		45.104,10	45.104,10	61.88	61.88
1.1.1.	02	2025		Reforçar a capacidade de detoção, captação de iniciativa empresarial qualificada				16.267,83	29.579,00	32.250,00			80.096,83		80.096,83		267,83	267,83	0.33	0.33
1.1.1.	0201	2025	I 12	Outros Investimentos (projetos para empreitadas)	D6			16.000,00	29.579,00	32.250,00	2025/01/01	2025/12/31	79.829,00		79.829,00					
1.1.1.	0202	2025	I 15	Direito de superfície ao Bloco B - Aceleradores	D6	OUTRA		267,83			2025/09/19		267,83		267,83		267,83	267,83	100.00	100.00
1.1.1.	04	2025		Contribuir para a integração transversal das tecnologias nas diferentes áreas curriculares dos ensinos básicos e secundários				37.725,00					37.725,00		37.725,00		8.246,41	8.246,41	21.86	21.86
1.1.1.	0401	2025	I 13	Equipamento Informático	D6			9.225,00			2025/01/01	2025/12/31	9.225,00		9.225,00		8.246,41	8.246,41	89.39	89.39
1.1.1.	0402	2025	I 14	Ferramentas e Utensílios	D6			28.500,00			2025/01/01	2025/12/31	28.500,00		28.500,00					
						Total :		77.731,74	75.233,96	73.476,06			226.441,76		226.441,76		76.293,40	76.293,40	33.69	33.69

DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL
TAGUSVALLEY-ASS. PROM. DESENV. TECN. VALE D

Pág. : 1
Ano : 2025

Período : 2025/01/01 C 2025/12/31 C Desagregar : S

Euros

Classificação		RECEBIMENTOS / PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						2024
Rubrica Orgânica Económica			R P	R G	U E	EMPR	F. ALHEIOS	TOTAL	
		Saldo de gerência anterior	-1.854.892,07		1.867.651,88			12.759,81	13.913,60
		Operações orçamentais [1]	-1.854.892,07		1.867.651,88			12.759,81	13.913,60
		Restituição do saldo oper. orçamentais							
		Operações de tesouraria [A]							
		Receita corrente	716.460,82	10.454,43	283.589,92			1.010.505,17	737.097,55
R1		Receita fiscal							
R11		Impostos diretos							
R12		Impostos indiretos							
R2		Contribuições para sistemas de ptoteção social e subsistemas de saúde							
R3		Taxas, multas e outras penalidades							
R4		Rendimentos de propriedade							
R5		Transferências e subsídios correntes	312.878,72	10.454,43	283.589,92			606.923,07	530.316,09
R51		Transferências correntes	312.878,72	10.454,43	283.589,92			606.923,07	530.316,09
R511		Administrações Públicas	312.878,72	10.454,43	283.589,92			606.923,07	530.316,09
R5111		Administração Central - Estado			281.621,40			281.621,40	254.044,86
		Português							
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES			281.621,40			281.621,40	
	0603	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL			281.621,40			281.621,40	
	060306	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS			281.621,40			281.621,40	
	06030601	FEDER			81.851,88			81.851,88	
	06030602	FEADER			5.076,19			5.076,19	
	06030603	FSE			17.920,00			17.920,00	
	06030604	PRR			172.027,33			172.027,33	
	06030606	OUTROS			4.746,00			4.746,00	
R5112		Administração Central - Outras entidades	42.878,72		1.968,52			44.847,24	6.271,23
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	42.878,72		1.968,52			44.847,24	
	0603	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	42.878,72		1.968,52			44.847,24	
	060307	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	42.878,72		1.968,52			44.847,24	
	06030799	OUTROS	42.878,72		1.968,52			44.847,24	
R5113		Segurança Social							
R5114		Administração Regional							
R5115		Administração Local	270.000,00	10.454,43				280.454,43	270.000,00
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	270.000,00	10.454,43				280.454,43	
	0605	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	270.000,00	10.454,43				280.454,43	
	060501	CONTINENTE	270.000,00	10.454,43				280.454,43	
	06050101	MUNICIPIO	270.000,00	10.454,43				280.454,43	
R512		Exterior - U E							
R513		Outras							
R52		Subsídios correntes							
R6		Venda de bens e serviços	403.289,62					403.289,62	171.181,67
	07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	403.289,62					403.289,62	
	0702	SERVIÇOS	403.289,62					403.289,62	
	070209	SERVIÇOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS	403.289,62					403.289,62	
	07020999	OUTROS	403.289,62					403.289,62	
	0702099999	OUTROS	403.289,62					403.289,62	
R7		Outras receitas correntes	292,48					292,48	35.599,79
	08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	292,48					292,48	
	0801	OUTRAS	292,48					292,48	
	080199	OUTRAS	292,48					292,48	
	08019999	DIVERSAS	292,48					292,48	
		Receita de capital							81.066,28
R8		Venda de bens de investimento							81.066,28
R9		Transferências e subsídios de capital							81.066,28
R91		Transferências de capital							81.066,28
R911		Administrações Públicas							81.066,28
R9111		Administração Central - Estado							
		Português							

Período : 2025/01/01 C 2025/12/31 C Desagregar : S Euros

Classificação		RECEBIMENTOS / PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						2024
Rubrica	Orgânica Económica		R P	R G	U E	EMPR	F. ALHEIOS	TOTAL	
R9112		Administração Central - Outras entidades							
R9113		Segurança Social							
R9114		Administração Regional							
R9115		Administração Local							
R912		Exterior - U E							
R913		Outras							
R92		Subsídios de capital							
R10		Outras receitas de capital							
R11		Reposições não abatidas aos pagamentos							
		Receita efetiva [2]	716.460,82	10.454,43	283.589,92			1.010.505,17	818.163,83
		Receita não efetiva [3]	970.033,77			400.000,00		1.370.033,77	641.444,97
R12		Receita com ativos financeiros							
R13		Receita com passivos financeiros	970.033,77			400.000,00		1.370.033,77	641.444,97
	12	PASSIVOS FINANCEIROS	970.033,77			400.000,00		1.370.033,77	
	1205	EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO	970.033,77					970.033,77	
	120502	SOCIEDADES FINANCEIRAS	970.033,77					970.033,77	
	1206	EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZO				400.000,00		400.000,00	
	120602	SOCIEDADES FINANCEIRAS				400.000,00		400.000,00	
	12060201	CAIXA DE CRÉDITO AGRICOLA				400.000,00		400.000,00	
		Soma [4] = [1] + [2] + [3]	-168.397,48	10.454,43	2.151.241,80	400.000,00		2.393.298,75	1.473.522,40
		Operações de tesouraria [B]							
		Despesa corrente	1.052.027,45					1.052.027,45	771.720,00
D1		Despesas com o pessoal	668.926,24					668.926,24	513.774,94
D11		Remunerações Certas e Permanentes	531.905,85					531.905,85	417.193,64
	SO	SEM ORGÂNICA	531.905,85					531.905,85	
	01	DESPESAS COM O PESSOAL	531.905,85					531.905,85	
	0101	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES	531.905,85					531.905,85	
	010104	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DO CONTRATO INDIVIDUAL DO TRABALHO	178.985,55					178.985,55	
	01010401	PESSOAL EM FUNÇÕES	178.985,55					178.985,55	
	010106	PESSOAL CONTRATADO A TERMO	227.205,70					227.205,70	
	01010601	PESSOAL EM FUNÇÕES	227.205,70					227.205,70	
	010111	REPRESENTAÇÃO	13.751,70					13.751,70	
	01011102	PESSOAL DOS QUADROS	13.751,70					13.751,70	
	010113	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO	37.242,00					37.242,00	
	01011301	PESSOAL DOS QUADROS	11.358,00					11.358,00	
	0101130101	PESSOAL EM FUNÇÕES	11.358,00					11.358,00	
	01011302	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	25.884,00					25.884,00	
	010114	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL	74.720,90					74.720,90	
	01011401	PESSOAL DOS QUADROS	34.191,50					34.191,50	
	0101140102	CONTRATO POR TEMPO INDETERMINADO	34.191,50					34.191,50	
	01011402	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	40.529,40					40.529,40	
D12		Abonos Variáveis ou Eventuais	13.446,20					13.446,20	7.792,87
	SO	SEM ORGÂNICA	13.446,20					13.446,20	
	01	DESPESAS COM O PESSOAL	13.446,20					13.446,20	
	0102	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS	13.446,20					13.446,20	
	010204	AJUDAS DE CUSTO	13.121,20					13.121,20	
	010212	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES	325,00					325,00	
D13		Segurança social	123.574,19					123.574,19	88.788,43
	SO	SEM ORGÂNICA	123.574,19					123.574,19	
	01	DESPESAS COM O PESSOAL	123.574,19					123.574,19	
	0103	SEGURANÇA SOCIAL	123.574,19					123.574,19	
	010305	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL	119.478,71					119.478,71	
	01030502	SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM RCTFP	119.478,71					119.478,71	
	0103050202	SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL	119.478,71					119.478,71	
	010309	SEGUROS	4.095,48					4.095,48	
	01030901	SEGUROS AC. TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	4.095,48					4.095,48	
D2		Aquisição de bens e serviços	290.005,36					290.005,36	185.561,84
	SO	SEM ORGÂNICA	290.005,36					290.005,36	
	02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	290.005,36					290.005,36	

Período : 2025/01/01 C 2025/12/31 C Desagregar : S

Euros

Classificação		RECEBIMENTOS / PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						2024
Rubrica	Orgânica Económica		R P	R G	U E	EMPR	F. ALHEIOS	TOTAL	
	0201	AQUISIÇÃO DE BENS	23.091,60					23.091,60	
	020101	MATÉRIAS-PRIMAS E SUBSIDIÁRIAS	4.079,29					4.079,29	
	020102	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	2.442,06					2.442,06	
	02010202	GASÓLEO	1.949,98					1.949,98	
	02010299	OUTROS	492,08					492,08	
	020104	LIMPEZA E HIGIENE	1.950,14					1.950,14	
	020108	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	505,17					505,17	
	020115	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS	3.070,20					3.070,20	
	020117	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	9.618,82					9.618,82	
	020121	OUTROS BENS	1.425,92					1.425,92	
	0202	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	266.913,76					266.913,76	
	020201	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES	46.795,94					46.795,94	
	020202	LIMPEZA E HIGIENE	8.303,59					8.303,59	
	020203	CONSERVAÇÃO DE BENS	1.240,90					1.240,90	
	020209	COMUNICAÇÕES	8.995,20					8.995,20	
	020211	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	453,63					453,63	
	020212	SEGUROS	983,39					983,39	
	020213	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	20.626,68					20.626,68	
	020214	ESTUDOS, PARCERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA	21.711,34					21.711,34	
	020216	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES	19.614,88					19.614,88	
	020217	PUBLICIDADE	596,10					596,10	
	020218	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	317,34					317,34	
	020219	ASSISTÊNCIA TÉCNICA	4.007,60					4.007,60	
	020220	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	131.470,37					131.470,37	
	020225	OUTROS SERVIÇOS	1.796,80					1.796,80	
D3		Juros e outros encargos	49.981,55					49.981,55	47.103,38
	SO	SEM ORGÂNICA	49.981,55					49.981,55	
	03	JUROS E OUTROS ENCARGOS	49.981,55					49.981,55	
	0301	JUROS DA DÍVIDA PÚBLICA	34.593,60					34.593,60	
	030103	SOCIEDADES FINANCEIRAS-BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	34.593,60					34.593,60	
	03010301	EMPRÉSTIMOS DE CURTO PRAZO	17.153,12					17.153,12	
	03010302	EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZO	17.440,48					17.440,48	
	0301030201	CAIXA DE CREDITO AGRICOLA	17.440,48					17.440,48	
	0306	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	15.387,95					15.387,95	
	030601	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	15.387,95					15.387,95	
D4		Transferências e subsídios correntes							
D41		Transferências correntes							
D411		Administrações Públicas							
D4111		Administração Central - Estado Português							
D4112		Administração Central - Outras entidades							
D4113		Segurança Social							
D4114		Administração Regional							
D4115		Administração Local							
D412		Entidades do Setor Não Lucrativo							
D413		Famílias							
D414		Outras							
D42		Subsídios Correntes							
D5		Outras despesas correntes	43.114,30					43.114,30	25.279,84
	SO	SEM ORGÂNICA	43.114,30					43.114,30	
	06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	43.114,30					43.114,30	
	0602	DIVERSAS	43.114,30					43.114,30	
	060203	OUTRAS	43.114,30					43.114,30	
	06020302	IVA PAGO	26.364,20					26.364,20	
	06020305	OUTRAS	16.750,10					16.750,10	
		Despesa de capital	76.293,40					76.293,40	5.685,06
D6		Aquisição de bens de capital	76.293,40					76.293,40	5.685,06
	SO	SEM ORGÂNICA	76.293,40					76.293,40	
	07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	76.293,40					76.293,40	

Período : 2025/01/01 C 2025/12/31 C Desagregar : S Euros

Classificação		RECEBIMENTOS / PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						2024
Rubrica	Orgânica Económica		R P	R G	U E	EMPR	F. ALHEIOS	TOTAL	
	0701	INVESTIMENTOS	76.293,40					76.293,40	
	070107	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	14.334,92					14.334,92	
	070111	FERRAMENTOS E UTENSÍLIOS	16.586,55					16.586,55	
	070113	INVESTIMENTOS INCORPÓREOS	267,83					267,83	
	070115	OUTROS INVESTIMENTOS	45.104,10					45.104,10	
	07011503	OUTROS	45.104,10					45.104,10	
D7		Transferências e subsídios de capital							
D71		Transferências de capital							
D711		Administrações Públicas							
D7111		Administração Central - Estado Português							
D7112		Administração Central - Outras entidades							
D7113		Segurança Social							
D7114		Administração Regional							
D7115		Administração Local							
D712		Entidades do Setor não Lucrativo							
D713		Famílias							
D714		Outras							
D72		Subsídios de capital							
D8		Outras despesas de capital							
		Despesa efetiva [5]	1.128.320,85					1.128.320,85	777.405,06
		Despesa não efetiva [6]	1.262.634,00					1.262.634,00	683.357,53
D9		Despesa com ativos financeiros							
D10		Despesa com passivos financeiros	1.262.634,00					1.262.634,00	683.357,53
	SO	SEM ORGÂNICA	1.262.634,00					1.262.634,00	
	10	PASSIVOS FINANCEIROS	1.262.634,00					1.262.634,00	
	1006	EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZO	42.600,23					42.600,23	
	100603	SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	42.600,23					42.600,23	
	10060301	CAIXA DE CREDITO AGRÍCOLA	42.600,23					42.600,23	
	1008	EMPRESTIMOS CURTO PRAZO	1.220.033,77					1.220.033,77	
		Soma [7] = [5] + [6]	2.390.954,85					2.390.954,85	1.460.762,59
		Operações de tesouraria [C]							
		Saldo para a gerência seguinte	-2.559.352,33	10.454,43	2.151.241,80	400.000,00		2.343,90	12.759,81
		Operações orçamentais [8] = [4] - [7]	-2.559.352,33	10.454,43	2.151.241,80	400.000,00		2.343,90	12.759,81
		Operações de tesouraria [D] = [A] + [B] - [C]							
		Saldo global [2] - [5]	-411.860,03	10.454,43	283.589,92			-117.815,68	40.758,77
		Despesa primária	1.078.339,30					1.078.339,30	730.301,68
		Saldo corrente	-335.566,63	10.454,43	283.589,92			-41.522,28	-34.622,45
		Saldo de capital	-76.293,40					-76.293,40	75.381,22
		Saldo primário	-361.878,48	10.454,43	283.589,92			-67.834,13	87.862,15
		Receita total [1] + [2] + [3]	-168.397,48	10.454,43	2.151.241,80	400.000,00		2.393.298,75	1.473.522,40
		Despesa total [5] + [6]	2.390.954,85					2.390.954,85	1.460.762,59

A Direção,

Presidente da Direção
Manuel Jorge Valamatos – Município de Abrantes

Vice-Presidente da Direção
Domingos Chambel – NERSANT

Vogal da Direção
João Paulo Coroado - IPT

Contabilista Certificado
Rui Serras